

RAPPORT ANNUEL 2023

“

L'esprit de défense ne s'infuse pas, il se diffuse.



RETROUVEZ L'ACTUALITÉ DE L'UNION-IHEDN
WWW.UNION-IHEDN.ORG

UNION-IHEDN



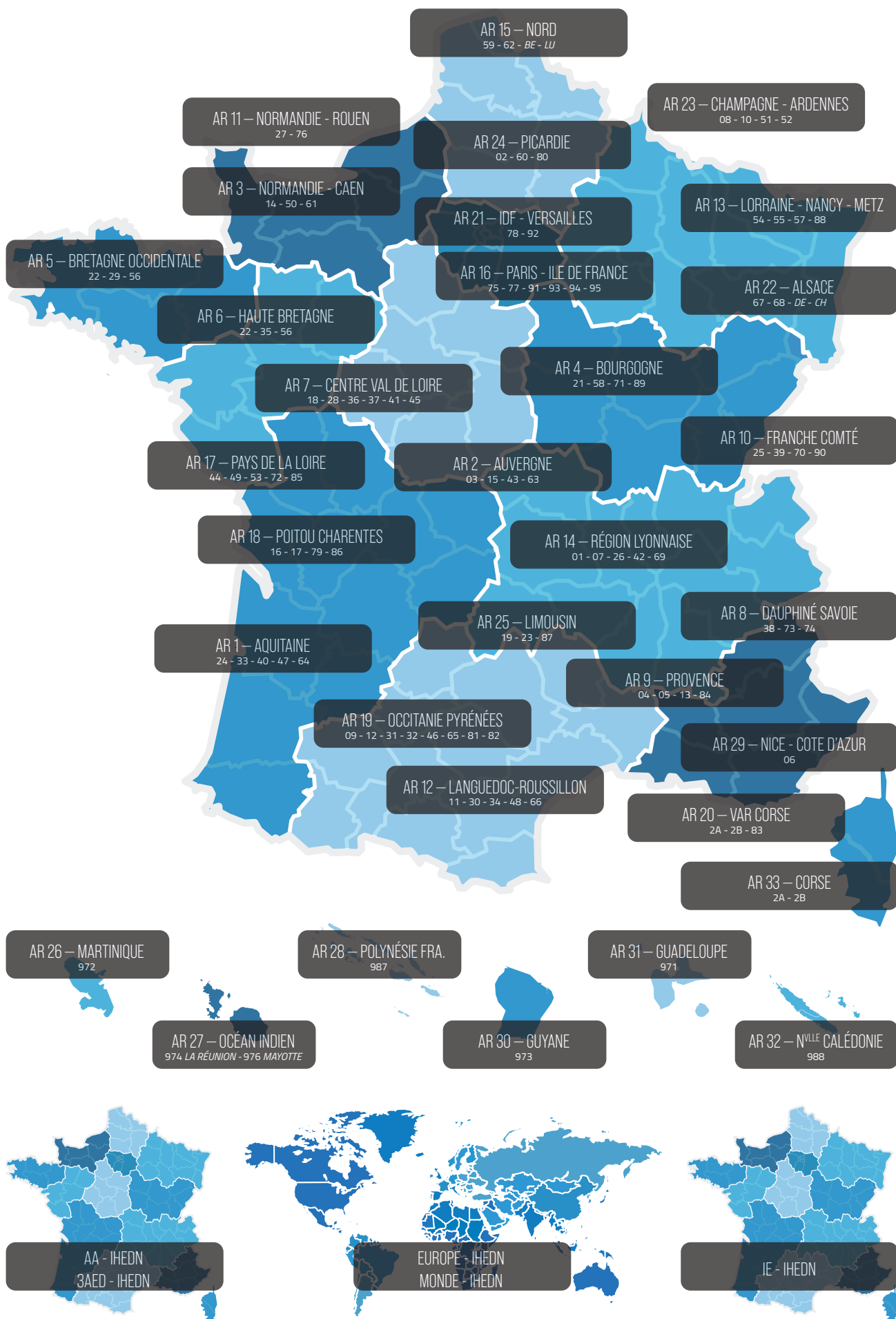


L'ESPRIT DE DÉFENSE NE S'INFUSE PAS
IL SE DIFFUSE

TABLE DES MATIÈRES

| | |
|--|------------|
| L'Union-IHEDN | 5 |
| Rapport Moral du Président | 6 |
| Événements nationaux | |
| Forum National des Études 2023 | 8 |
| Journée des Présidents | 10 |
| Les trînomes académiques | 12 |
| L'Union-IHEDN et le SNU | 14 |
| Événements labellisés par l'IHED | 16 |
| Conseil de la Communauté IHEDN | 18 |
| Activité des Associations en 2023 | 20 |
| Associations nationales et thématiques | 22 |
| Associations régionales et ultramarines | 28 |
| Associations internationales | 90 |
| L'invité : EuroMed | 92 |
| La Revue Défense | 94 |
| Rapport du Trésorier | 96 |
| Annexes | 115 |

L'UNION-IHEDN EN 2024 : 38 ASSOCIATIONS



L'UNION-IHEDN

Fondée en 1975, l'Union-IHEDN (association loi 1901) regroupe et fédère, aujourd'hui, l'ensemble des 38 associations d'auditeurs de l'IHEDN, classées en trois grandes catégories :

Les associations nationales et thématiques (2 nationales : l'AA-IHEDN, 3AED-IHEDN, 1 thématique : IE-IHEDN), les 33 associations régionales métropolitaines et ultramarines et les associations internationales (Europe-IHEDN, Monde-IHEDN).



L'Union-IHEDN a pour vocation de créer des synergies, renforcer la communauté des auditeurs, susciter, développer et coordonner les activités menées par les associations afin de sensibiliser le plus grand nombre aux questions stratégiques et contribuer au rayonnement de l'esprit de défense. Le maillage que les associations représentent sur le territoire national contribue au renforcement de la cohésion nationale.

Au sein de chacune des associations environ 5400 membres cotisants, décideurs, hauts responsables des armées, de la fonction publique et du secteur privé ainsi que jeunes actifs, poursuivent la réflexion qu'ils ont commencée lors de leur formation durant les sessions suivies à l'IHEDN.

Ils s'investissent dans de nombreux domaines, par exemple au service des enseignants et des élèves de l'Éducation nationale ainsi que des élèves de l'enseignement agricole et des étudiants de l'enseignement supérieur dans le cadre des trinômes académiques.

D'autres sont membres des différentes réserves ou encore remplissent les fonctions de conseillers de défense. Dans ce cadre, ils sensibilisent les élus aux questions de défense, apportent leur expertise dans différents domaines, y compris l'intelligence économique, et mettent leurs compétences à disposition des préfets et des élus, en métropole ainsi que dans les DROM-COM.

En outre, l'Union-IHEDN publie trimestriellement la revue *Défense*.

Chaque année elle organise un Forum national des études qui permet aux auditeurs de présenter la synthèse des travaux menés dans le cadre d'un thème annuel de réflexion. Sur son site internet, elle communique sur les activités à venir ou réalisées. La revue de presse « *Défense* » hebdomadaire est également accessible en ligne.



RAPPORT MORAL DU PRÉSIDENT



Chers membres de l'Union-IHEDN,

C'est avec une grande fierté que je prends la parole aujourd'hui devant vous, en cette Assemblée générale de notre Union. Lorsque j'ai été élu président de l'Union-IHEDN en 2021, j'ai eu l'opportunité de partager avec vous un calendrier ambitieux : 2021, l'année de la transition ; 2022, l'année de la consolidation ; et enfin, 2023, l'année de la confirmation. Aujourd'hui, je suis honoré de vous annoncer que l'année écoulée a pleinement justifié cette vision, marquant des avancées significatives dans plusieurs domaines clés.

1. Confirmation des liens institutionnels

Nous avons consolidé nos liens avec l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN), fondement essentiel de notre action. La mise en place d'une nouvelle organisation pour les sessions en région de l'IHEDN témoigne de la volonté de l'Institut d'assurer, au plus près du territoire national, des formations de qualité aux cadres de la Nation. Nous pouvons être fiers du succès de la participation renouée des associations à l'organisation et au suivi des sessions en région, ce qui a permis d'attirer de nouveaux membres dans les rangs de nos associations régionales. En témoigne l'augmentation significative des membres au sein des associations ultra-marines, suite à l'organisation d'une session.

Notre implication et notre disponibilité à travailler en étroite collaboration avec l'Institut exprime la confiance mutuelle qui nous anime. La labellisation des projets portés par les associations sont, entre autres exemples, autant de signes tangibles de reconnaissance de notre professionnalisme et de notre engagement.

Nos relations avec la DMCA dans le cadre de la gestion et de l'organisation des trinômes académiques sont solides et les liens établis sont un pilier fort des actions de nos associations.

Forts de cette expérience de plus de 35 ans avec les trinômes académiques, nous avons su nous positionner auprès du SNU, pour accompagner le développement de ce projet, dont l'importance ne pouvait que susciter l'engagement de notre communauté d'auditeurs. Il nous faudra dans l'avenir continuer à être présents à ce rendez-vous national.

Cependant, je voudrais attirer votre attention sur un point clé que nous avons abordé avec l'Institut lors de la journée des Présidents qui s'est tenue en novembre dernier. L'utilisation, par nos associations, de la marque IHEDN dans nos différentes communications doit être gérée avec prudence et discernement.

2. Confirmation de l'engagement des associations

Nous avons constaté avec satisfaction une nette augmentation de l'engagement des associations de notre communauté qui s'est traduit, notamment, à l'occasion du dernier Forum national des auditeurs qui s'est tenu le 17 novembre dernier à Paris dans le cadre prestigieux de l'amphi Foch. Cet événement de grande qualité a su mobiliser... Plus de 450 participants, issus de notre communauté d'auditeurs et de membres associés, mais aussi lycéens des académies de Paris, Versailles, Créteil, Jeunes IHEDN qui ont partagé cette journée de cohésion autour du sujet « Esprit de défense et engagement dans la France d'aujourd'hui ». Si la qualité des débats et des échanges a marqué les esprits je retiendrai la convivialité de ce moment qui nous a permis de nous retrouver.

Plus largement, dans tout le réseau de nos associations, l'organisation de nombreux événements, conférences, cafés stratégiques, témoignent du dynamisme de notre communauté. La labellisation, par l'IHEDN, de dix événements organisés par les associations en 2023 en con-



JÉRÔME DE LABRIFFE
PRÉSIDENT

stitue un marqueur fort, et nous devons persévérer dans cette voie.

Ce panorama ne serait pas complet sans rappeler la mobilisation de nos amis ultra-marins, qui, ont su cette année encore faire rayonner les valeurs de la France, et accompagner avec un dynamisme remarquable et une disponibilité sans faille l'organisation des différentes sessions organisées par l'IHEDN.

Si l'on ne doit retenir qu'une leçon de cet engagement de nos associations, c'est cette volonté d'ouverture et de partage de nos connaissances que soutient pleinement l'IHEDN et qui doit constituer un axe majeur pour l'avenir de notre communauté.

L'esprit de défense ne s'infuse pas, il se diffuse.

3. Confirmation de la volonté d'aller de l'avant

Nous avons démontré depuis trois ans maintenant, notre motivation à aller de l'avant en nous impliquant dans de nouvelles actions innovantes :

C'EST LA MOBILISATION POUR L'AVENIR QUI DOIT NOUS ANIMER

- actualisation permanente de la documentation de l'Union, concrétisée par la mise à jour régulière de notre mémento,
- actualisation régulière des connaissances avec le support régulier de l'IHEDN avec les « Lundis de l'IH » ou la diffusion de l'ADN,
- modernisation de la ligne éditoriale de la revue Défense, que le nouveau rédacteur en Chef, le général Chauvancy a su adapter aux nouvelles contraintes de l'actualité, ainsi qu'aux attentes de nos abonnés.
- consolidation de l'annuaire annuel des auditeurs, « ciment » historique de notre communauté,
- refonte du site internet de l'Union, dont nous avons professionnalisé la gestion, pour assurer une meilleure diffusion de notre communication.
- réorganisation de nos associations internationales autour de deux associations IHEDN Monde et IHEDN Europe en lieu et place de cinq associations.
- événements post-session organisés par les associations, faisant l'objet d'un financement de l'Union, qui permettent aux nouveaux auditeurs de prolonger leur expérience au sein de notre communauté.
- création du Conseil de la communauté IHEDN qui a permis le rapprochement avec les « Jeunes IHEDN » et, via des actions communes et des partages d'expériences, assurer ainsi le continuum de l'engagement de nos auditeurs, et d'élargir notre impact.

En conclusion, 2023 a été l'année de confirmation pour l'Union-IHEDN, car après avoir relu la profession de foi qui accompagnait ma candidature en 2021, force m'est de constater, en toute modestie, que les promesses ont été tenues, et peut-être au-delà.

Mais tout ceci n'aurait pu être réalisé sans le soutien :

- de l'Institut des Hautes études de défense nationale, dont le directeur Benoît Durieux a été un soutien sans faille, tout autant que le Directeur adjoint, le préfet Denis Conus, le sous préfet Jean Michel Delvert, Alexia Graff, ou Guillaume Lasconjarias en charge des différents départements de l'Institut, dont la disponibilité et l'écoute ne m'ont jamais fait défaut.
- du conseil d'administration de l'Union-IHEDN, des présidents et membres des commissions, des organisateurs et membres du comité de lecture du Forum, et de tous ceux qui, au sein des associations, œuvrent pour faire vivre notre belle communauté,
- de cette « équipe de choc » pluri-associations qui m'a accompagné au quotidien, composée de Marie-Claire Plaud, notre secrétaire générale adjointe, de nos délégués généraux successifs, les généraux Frédéric de Moulins et Pierre Vuillaume, et de notre trésorier Olivier Storme. Je leur adresse mes sincères remerciements pour avoir supporté avec bienveillance un président quelque peu atypique mais totalement investi.

Chers Présidents, chers secrétaires généraux, chers trésoriers, chers membres, merci pour votre dévouement, et pour votre engagement, nous pouvons être collectivement fiers de ce que nous avons accompli.

Attention : ces constats et ces succès sont aujourd'hui derrière nous. C'est la mobilisation pour l'avenir qui doit nous animer pour assurer ENSEMBLE, l'avenir de notre communauté, la promotion de nos valeurs et le rayonnement de l'IHEDN, notre maison de cœur et d'attachement.

Je vous remercie.



FORUM NATIONAL DES ÉTUDES

Le Forum national des études de l'UNION-IHEDN est l'opportunité pour l'ensemble du réseau des auditeurs de participer régulièrement aux réflexions stratégiques.

Les thèmes annuels d'études qu'elle propose constituent des bases de réflexion et des outils d'aides à la décision. Leur restitution au plan national, lors du Forum des études, offre une grande visibilité à ces travaux.

En 2022-2023, le thème d'étude, présenté le 17 novembre 2023 à l'École Militaire à Paris s'intitulait : « Esprit de Défense & Engagement dans la France d'aujourd'hui ». Il a réuni trois cents participants dont 90 lycéens et enseignants issus des classes de défense et de sécurité globale des lycées Louis Schweitzer du Raincy (Académie de Créteil), Marie Curie de Versailles, lycée Franco-Allemand de Buc et Sainte Jeanne d'Albret de Saint-Germain-en-Laye (Académie de Versailles).



ESPRIT DE DÉFENSE & ENGAGEMENT DANS LA FRANCE D'AUJOURD'HUI

17 NOVEMBRE 2023

Ouvert par M. Thomas GASSILLOUD, Député du Rhône, Président de la Commission de la défense nationale et des forces armées de l'Assemblée nationale, sur une réflexion sur les menaces « Engagement & l'Esprit de Défense : une vision internationale » et après une intervention introductive du Général de corps d'Armée Benoit Durieux, Directeur de l'IHEDN, le forum était articulé autour de quatre tables rondes :

- « Pourquoi et comment s'engage-t-on aujourd'hui ? »,
- « L'Union Européenne renforce-t-elle notre esprit de défense ? »,
- « Civisme, patriotisme, République... Quels récits pour stimuler la cohésion nationale et l'esprit de défense ? »
- et « A quoi pourrait et devrait ressembler une mobilisation nationale ? ».

Au travers des travaux de comités d'études de trois Associations Régionales, AR01 Aquitaine avec Marc Verlut, AR02 Auvergne avec Ba Al-assane, AR29 Nice-Côte d'Azur avec Christine Haget et la modération de Marie-Laure Charles, AR 21 Yvelines Hauts de Seine, la première table ronde a présenté un panorama des nouvelles motivations et des formes d'engagements en France en 2023 et a tenté d'apporter des réponses concrètes aux trois questions fondamentale suivantes : Pourquoi s'engager ? Comment s'engager ? Et comment insuffler l'esprit de défense et générer des engagements ?

La table ronde numéro deux « L'Union Européenne renforce-t-elle notre esprit de défense ? », a

pris la forme d'un débat entre les représentants des AR 15 Nord-Belgique-Luxembourg, AR12 Languedoc-Roussillon et AR22 Alsace autour de l'analyse des forces et des faiblesses de la construction européenne comme accélérateur de notre force morale et de notre capacité de résilience. Ce débat vif et animé, modéré par Marc-David Seligman (AA-IHEDN), a permis à de nombreux arguments, pour ou contre, de s'échanger et a suscité de nombreuses interactions avec la salle. S'il n'a pas apporté de réponse tranchée, compte tenu de la complexité du sujet, il a ouvert une réflexion essentielle dans le nouvel ordre mondial qui se dessine.

S'appuyant sur les travaux de comité d'études de plusieurs associations, la troisième table ronde, « Civisme, Patriotisme, République ? Quels récits pour stimuler la cohésion nationale ? » a présenté différents points de vue et propositions, portés par les AR 06 Haute Bretagne, 14 Région Lyonnaise, 05 Bretagne Occidentale et 10 Franche-Comté, illustrés par les interventions de

- **Jacques Lechevallier** (AR05 Haute Bretagne) : quelles menaces pèsent sur la nation ?
- **François-Xavier Abraham** (AR10 Franche Comté) : défendre des valeurs.
- **Alain. Houlou** (AR06 Bretagne Occidentale) : construire une culture de l'esprit de défense.
- **Hervé de Monplanet**, AR14 Région lyonnaise : transmettre l'esprit de défense.

Se fondant sur travaux des comité d'études de plusieurs associations, la dernière table ronde « A quoi pourrait et devrait ressembler une mo-

bilisation nationale ? » a permis aux associations 3AED-IHEDN, et AR04 Bourgogne, 21 Versailles Yvelines Hauts de Seine, 09 Provence de présenter différents points de vue et propositions. Alors que sur ce sujet l'on pense généralement « armées » et « population », l'intervention de Valérie Bertheau, présidente de l'association nationale 3AED-IHEDN, a permis de resituer le rôle déterminant de l'industrie, et notamment de la BITD, dans les problématiques de souveraineté et de mobilisation nationale.

Avant la conférence de clôture portant sur « La stratégie partenariale de la Garde Nationale avec les entreprises comme levier de l'engagement. » prononcée par le Général de Division Louis-Mathieu GASPARI – Secrétaire Général de la Garde Nationale, un temps de parole a été donné à la jeunesse sur le thème « Quelles formations et quels parcours pour engager la jeunesse en France ? ». Modérée par l'association « Les Jeunes IHEDN », cette intervention a pris la forme de témoignages de jeunes engagés dans la société et dans l'esprit de défense. A l'heure où, parfois, l'on peut être tenté par le pessimisme, ces interventions rafraichissantes ont montré qu'il n'y avait pas lieu de trop désespérer de la jeunesse qui, pour une part au moins, ne demande qu'à donner et à s'engager.

La synthèse de la journée a été réalisée par Olivier Cateura et Catherine de la Robertie, animateurs du Comité du Forum. Enfin Jérôme de Labriffe Président de l'UNION-IHEDN, a présenté le thème d'étude 2024 : « Le citoyen, la défense nationale et la dissuasion nucléaire. ».

RETROUVEZ LES SYNTHÈSES DES
TABLES RONDES DU FORUM 2023



JOURNÉE DES PRÉSIDENTS

16 NOVEMBRE 2023

TROIS RETOURS

- Sous-groupes de travail du GT (continuum et coopération) du « conseil de la communauté : continuum et coopérations Union-IHEDN – Jeunes IHEDN »
- Charte des auditeurs et des adhérents de l'Union-IHEDN
Manuel post session en région

QUATRE AXES POUR 2024

- La poursuite des travaux du conseil de la communauté IHEDN,
- L'établissement d'une charte graphique,
- Une réflexion sur l'utilité sociale de l'auditeur IHEDN,
- L'approfondissement de l'approche d'actualisation des connaissances des auditeurs, - la perception des auditeurs ultramarins par les structures métropolitaines (constats et pistes d'évolution -étude centrée sur les associations ultramarines ayant récemment bénéficié d'une session en région).

CETTE TROISIÈME ÉDITION S'EST TENUE À L'ÉCOLE MILITAIRE.

Après l'allocution d'ouverture du Général de corps d'armée Benoît DURIEUX, Directeur de l'Institut des hautes études de défense nationale, le Préfet BASSELIER, directeur adjoint de l'IHEDN, est intervenu, suivi par Jérôme de LABRIFFE.

La matinée a été consacrée à une présentation de l'actualité et des priorités des départements de l'Institut : département des sessions en région et spécialisées (DRS) par le Sous-préfet Jean-Michel DELVERT, département relations institutionnelles et de la communication (DRIC) par Madame Alexia GRAFF, département de la session nationale par l'IGA Florence PLESSIX, département de l'Europe et des Affaires internationales par l'Ambassadeur Sylvain BERGER, département des études et de la recherche par le Docteur Guillaume LASCONJARIAS.



LA JOURNÉE S'EST CONCLUE PAR LE RAVIVAGE DE LA FLAMME SOUS L'ARC DE TRIOMPHE.

Il y a tout juste un siècle, la flamme est allumée pour le 11 novembre 1923 par André Maginot, entouré d'une multitude d'anciens combattants. Elle ne s'est depuis jamais éteinte.

Elle est un hommage au monde combattant mais aussi à la communauté de toutes celles et ceux pour lesquels la défense de la France, sous tous ses aspects, a été la raison d'être et d'espérer.



**REMISE DU PRIX
ARMÉE - JEUNESSE**

École Militaire - Paris
23 mai 2023

36^e rencontre annuelle des trinômes académiques

La 36^{ème} rencontre annuelle des trinômes académiques s'est tenue le 29 novembre 2023 dans le cadre d'un séminaire mixte à Balard. Elle a été ouverte par Madame Patricia MIRALLES, Secrétaire d'État chargée des Anciens combattants et de la Mémoire, autour du thème : "Penser le monde de demain".

Ce fut également l'occasion pour Madame Françoise DUMAS, Conseillère auprès du secrétariat général de la Garde nationale, Présidente du Jury du Prix Louis QUINIO, de remettre les prix aux associations porteuses des projets particulièrement distingués par les membres du jury.

1. Premier Prix - AR 01-Aquitaine

« L'ensemble des activités 2022-2023 – une coopération sans faille – de l'école primaire à l'université »

2. Deuxième Prix - AR 30-Guyane

« 1^{ère} Edition de la coupe des classes Défense »

3. Troisième Prix - AR 18-Poitou Charentes

« Travail de mémoire sur le paquebot britannique transatlantique LANCASTRIA coulé le 17 juin 1940 »

Mention spéciale du Jury pour les classes de défense

- AR 11-Normandie - Rouen
Journée du Marin en pleine semaine des Classes Défense.

Prix du Jury à égalité

- AR 19-Occitanie Pyrénées
Création d'un trophée académique.
- AR 10-Franche-Comté
Commémoration du Crash d'un Mirage 2000D et réalisation d'une stèle du souvenir.
- AR 16-Paris - Île-de-France
« Rallye de la Mémoire », au profit de la jeunesse de Seine-et-Marne.



**LAURÉATS DU PRIX
LOUIS QUINIO**

École Militaire - Paris
29 novembre 2023

**LE CYCLE SCOLAIRE
2022/2023**

A RÉVÉLÉ UN DYNAMISME REMARQUABLE ET UNE MOBILISATION SANS PRÉCÉDENT DES ASSOCIATIONS D'AUDITEURS DE L'IHEDN AU SEIN DES TRÎNÔMES ACADÉMIQUES.

LES TRÎNÔMES ACADÉMIQUES

Activité des Associations dans le cadre des Trînomes académiques

Dans un contexte mondial complexe et une société en mutation l'engagement de la jeunesse demeure au cœur des préoccupations et une priorité pour nos institutions. Le cycle scolaire 2022/2023 a révélé un dynamisme remarquable et une mobilisation sans précédent des associations d'auditeurs de l'IHEDN au sein des trînomes académiques. Ces derniers ont ciblé une jeunesse élargie, qui s'étend des classes de CM2 aux étudiants les plus qualifiés, ainsi que les personnels de l'Éducation Nationale et de l'Institut National Supérieur du Professorat et de l'Éducation, bénéficiant d'une formation préalable, dans le cadre de leur formation initiale.

Bien que les rallyes citoyens demeurent des piliers traditionnels et toujours mobilisateurs des activités régionales, l'accent a été mis cette année sur des projets à forte valeur mémorielle, renforçant ainsi les bases de l'enseignement de défense. Parallèlement, des actions ont été entreprises pour intégrer les nouvelles technologies et les modes de communication émergents, assurant une diffusion optimale et une cohésion renforcée du dispositif. Les trînomes académiques s'adaptent ainsi aux enjeux majeurs de notre nation.

Forts de 35 ans d'existence, les trînomes concrétisent des liens territoriaux solides entre l'Éducation Nationale, le Délégué Militaire Départemental, les as-

sociations régionales des auditeurs de l'IHEDN, et le ministère de l'Agriculture. Le Plan Ambition Armées Jeunesse 2021 a intégré la DSNJ (Direction du Service National et de la Jeunesse), jouant un rôle essentiel dans la coordination interministérielle pour la jeunesse, à la fois sur le territoire métropolitain et outre-mer, grâce à des méthodes pédagogiques interactives et une communication moderne au service de la jeunesse.

La mise en œuvre des actions nécessite parfois des partenariats locaux, incluant les collectivités territoriales, mais également des collaborations institutionnelles avec la Gendarmerie, les services départementaux d'incendie et de secours, la Fédération Nationale André Maginot, les associations d'anciens combattants, des ordres nationaux ainsi que des mécénats privés.

Les initiatives des trînomes offrent un terreau fertile pour l'innovation pédagogique, en cohérence avec les projets académiques. Ces partenariats contribuent au renforcement de la citoyenneté chez les jeunes générations et à la promotion d'une solidarité nationale, couvrant un large spectre thématique tel que le mémoriel, les arts et le sport, conformément à la feuille de route annuelle adressée aux recteurs d'académie.

Durant le cycle 2022/2023, les commissions pour la promotion de l'enseignement de défense CPEDF ont traité 174 demandes (+5,5 % par rapport à l'exercice

précédent), pour un budget total de 1 029 218 € (+12 %), bénéficiant à 38 290 personnes. La DMCA a financé 19 % de ce montant, soit 199 346 € (+11 %), relayés par l'Union-IHEDN, organisme intermédiaire de référence.

Le bilan de cette année fait apparaître une forte croissance de l'activité des trînomes, avec en moyenne 58 dépôts de dossiers émanant des 32 associations de l'Union-IHEDN.

On ne peut que remercier, dans le cadre de ce bilan d'activité, la DMCA, à travers son directeur, le CGA Sylvain MATTUICCI, et l'ensemble des membres de la CPEDF pour la qualité d'organisation et le travail réalisé en commissions. La confiance mutuelle entre les équipes de la BAPIM (bureau de l'action pédagogique et de l'information mémorielles), de la DMCA, de l'Education Nationale et de l'Union-IHEDN a permis d'atteindre avec efficacité les objectifs fixés.

Et l'on ne peut que féliciter chaleureusement tous les acteurs de terrain dévoués à cette mission d'enseignement de l'esprit de défense qui contribuent au développement des trînomes académiques, en particulier les présidents et les délégués des associations régionales de l'IHEDN, et l'ensemble de leurs membres qui consacrent avec passion, efficacité et professionnalisme leurs efforts à cette noble mission.



L'UNION-IHEDN ET LE SERVICE NATIONAL UNIVERSEL

La sensibilisation aux sujets de défense et le développement de l'esprit de défense des jeunes générations constitue un des axes d'action de l'Union-IHEDN. Même si elles sont très impliquées dans des actions visant un but identique (trinômes académiques, classes défense et sécurité globale, cadets, etc.), les associations ne peuvent être absentes du dispositif gouvernemental mis en place.

Quatorze associations (38% des associations) ont participé, en 2023, à ce dispositif en intervenant lors de la Journée Défense Mémoire et, notamment, en contribuant à l'animation du jeu « Défense et stratégie » mis en place par le ministère des Armées. Dans trois associations, des membres ont exercé des responsabilités d'encadrement de centres SNU.

Force est de constater, malgré tout, cette forme d'engagement reste perfectible. Plusieurs raisons à cette réserve : l'intégration des auditeurs dans les équipes n'est pas toujours anticipée et ils n'ont pas forcément de rôle précis face à des jeunes déjà bien encadrés ; enfin, l'éloignement géographique et le fait que les sessions SNU se tiennent pendant des périodes de vacances constituent également un frein.





ÉVÉNEMENTS LABELLISÉS PAR L'IHEDN

Les associations d'auditeurs de l'IHEDN ne sont pas des délégations de l'IHEDN ni leurs membres des représentants. Clairement, elles ne représentent pas l'Institut dans les territoires métropolitains, ultramarins et à l'étranger. Néanmoins, en matière de sensibilisation de la société civile aux problématiques de défense nationale et de diffusion de l'esprit de défense parmi nos concitoyens, elles en sont un relai associatif naturel.

Pour valoriser certains de leurs projets, le Directeur a décidé de permettre aux associations organisatrices d'utiliser la marque IHEDN sous couvert d'une labellisation de l'activité concernée par le Général directeur de l'Institut. La labellisation ne peut porter que sur un événement ou une production :

- qui s'inscrit dans le périmètre des missions que couvre l'IHEDN ;
- organisé par une association d'auditeurs nationale, régionale, thématique ou internationale d'auditeurs de l'IHEDN. Les événements et productions des associations d'auditeurs IHEDN peuvent être labellisés par le directeur de l'IHEDN sur la base des critères suivants :
- L'association des auditeurs de l'IHEDN qui organise l'évènement ou qui est à l'origine de la production doit respecter l'ensemble des principes et valeurs rappelés dans le préambule de une charte ;

- Le public visé par l'action labellisée doit être large, constitué de personnes issues d'horizons variés, désireuses d'accroître leurs connaissances sur les sujets de défense et de sécurité ;
- Les intervenants ou les rédacteurs doivent être reconnus dans le domaine de la défense et de la sécurité et en particulier dans le sujet qui fait l'objet de leur sollicitation et, si possible, avoir déjà produit des contributions sur les thèmes de défense, de sécurité, d'économie de défense ou d'intelligence économique ;

Le thème abordé ou l'évènement organisé doit participer à la diffusion de l'esprit de défense et contribuer à la compréhension des enjeux qui s'y rapportent.

Lorsqu'un événement ou une production d'une association d'auditeurs de l'IHEDN est labellisé par le directeur de l'IHEDN, l'association récipiendaire peut apposer le logo de l'IHEDN en complément de son logo et de sa dénomination (ex : « Association des auditeurs de l'IHEDN – Région ») avec la mention événement « labellisé par l'IHEDN » ou « organisé sous le haut patronage du directeur de l'IHEDN ».

Ces marques officielles de reconnaissance engagent l'Institut. Ainsi, les événements qui sont placés sous leurs auspices, même locaux ou régionaux, prennent ou peuvent prendre une dimension nationale.




En 2023, onze évènements ont été labellisés par le directeur de l'Institut :

- une conférence organisée par l'AA-IHEDN sur les "Tensions sur la sécurité d'approvisionnement électrique : decryptages, du temps réel au temps long",
- un séminaire Jeunes, à Bordeaux, organisé par l'AR 01 Aquitaine,
- deux évènements organisés par l'AR 07 Centre-Val de Loire :
- Le forum "Paxa europea : l'Union Européenne, espace de paix en sursis ?", sur deux jours à Tours,
- une conférence "citoyenneté et esprit de défense"
- un séminaire "Intelligence économique, cybersécurité et souveraineté" (Cyberaix 1) organisé par l'AR 08 Dauphiné-Savoie à Aix les Bains,
- un forum "France-Italie, partenaires stratégiques, ambitions concurrentes et malentendus réciproques ?", organisé par l'AR 09 Provence à Marseille,

- une journée « Cap-Cyber » à destination de chefs d'entreprises et d'étudiants, organisée par l'AR 10 Franche-Comté,
- l'évènement "Penser la sécurité économique.", restitutions d'un concours IES organisé par l'AR 11 Normandie,
- un séminaire "Paix et sécurité : enjeux et défis de la géopolitique de l'Indopacifique en Océan Indien. Regards croisés : quels enjeux d'échelle ?", organisé par l'AR 27 Océan Indien sur deux jours,
- et le colloque national "Esprit de défense et engagement", organisé par l'Union-IHEDN à Paris.

Au total, ces évènements ont rassemblé plus de 2500 personnes, élus, représentants civils et militaires de l'Etat, acteurs économiques, représentants du monde associatif, enseignants et étudiants. Ils ont tous été relayés par les médias régionaux, le forum "Paxa europea : l'Union Européenne, espace de paix en sursis ?" a été, pour sa part, diffusé en direct, en français et en anglais, sur deux canaux YouTube et Canal U (plateforme audiovisuelle de l'enseignement supérieur et de la recherche).

10 ÉVÉNEMENTS ONT ÉTÉ LABELLISÉS PAR LE DIRECTEUR DE L'INSTITUT EN 2023



Fruit d'une réflexion initiée à la fin de l'année 2022 et d'un souhait de rapprochement entre l'Union-IHEDN et l'association « Les Jeunes IHEDN », le Conseil de la communauté IHEDN a vu sa création officialisée par une convention de partenariat signée le 30 juin 2023 entre M. Jérôme de Labriffe, président de l'Union-IHEDN et M. Nicolas Henry, président des Jeunes IHEDN, en présence du général directeur de l'IHEDN.

L'objectif est de favoriser et mettre en valeur les actions des Jeunes IHEDN et des associations membres de l'Union-IHEDN.

Cette structure de coopération, dépourvue de la personnalité morale, est organisée autour d'une gouvernance, assurée par un conseil composé des deux présidents des Jeunes IHEDN et de l'Union-IHEDN, en présence de l'IHEDN, et dont les fonctions principales sont : la désignation des responsables des groupes de travail, et l'approbation du programme de ces groupes, et de deux groupes de travail.

CONSEIL DE LA COMMUNAUTÉ IHEDN

1. le groupe de travail *continuum*, qui a pour objectifs

- de mettre en place, au sein des Jeunes IHEDN, une démarche permettant d'identifier et d'accompagner ceux qui projettent de poursuivre leur parcours d'engagement lors d'une session en région ou de la session nationale ou au sein d'un cycle jeunes lorsqu'ils ne sont pas auditeurs Jeunes ;
- de proposer des ateliers « coaching » dans les territoires, à l'occasion desquels des auditeurs appartenant aux AR et/ou aux Jeunes IHEDN pourraient recevoir de jeunes candidats potentiels afin de les sensibiliser aux parcours et attendu IHEDN.

2. le groupe de travail *coopération en charge*

- d'identifier, au sein de la communauté de l'IHEDN, les bonnes pratiques de collaboration entre les différentes associations. Une cartographie sera établie pour identifier les territoires dans lesquels les relations entre les Jeunes IHEDN et les associations membres de l'Union sont fructueuses, de façon à en tirer des enseignements et à mettre en valeur des exemples de bonne coopération ;
- de mettre en place un guide des bonnes pratiques pour l'ensemble des associations (usage de la

marque IHEDN, transversalité, ouverture, partage, actions en direction des publics...);

- d'organiser un « afterwork » annuel ;
- d'organiser une conférence annuelle à l'École Militaire et relayée en visioconférence dans les territoires, visant à informer différents publics sur les cycles et sessions IHEDN et les possibilités d'engagement après la formation. Cette conférence s'organiserait en deux parties : les 18/35 ans, et les plus de 35 ans ;
- de développer et valoriser des projets locaux portés conjointement par une association relevant de l'Union IHEDN et des jeunes IHEDN et susciter leur labellisation par le directeur de l'IHEDN ;
- d'organiser la participation des Jeunes-IHEDN au Forum des auditeurs de l'Union-IHEDN.

Les résultats des travaux des groupes de travail ont été présentés lors de la Journée des présidents des associations organisée par l'IHEDN le 16 novembre 2023. Les participants à cette réunion ont pu constater que la dynamique était lancée, via de nombreuses actions allant de l'organisation d'événements en commun à l'admission de membres « Jeunes » au sein des instances de gouvernance de certaines associations régionales.

ACTIVITÉS DES ASSOCIATIONS EN 2023

Ce rapport d'activité, portant sur l'année civile 2023, s'appuie, comme chaque année, sur les réponses des associations au questionnaire mis en ligne par l'Union-IHEDN.

Le taux de réponses est en croissance constante puisqu'il atteint, pour ce rapport, 92% au total et 90% pour les associations régionales. Ces chiffres, à mettre en regard de ceux des deux années précédentes (56% en 2022, 68% en 2023), témoignent probablement d'une réelle appropriation de l'outil utilisé pour le recueil des données mais surtout d'un souhait des associations de témoigner, aux yeux de tous et de l'extérieur, de ce qu'elles réalisent concrètement, au quotidien, au profit de la mission qui nous est collectivement confiée.

On ne peut que se féliciter du sentiment d'appartenance à une communauté soudée que cela reflète ; et l'on ne peut que constater l'engagement de tous nos membres qui, bénévolement, donnent de leur temps et de leur vitalité pour donner corps à l'engagement qu'ils ont moralement souscrit en suivant une session et en adhérant ensuite à l'une ou l'autre de nos associations.

Au cours de cet exercice particulièrement actif, dix-huit associations ont été engagées au profit de sessions organisées en région, principalement dans la phase de préparation pour contribuer à la recherche de candidats et d'intervenants ainsi que de sites de visites potentiels, pour assurer le lien avec les autorités locales et les acteurs du monde économique et le soutien logistique (recherche d'infrastructures d'hébergement et de travail).

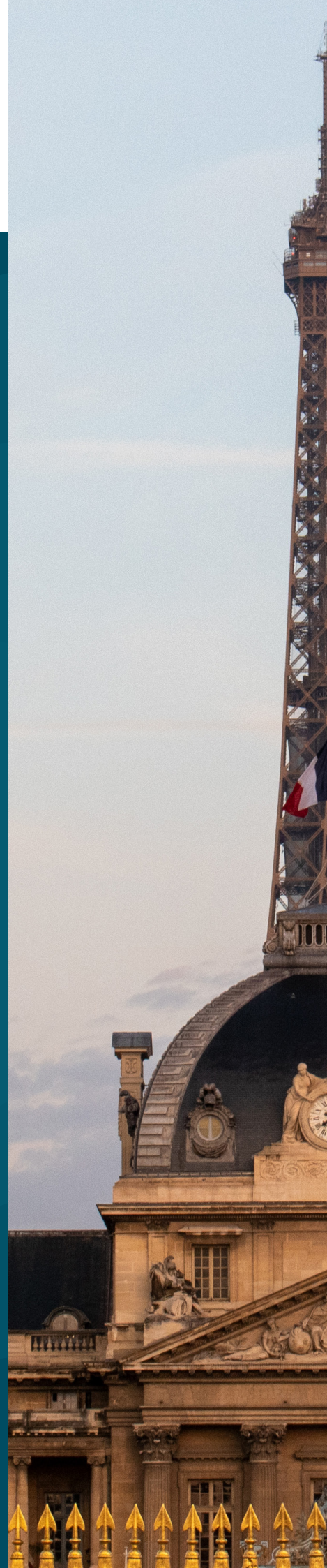
Fait intéressant, certaines associations ont mutualisé leur contribution, par proximité, au bénéfice d'une même session. C'est notamment le cas pour la zone Antilles-

Guyane, mais pas uniquement. Ces collaborations rendues nécessaires par le format de certaines associations peuvent ouvrir la voie à la poursuite du développement d'activités communes sur d'autres sujets.

Toutes ont pu intervenir en fin de session pour présenter leur associations et l'évènement « post-session » (financièrement aidé par l'Union-IHEDN) qui a été organisé dans la quasi-totalité des cas a eu un effet bénéfique sur les recrutements ultérieur de nouveaux membres. Les associations régionales sont unanimement demandeuses de sessions en région, tout en étant conscientes des limites des capacités de l'Institut.

Comme cité précédemment, un partenariat a été signé entre l'Union-IHEDN et l'association « Les Jeunes IHEDN » visant à développer localement des synergies entre les associations. Force est de constater que le processus s'enclenche bien, puisque quelques mois après, près de 50% des associations entretiennent des liens avec leurs homologues des « Jeunes IHEDN » dans les territoires, ces actions allant d'invitations réciproques aux activités et de réalisation communes d'actions jusqu'à l'ouverture des instances de gouvernance des associations de l'Union à un représentant local des « Jeunes-IHEDN ».

En termes de réalisation d'études, les associations sont très actives. Si la majorité d'entre elles se centrent sur le thème proposé par l'Union en vue du Forum national des auditeurs qui se tient annuellement, un quart d'entre elles mènent, en plus, à leur initiative, d'autres travaux de réflexion. Ces travaux sont parfois menés en coopération entre plusieurs associations. Pour favoriser ces échanges, une bibliothèque électronique a été créée en 2023, et mise à leur disposition, dans la perspective de créer, à terme, un fonds documentaire inter-associations.





Les associations organisent par ailleurs un très grand nombre d'évènements, -en moyenne un par mois par association- sous forme de colloques, de conférences et visites d'unités militaires et de sites industriels. Si certains de ces évènements sont internes aux associations dans le cadre de l'actualisation des connaissances de leurs adhérents, ils sont, la plupart du temps ouverts à un public diversifié. Sans être la norme, l'organisation inter-associations d'évènements est de plus en plus fréquente (40% des activités environ). La lecture des synthèses des activités des associations témoigne de la densité, de la richesse et de la diversité des thèmes abordés. Ces activités constituent un puissant vecteur de rayonnement dans les territoires et de sensibilisation de la société civile aux sujets de défense et de sécurité dans l'acception la plus large du terme.

Souhaitant, à juste titre, être reconnues comme expertes de nos domaines d'intérêt, les associations accordent une place importante à l'actualisation des connaissances de leurs adhérents. Si seulement la moitié (51%) d'entre-elles conduisent des actions spécifiques, certaines ayant créé des comités internes sur ce sujet, on peut néanmoins estimer que le suivi des « Lundis de l'IHEDN » ainsi que les travaux de réflexion, les conférences et visites qu'elles organisent y participent, même si ces actions visent également d'autres objectifs. Le niveau d'approfondissement des connaissances de leurs membres étant un élément essentiel de la crédibilité des associations, ce sujet fondamental est donc maintenant largement pris en compte, même si quelques marges de progrès demeurent encore.

A de rares exceptions près, l'ensemble des associations s'engage concrètement au bénéfice de la jeunesse soit directement, en touchant les élèves, soit indirectement en agissant auprès des prescripteurs. 62% d'entre-elles ont des activités au profit des trinômes académiques, qu'elles bénéficient ou non de subventions de la DMCA. Ces activités prennent majoritairement la forme de rallyes citoyens, d'activités mémorielles ou d'animation de séances de sensibilisation à la défense et à la sécurité. Plus de 50% des associations engagées dans les trinômes conduisent également des actions au profit des enseignants, professeurs d'histoire-géographie notamment. Qu'elles s'engagent ou non dans les trinômes, toutes agissent au profit des classes de défense et de sécurité globale. Un quart des associations se sont engagées dans la sensibilisation et le soutien des correspondants défense, relais locaux importants.

Par ailleurs, 38% des associations s'engagent en appui du SNU, essentiellement en contribuant à l'animation du jeu « défense et stratégie » qui prend place lors de la « Journée Défense Mémoire ».

Si la population des enfants et adolescents (enseignement primaire et secondaire) est bien couverte, les associations sont moins nombreuses à avoir développé des actions spécifiques au profit des jeunes adultes, étudiants et jeunes actifs. C'est probablement un domaine d'action à étudier, dans lequel la coordination avec « Les Jeunes IHEDN » devrait jouer un rôle significatif.

Enfin, un quart des associations se sont engagées dans la sensibilisation et le soutien des correspondants défense, relais locaux importants.

Le questionnaire mis en ligne cette année n'avait pas mis la communication au premier plan des questions posées, donc les efforts réels des associations n'ont pas cette fois été quantifiés, alors qu'ils sont significatifs, notamment dans le domaine numérique (création de site, présence sur les réseaux sociaux). On peut simplement s'interroger, en termes de retombées média, sur le fait que seulement 27% des activités les plus significatives sont relayées par la presse écrite ou audiovisuelle alors que beaucoup d'entre-elles présentent un intérêt certain et constitueraient un levier fort de notoriété : timidité des associations ou désintérêt des médias ? Ce pourcentage global recouvre cependant des disparités et il est à noter que les associations ultramarines sont particulièrement performantes pour mobiliser les médias audiovisuels (radio et chaîne régionales).

Le rayonnement des associations repose bien évidemment sur la constitution, l'entretien et le développement d'un réseau riche que toutes les associations ont tissé, sur leur territoire, avec les élus locaux, régionaux et nationaux, les représentants civils et militaires de l'Etat -et ses structures déconcentrées, services ainsi que les unités militaires-, les acteurs du monde économique et le tissu associatif du monde de la défense principalement.

Dans ce domaine, les exemples donnés par l'association régionale 32 de Nouvelle Calédonie qui étend son rayon d'action aux pays du Pacifique -Australie et Nouvelle-Zélande en 2023-, montrent que les associations ultramarines constituent des portes d'entrée vers « l'étranger proche ». Même si elles ne l'ont pas signalé les associations de la zone caraïbe et de l'Océan Indien conduisent probablement des actions similaires ou, dans le cas contraire, gagneraient peut-être à le faire.

Pour ces initiatives, une coordination ou une collaboration avec l'association Monde, nouvellement créée, ou au minimum une information réciproque devra probablement être mise en place. Ce sujet pose par ailleurs la question des relations que nos associations métropolitaines frontalières peuvent entretenir avec les pays limitrophes.



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association



L'association invite systématiquement les auditeurs parisiens différentes majeures de la session nationale en cours à ses activités, ce qui lui permet de recruter de nouveaux membres.. Elle entretient par ailleurs des liens étroits avec « Les Jeunes IHEDN », les deux association organisant des évènements en commun, le plus marquant ayant été le « Rendez-vous européen » du 31 mai 2023 et notamment le podcast avec Alain Lamassoure réalisé par « Les Jeunes IHEDN ».

PENSER et VIVRE la DÉFENSE
Rendez-vous de l'Association des Auditeurs de l'IHEDN

Le rendez-vous européen

Programme
Accès à partir de 18h00

Introduction par *Michel de Fautereau*

Intervention d'*Alain Lamassoure* :
Celui qui maîtrise le passé maîtrise le futur

Intervention de « *PaxEuropa* » :
Sabine Renault-Sablondière et Thierry Sueur
Conscience européenne et puissance économique

Échange avec les intervenants

Présentation de la Collection *Tallandier*
Eric AncEAU et Judith SIMONY
Histoire des Nations Européennes

HISTOIRE DE LA NATION HONGROISE
HISTOIRE DE LA NATION PORTUGAISE

Cocktail

Particulièrement active dans le domaine de la réflexion et du développement de l'intérêt pour les sujets de défense dans la société civile, elle a organisé des conférences et soirées-débat très nombreuses, sur de sujets variés et ayant eu un fort impact : conférence « Tensions sur la sécurité d'approvisionnement électrique : décryptage » avec Regis Boigegrain Directeur exécutif de RTE (conférence à laquelle le nombre d'inscrit excédait largement le nombre de places), soirée-débat sur la nouvelle guerre des monnaies « Souveraineté monétaire, cryptomonnaies et pouvoir des devises » en présence de Christian de Boissieu, soirée-débat sur

le thème « Une souveraineté numérique européenne est-elle possible ? » en présence de Michel Paulin CEO d'OVH Cloud, soirée à l'ambassade de Vietnam en France sur le thème « L'Indopacifique : regards croisés France-Vietnam », conférence traitant le thème « Diplomate européen et militaire européen à l'épreuve de la guerre » avec quatre intervenants - Sylvie Bermann, Ambassadeur de France, Présidente du conseil d'administration de l'IHEDN, le Général de corps d'armée Benoît Durieux, Directeur de l'IHEDN, Jean Fournet, Ingénieur général des armées hors classe, Président d'EuroDéfense-France, Claude-France Arnould, ancienne directrice générale de l'AED et ambassadrice de France en Belgique, et Françoise Grossetête, ancienne députée européenne. A ces activités s'ajoutent des rencontres avec EuroDéfense-France, la visite du Laser Megajoule du CEA-DAM au Barp (Gironde), un dîner-débat au Sénat « La situation stratégique de la Suède dans le contexte de l'actualité européenne » et un voyage d'études à Copenhague sur le thème « Le Danemark dans la défense de l'Europe et de l'OTAN » (A noter : le rapport de la Commission Voyage d'Etudes à la suite du voyage au Danemark a attiré l'attention des autorités nationales).

En relation étroite avec La Sorbonne, la Commission « cyber Défense » de l'AA-IHEDN a organisé tout au long de l'année de nombreuses conférences dans le cadre de son séminaire de recherche. Pour l'année universitaire 2022-2023, le séminaire traitait de la problématique « Où en est le Geospatial Intelligence en France ? » L'objectif de ce type de séminaire est de permettre au monde étudiant d'entrer en contact et d'échanger avec des professionnels civils et militaires autour d'un des nombreux thèmes abordés lors des conférences hebdomadaires.

En lien avec l'IHEDN, l'AA-IHEDN participe aux débats stratégiques et en rédige le compte-rendu « Vu par un auditeur », publié sur le site de l'IHEDN et celui de l'AA-IHEDN.

Enfin, elle a remis le « Prix Vauban » 2023, dans le Salon des Maréchaux de l'Ecole Militaire, le 19 janvier 2023 à Jean de Glinasty pour son ouvrage « La Russie, un nouvel échiquier », (éd. Eyrolles) et le 5 décembre à Amin Maalouf, Secrétaire perpétuel de l'Académie française, pour son ouvrage « Le labyrinthe des égarés : l'Occident et ses adversaires » (éditions Grasset).

L'association participe également aux trinômes académiques ainsi qu'au SNU.

Irrigant la « région-capitale », l'association s'appuie sur un réseau solide de décideurs nationaux, politiques, représentants de l'État ou encore de décideurs et acteurs économiques majeurs.

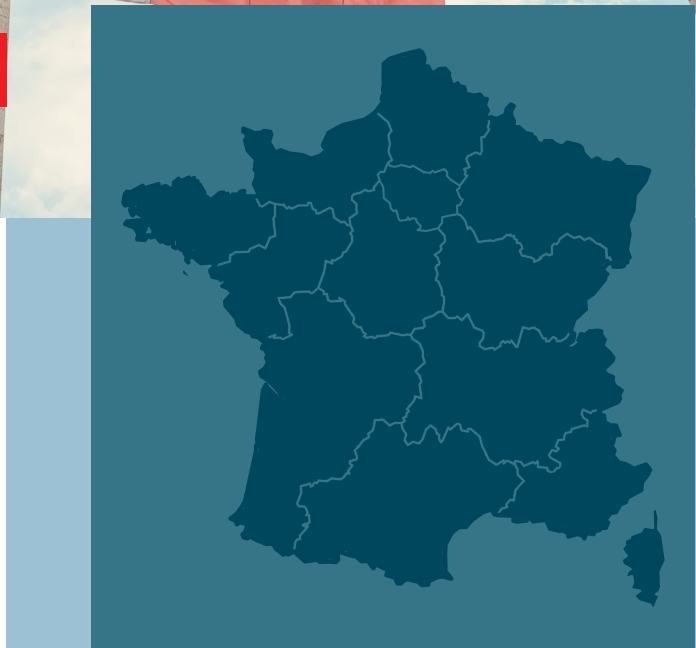
3AED-IHEDN



VUE DE L'ARC DE TRIOMPHE



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association



3AED-IHEDN

Simon. Adobe Stock.

Carte des Associations. Union-IHEDN. - Julien Eichinger. Adobe Stock.

Même si elle ne bénéficie pas de l'élan que crée la participation à l'organisation de sessions, l'association 3AED-IHEN est particulièrement dynamique et enregistre une croissance de ses adhérents de 40% depuis 2021. Essentiellement tournée vers la réflexion et le partage de connaissances elle a organisé, en 2023 un dîner au CNA en présence du Président de la commission Défense de l'Assemblée Nationale, de l'Inspecteur Général des Armées et de l'Armement, une conférence « XVI EAS "Le Renouveau des puissances : quelle défense ? " » en partenariat avec l'IHEDN rassemblant 200 participants dont 100 en distanciel, ainsi que sept visites de sites industriels ou centres de la DGA ou de salons.

Son activité permanente s'articule autour de neuf conférences annuelles dans le cadre des Cycles annuels des Groupes de Réflexion Athéna. En 2023, quatre groupes ont travaillé autour des sujets suivants : « La question nucléaire après la guerre Russie-Ukraine », « Une nouvelle approche du maintien en condition opérationnelle en économie de guerre », « Les armes de l'influence », et « Souveraineté, sécurité et technologies numériques ». Plus de 1600 personnes participent annuellement à ces réflexions : responsables de haut niveau issus des forces armées, de la DGA, de la BITD et des jeunes étudiants spécialisés sécurité et défense.



Les travaux et études des Groupes de Réflexion Athéna font systématiquement l'objet d'une publication et l'ensemble des événements de l'association est médiatisé sur les réseaux sociaux : LinkedIn (plus de 1500 abonnés), X (anciennement Twitter), site internet www.aed-ihedn.fr, Chaîne YouTube pour les replay des événements. En témoignage de son audience, 60 % des participants à ses événements ne sont pas membres (adhérents ou non) de l'association 3AED-IHEDN.

Enfin, elle organise des restitutions croisées des travaux de comité des sessions sortantes à la nouvelle session rassemblant une centaine de personnes à chaque restitution.

Si l'association ne mène pas d'action particulière en direction des collégiens et lycéens, en revanche elle ouvre des rendez-vous d'Athéna aux étudiants et aux jeunes chercheurs.



Compte-tenu de sa vocation (armement et industrie de défense), elle tisse son réseau essentiellement en direction des élus nationaux (Présidents des commissions Défense de l'Assemblée et du Sénat), de la Direction générale de l'Armement, de l'Inspection Générale des Armées et de l'Inspection Générale de l'Armement, des Présidents du GICAT, GICAN, CIDEF, ASD et des Dirigeants des entreprises de la BITD.

La politique d'ouverture de l'association auprès de la population s'est traduite par l'obtention du statut d'association d'intérêt général à partir de 2022.

AAIE-IHEDN



VUE DE L'ÉCOLE MILITAIRE ET DE LA TOUR
MONTPARNASSE DEPUIS LA TOUR EIFFEL



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association



AAIE-IHEDN

JeanLuc Ichard, Adobe Stock.

Carte des Associations, Union-IHEDN. - Julien Eichinger, Adobe Stock.



L'association AAIE a contribué au 1er cycle IES en région (Lyon) via une intervention lors d'un cours sur l'éthique des affaires. A cette occasion, elle a organisé un événement convivial pour se faire connaître et recruter de nouveaux adhérents.

Elle s'est rapprochée des « Jeunes IHEDN », notamment en région lyonnaise où elle les invite à participer à ses événements.

Dans le domaine de la réflexion et de la sensibilisation de la société civile aux problématiques de défense, elle a organisé sept événements : une soirée de présentation des travaux de ses commissions d'études à l'Ecole Militaire, une conférence de Pascal Dupeyrat intitulée "Valorisation et protection des actifs stratégiques de défense et sécurité : la procédure de contrôle des investissements étrangers", une conférence "Affronter l'incertitude, décider en situation de crise", une conférence "Méditerranée, espace géopolitique" en association avec l'AA-FMES, une conférence sur le thème du « Renseignement humain et financier dans la lutte contre le financement du terrorisme et le blanchiment de capitaux », une conférence « La Guerre cognitive : science-fiction ou réalité ? » et une conférence de la Commission Intelligence Sportive, Sociétale & Stratégique (I3S) de l'AAIE-IHEDN.

Elle met en place le dispositif d'actualisation des connaissances de ses adhérents de façon sectorielle en valorisant tout au long de l'année les travaux de ses commissions d'études : commission Intelligence Sportive, Sociétale et Stratégique (I3S), commission - Sapiens 4.0, commission - Santé & IE, commission « Les expats », commission - Savoir & Modernité, commission - Renseignement d'Intérêt Economique, commission - Manipulations de l'Information.

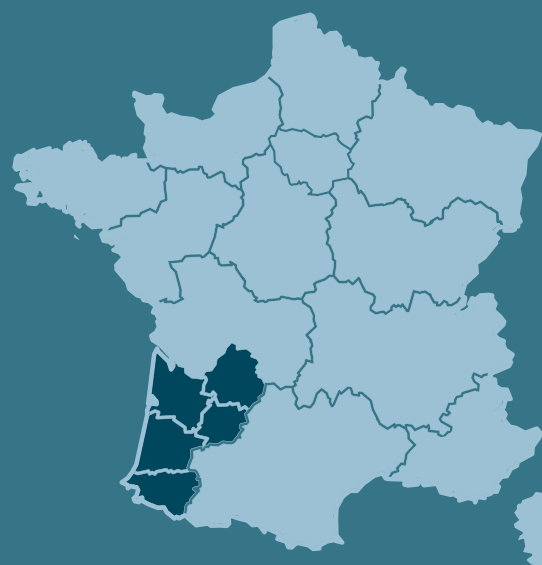
Au cœur d'enjeux stratégiques, elle travaille en réseau avec la plupart des experts et centres d'expertise civils et militaires de son domaine d'action.

AR 1 AQUITAINE

SAINT-ÉMILION ET SON VIGNOBLE



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association



AR 1 – AQUITAINE
24 - 33 - 40 - 47 - 64

L'association des Auditeurs de l'IHEDN Aquitaine a amorcé son rapprochement avec « Les Jeunes IHEDN » notamment au travers de collaborations, de rencontres entre associations et de partenariats sur des déplacements ou des séminaires.



Très active en matière réflexion sur les sujets de défense dans la société, elle a organisé neuf petits déjeuners de 8H30 à 9H45 rassemblant de 20 à 25 de ses adhérents autour de hauts responsables régionaux civils ou militaires (le général Canitrot, Arnaud Bergeron, Julien Sabené, Loïc Barras, Samuel Dubuis, Emmanuel Morin, Arnaud Bergeron, sénatrice Nathalie Delattre). Elle a également organisé des conférences sur des thèmes abordés ont été d'une grande diversité : "Ukraine, un an après, une vision indépendante sur les enseignements d'un conflit à répercussion mondiale", "Relocalisation, souveraineté: impact sur le tissu des PME et ETI en région", "l'économie de guerre", "mieux connaître les forces spéciales" (avec visite 1er RPIMA Bayonne et du 13èRDP de Souge). Elle a également participé à quatre conférences dans le cadre du Trinôme académique à Pau (en partenariat avec l'université des pays de Pau et de l'Adour, UPPA) : "La France et l'Orient, de Louis XV à Emmanuel Macron", "Les ambitions inavouées, ce que préparent les grandes puissances", "Que nous réserve la prochaine pandémie mondiale ou une situation de chaos national" et a organisé deux conférences sur la cyber-stratégie. Tous ses événements ont fait l'objet d'une médiatisation dans la presse régionale.

En matière d'actualisation des connaissances de ses membres, elle a notamment conduit des séminaires en coopération avec Sciences Po Bordeaux, Arts et métiers campus de Talence et la chaire Défense et aérospatial. Il est à noter que la rectrice de l'académie de Nouvelle-Aquitaine a inclus le séminaire dans la formation des nouveaux professeurs. Le séminaire a été conçu selon le triptyque de l'IHEDN : conférences et débats, visites de sites et travaux réalisés en comité, favorisant une cohésion entre participants avec pour objectifs de permettre aux auditeurs de poursuivre la réflexion engagée lors de la session en région et de bien conserver les principes, méthodes de travail, mode de réflexion et de comportement donnés par l'IHEDN lors des sessions - pour les membres associé.

Vis-à-vis de la jeunesse, l'AR01 est très active dans le cadre des trinômes académiques, en organisant trois rallyes citoyens ainsi qu'un déplacement de jeunes élèves à Paris autour de la mémoire de Jean Moulin, ce qui lui a valu de se voir attribué le prix Louis Quinio 2023. Elle est particulièrement engagée au profit du SNU et sa contribution s'est montée à 40 journées en 2023 contre 14 en 2022. 29 bénévoles ont été engagés sur sept départements. Sa collaboration avec la rectrice de Nouvelle-Aquitaine contribue, au travers de visites et de conférences, à aider les enseignants à mieux comprendre les problématiques liées à la sécurité et aux menaces actuelles et à renforcer la qualité de l'enseignement sur ces sujets



L'action la plus déterminante et la plus novatrice de l'association en 2023 consiste en la signature de la convention du Trinôme Economique (OGZDS représentant les armées (général Lherbette), la CCI de Nouvelle-Aquitaine (Jean-François Cleudel) représentant les entreprises et l'AA IHEDN AQUITAINE (Norbert Laurençon). Il s'agit de favoriser une connaissance mutuelle en développant des liens de proximité, de provoquer des occasions de rencontres avec le monde de l'entreprise et de renforcer l'esprit de défense.

Particulièrement bien implantée sur un territoire très étendu, elle continue d'élargir son réseau au niveau des départements et à tisser des liens réguliers avec le monde de l'entreprise et de la recherche.

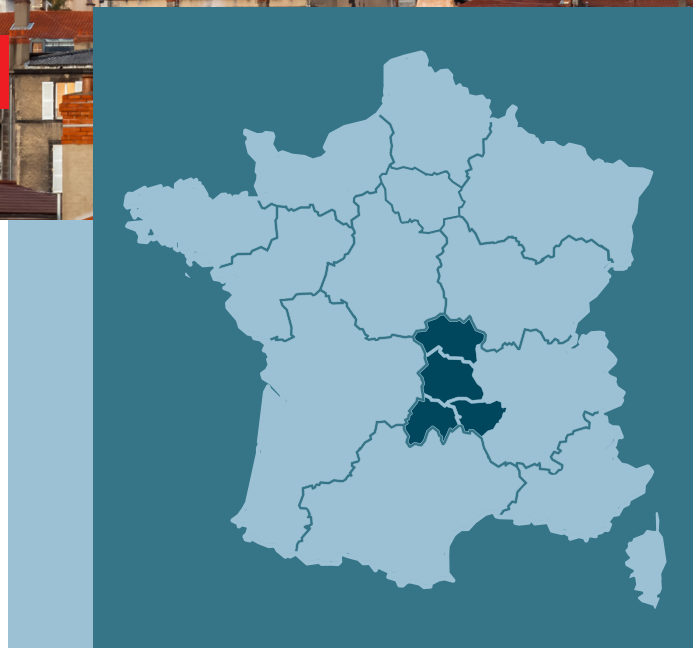
AR 2 AUVERGNE



VUE DE CLERMONT-FERRAND ET DU PUY-DE-DOME



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association



AR 2 – AUVERGNE
03 - 15 - 43 - 63



L'association des Auditeurs de l'IHEDN Auvergne a été engagée en soutien de la 234^{ème} session en région. Outre la mise à disposition de locaux, trois auditeurs de l'AR02 ont été volontaires pour devenir tuteurs de comités. Sa Présidente est également intervenue pour présenter l'association aux auditeurs lors de la cérémonie de clôture. Son engagement lui a permis d'intégrer quatre nouveaux membres.

Son rapprochement avec « Les Jeunes IHEDN » se manifeste par des actions concrètes, principalement en associant leurs membres à ses activités dans le cadre des trinômes académiques.

Si son calendrier ne lui a pas permis de conduire d'études, elle a organisé un colloque et un cycle de conférence sur l'intelligence économique, ouvert au public et rassemblant en tout environ 150 personnes, les deux événements ayant fait l'objet d'une couverture par le quotidien « La Montagne ».

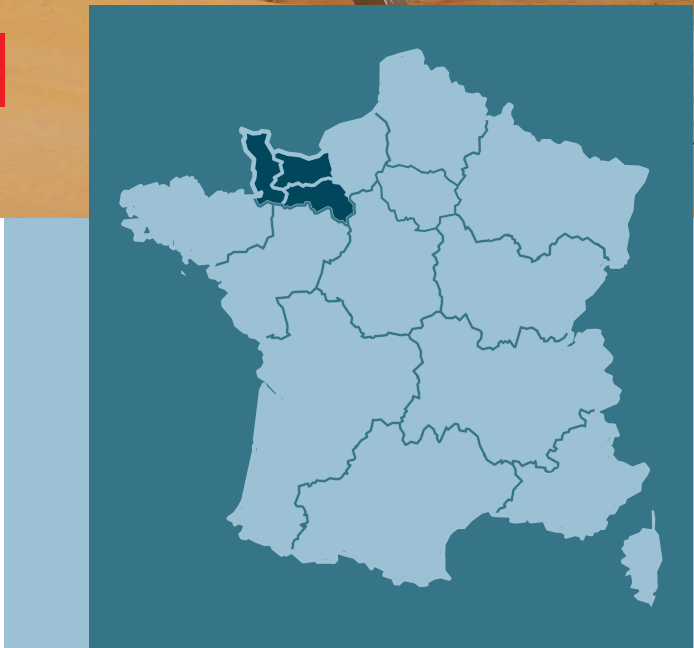
Très active en direction de la jeunesse, elle participe aux trinômes académiques, essentiellement par l'organisation de rallyes citoyens et contribue au SNU en encadrant le jeu de plateau « décision défense » proposé.

En termes de rayonnement, les conférences qu'elle organise constituent des « produits phares » qui attirent nombre d'élus et de décideurs publics et privés. Elle participe par ailleurs à la plupart des événements politiques et culturels organisés sur son territoire. A la suite d'une année particulièrement intense en lien avec les acteurs de la Région, entreprises, armées, université, elle cherche à se doter d'outils permettant d'en mesurer le réel impact.

AR 3 NORMANDIE CAEN



SCULPTURE D'OMAHA BEACH



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association

L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Normandie Caen a contribué à la conduite de la 230ème session en région (mise en œuvre, recherche de contacts, de présidents de comités, participation aux journées d'ouverture et de restitution, présentation des trinômes et des AR, participation du Président à quelques journées). Cette participation active ainsi que l'organisation d'un dîner « post-session » lui ont permis de recruter huit nouveaux membres.

Elle s'ouvre également largement au « Jeunes-IHEDN » en conviant ses représentants aux comités directeurs de l'association ainsi qu'aux journées de cohésion qu'elle organise.

Dans le cadre de ses actions de rayonnement elle a organisé des cycles de conférence et dîners-débats en partenariat avec le comité local de la société des membres de la Légion d'Honneur.

Active en direction de la jeunesse, elle participe aux trinômes académiques. Dans ce domaine, l'action ayant eu le meilleur écho, intitulée « Sur les pas de Charles de Gaulle » a permis de réunir 150 participants. En dehors des trinômes académiques, elle a organisé une « Journée citoyenne et mémorielle au profit de scolaires, avec une visite du Sénat et le ravivage de la flamme sous l'arc de Triomphe, en partenariat avec l'association de l'Ordre National du Mérite et la société des membres de la Légion d'Honneur.



AR 4 BOURGOGNE

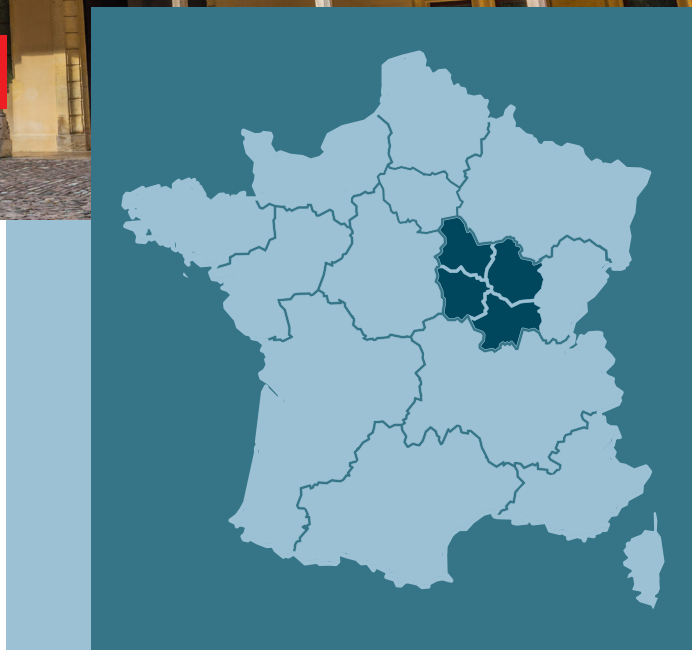


HOTEL DIEU - HOSPICES CIVILS, BEAUNE



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association

Alexander Demyanenko, Adobe Stock.
Carte des Associations, Union-IHEDN, - Julien Eichinger, Adobe Stock.



AR 4 – BOURGOGNE
21 - 58 - 71 - 89

L'Association des Auditeurs de l'IHEDN 04 Bourgogne a été engagée dans la préparation et le soutien de la 231e session en région. Sa présence ainsi que l'évènement post-session qui a suivi lui a permis d'intégrer cinq nouveaux adhérents.

Ouverte sur l'association des Jeunes-IHEDN, elle a intégré certains de ses membres dans les études conduites cette année et dans certains évènements qu'elle a organisés.

Parmi les nombreux évènements qu'elle a organisés, le plus marquant a été l'intervention de Catherine de la ROBERTIE sur le SGDSN et l'intelligence économique, en présence d'une vice-présidente du conseil départemental, de nombreux élus locaux, ainsi que du général commandant la Région de Gendarmerie de Bourgogne Franche-Comté.

Dans le cadre de l'actualisation des connaissances de ses adhérents elle a conduit des journées d'étude et de réflexion sur des thèmes tels que : « L'énergie, enjeux et défis pour l'avenir », « Les

Trente Glorieuses » « La place de la France dans le nouvel ordre du monde: une lecture critique de la Revue Nationale stratégique », « La garde nationale au 19è siècle » ainsi que des visites : visite du Château médiéval de CHASTELLUX, visite suivie d'une conférence du Musée de la Société d'armement ARQUUS et une conférence et visite du site nucléaire du CEA VALDUC.

Elle s'est engagée auprès de la jeunesse dans les trinômes académique, au profit notamment des classes défense très demandeurs de sa participation. Ses membres réservistes opérationnels des armées participent régulièrement au SNU, essentiellement dans l'Yonne.

Ses actions lui assurent un réel rayonnement sur son territoire, même si elle déplore l'appétence relative des services de l'Etat en région à libérer leur agents pour suivre des sessions régionales. C'est un effort de pédagogie qu'elle conduit et continuera de conduire à son niveau.



AR 5 BRETAGNE OCCIDENTALE

SOUS-MARIN NUCLÉAIRE LANCEUR D'ENGINS



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association



AR 5 – BRETAGNE OCCIDENTALE
22 - 29 - 56



L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Bretagne Occidentale a été engagée dans l'organisation, le soutien et l'accompagnement de la 233e session en région. Son engagement pendant le cycle lui a permis d'accueillir trois nouveaux adhérents.

S'ouvrant à l'association « Jeunes-IHEDN » elle a invité ses membres à deux « cafés stratégiques », les a intégrés dans plusieurs études qu'elle a conduites et leur a offert un espace d'intervention lors de son assemblée générale.

Son engagement au profit de la jeunesse cible essentiellement les classe de défense et sécurité globale pour les pré-bac et les classes préparatoires des Cadets de la Sécurité au collège

Les « Cafés stratégiques » mensuels constituent son activité phare en matière de rayonnement et de partage de réflexion auxquelles elle convie les élus élu -sénateurs, députés, maires- ainsi que la presse régionale. Elle a su tisser un réseau s'appuyant notamment sur d'anciens auditeurs de sessions régionales ou nationales actuellement sénateurs, députés et maires ainsi que sur des liens privilégiés avec le directeurs académiques des services de l'éducation nationale et l'université, ou d'ailleurs ont lieu les « Cafés stratégiques ».

L'impact très fort qu'a eu l'opuscule sur les Valeurs de la République rédigé par l'association est à noter. Cette publication résulte de la réflexion commune des Ordres nationaux et ministériels du Morbihan réunis sous l'égide de l'AR 05, coordonnée par le président Alain Houlou et le vice-président de l'AR05, Patrick Vilmin. Ce travail est le fruit d'échanges et de réflexion qui ont duré deux ans. L'objectif : que chaque Ordre s'en empare au niveau national et le diffuse largement pour inspirer d'autres groupes de réflexion inter-Ordres de ce type. Cette action a obtenu le soutien du DASEN , du préfet et des élus

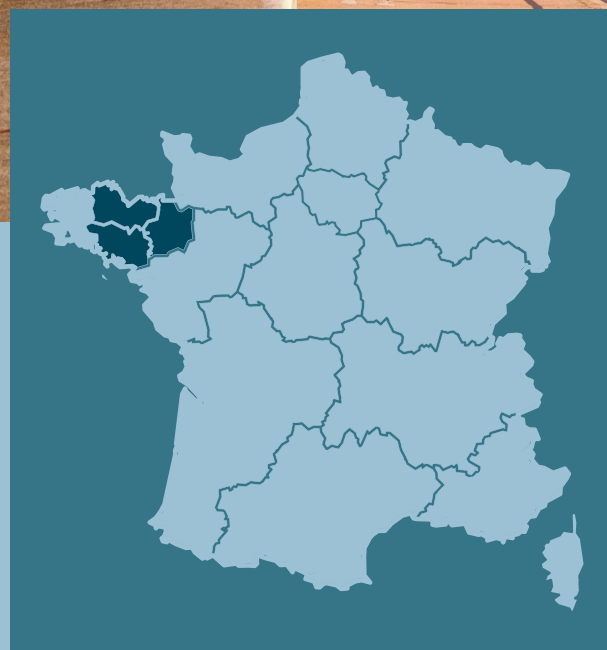
AR 6 HAUTE BRETAGNE



VUE SUR SAINT-MALO



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association



AR 6 – HAUTE BRETAGNE
22 - 35 - 56



L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Haute Bretagne s'est particulièrement investie dans le soutien de la 233e session en région (contribution à la préparation, logistique, etc.). L'évènement post-session qu'elle a organisé lui a permis de prendre de nombreux contacts dont la plupart sont finalisés ou en cours de finalisation (adhésions).

En 2023, son groupe de Saint-Malo elle a conduit une étude pour évaluer la résilience en situation de crise, à la suite d'une attaque nucléaire, en lien avec la préfecture, les élus et les services de sécurité et de secours (gendarmerie, police, sapeurs-pompiers, etc.).

En matière de rayonnement, elle a organisé des conférences, les plus marquantes ayant été celles du 4 décembre à Dinard portant sur "La défense européenne de Charlemagne à nos jours" avec la participation du général Daniel Bruss, et celle du 7 décembre, organisée avec l'ANOCR et en partenariat avec le DMD à Saint-Brieuc, intitulée "L'Inde est-elle une grande puissance", conférence prononcée par le général Alain Lamballe.

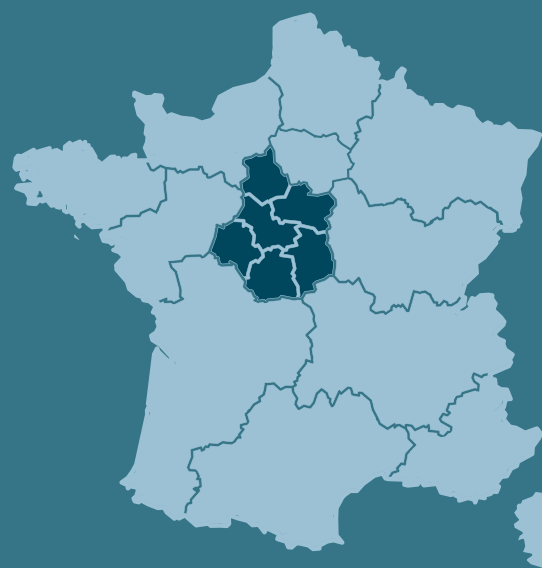
L'association s'engage par ailleurs activement dans les actions des trinômes académiques sur son territoire.

AR 7 CENTRE VAL DE LOIRE

LE CHATEAU DE CHAMBORD



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association



AR 7 — CENTRE VAL DE LOIRE
18 - 28 - 36 - 37 - 41 - 45



L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Centre Val de Loire est heureuse que son territoire soit l'hôte de la 239e session en 2024 et prépare activement cet événement.

Dans le cadre du rapprochement avec « Les Jeunes IHEDN » l'association Centre-Val de Loire a modifié ses statuts pour faciliter l'adhésion des Jeunes à l'AR07. Un de leurs membres, adhérent à l'association, a intégré le Codir de l'AR. En plus des invitations réciproques aux événements des associations, elles ont organisé en commun un colloque sur le thème « Art, Défense et Sciences ».

En termes de rayonnement et de développement de l'esprit de défense, l'AR 07 a organisé quatre événements majeurs : le colloque « Paxa Europa », tenu sur trois jours à Tours et labellisé par l'IHEDN, visant un public constitué d'étudiants en Master, de professionnels du droit et bien sûr d'élus ; une exposition sur Jean Moulin, à Tours, organisée avec deux lycées, et qui a permis de toucher 1000 jeunes lycéens ; une conférence sur la citoyenneté, à Tours le 6 décembre, également labellisée par l'IHEDN qui a rassemblé 360 personnes : lycéens, élus, représentants militaires ; enfin le colloque « Art-Défense-Sciences », ci-dessus mentionné, organisé à Blois en liaison avec « Les Jeunes IHEDN ».

Elle a conduit des actions spécifiques en vue d'actualiser les connaissances de ses membres notamment par le biais de conférences internes et de visites, celle de la Pharmacie Centrale des Armées, par exemple.

En direction de la jeunesse, son action se développe autour de sa participation aux trinômes académiques, participation qu'elle est en train de mieux structurer et de redynamiser (création d'un COPIL annuel, d'une journée enseignement-défense pour les enseignants, de webinaires trinômes, etc.) et de l'animation du jeu de plateau « décision défense » lors des sessions SNU sur son territoire. L'association va également s'engager dans une collaboration avec une préparation militaire Marine, en cours de mise en place dans le Loir-et-Cher. Pour le public étudiant ou les prescripteurs, elle développe des actions en direction des universités et de l'institut national supérieur du professorat et de l'éducation de son académie.

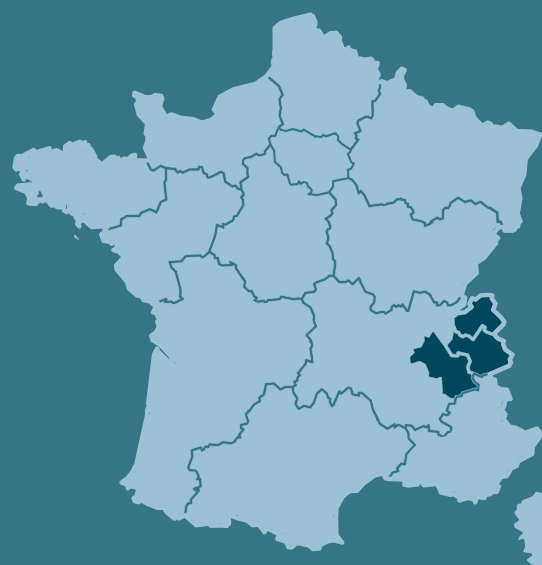
L'AR07 est jumelée avec l'AR30 Guyane. Elle a renouvelé en 2023, pour ses 10 ans de jumelage, son souhait de poursuivre le lien privilégié entre les deux territoires. Des projets communs sont à l'étude.

AR 8 DAUPHINÉ SAVOIE

LE LAC DE CHESERYS AVEC LE MONT-BLANC EN ARRIÈRE PLAN (74)



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association



AR 8 – DAUPHINÉ SAVOIE
38 - 73 - 74

L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Dauphiné-Savoie a été engagée dans la préparation et le soutien de la 234e session en région : recherche de lieux d'accueil, proposition d'activités et possibilités d'interventions. Les contacts pris avec les auditeurs à cette occasion sont en cours de finalisation (adhésions probables).

Le rapprochement avec l'association « Les Jeunes IHEDN » s'effectue essentiellement au travers d'évènements et visites en commun.

L'AR 08 aura organisé cette année six évènements majeurs, conférences ouvertes au public sur les thèmes suivants : “Blessés et traumatisés : Comprendre et accompagner” au Bourget du Lac, en partenariat avec l'ONACVG, l'Entraide Montagne et la Maison Athos de la 27e BIM, conférence renouvelée à Grenoble en fin d'année. Ces évènements, en présence de la sénatrice Martine Berthet et du général commandant la 27e BIM ont attiré 150 personnes extérieures à l'AR ; “CyberAix : Territoire et cybersécurité”, en mars 2023 à Aix-les-

Bains en partenariat avec la ville d'Aix-les-Bains, la CCI de la Savoie, Groupama et la Gendarmerie nationale a attiré 250 participants et a été labellisé IHEDN ; le colloque “Contacts géostratégiques aux frontières occidentales de la Russie” à Grenoble, organisé en partenariat avec le Rectorat et l'état-major de la 27e BIM qui a rassemblé 100 personnes (professeurs, auditeurs et militaires) ; la conférence “Le décrochage scolaire enjeux de sécurité et de citoyenneté” à La Motte-Servolex, en partenariat avec la direction des services départementaux de l'éducation nationale (DSDEN) de la Savoie, la Gendarmerie nationale et Casden Banque Populaire, évènement qui a rassemblé 100 personnes ; et le colloque “Vision stratégique” à Chamonix, en lien avec l'Ecole Militaire de Haute Montagne, suivie par 150 personnes ((auditeurs, militaires, étudiants) . Ces évènements ont tous été relayés par la presse locale.

Des actions spécifiques en vue d'actualiser les connaissances des membres ont été conduites, notamment une conférence en

ligne de l'amirale Anne Cullerre “Géopolitique de l'Indopacifique”, la participation de membres de l'association aux Journées de formation des correspondants défense dont l'AR8 est co-organisatrice ainsi que des visites de sites du patrimoine militaire de l'Isère (Fort Comboire, Hôtel des troupes de montagne, Musée des Troupes de montagne de la Bastille).

Vis-à-vis de la jeunesse, l'association est engagée dans les trinômes académiques, sans compter l'ouverture de certaines de ses activités aux enseignants et étudiants. En 2023, dans le cadre d'un projet autour de l'histoire, de la mémoire et des actions extérieures (OPEX) du 13e BCA, l'AR8 a mobilisé et accompagné 20 établissements scolaires savoyards (de l'école au lycée). Avec le soutien du Directeur académique des services de l'Éducation nationale, une quarantaine d'enseignants ont été formés, 1000 élèves ont participé à différentes animations, ont rencontré des personnels du MinArm et réalisé des productions diverses. En raison du succès de l'opération, l'AR8 est sollicitée pour reconduire plusieurs dispositifs de ce type en 2024 en Savoie sur le thème de la Libération, et en Isère sur l'histoire et les mémoires des tirailleurs sénégalais.

L'association participe également à des actions de formation/information d'enseignants : trois tables rondes ont été organisées à leur profit en 2023.

L'association s'attache à médiatiser ses actions via la presse locale et les médias audio-visuels régionaux.

Fait marquant, en 2023, l'association a obtenu deux prix prestigieux : le Prix spécial CIDAN pour la réalisation du dispositif pédagogique qui accompagne le film “Deux semaines de juin” (Oréadis VOD) et le Premier Prix armée jeunesse pour l'action construite au profit du 13e BCA.

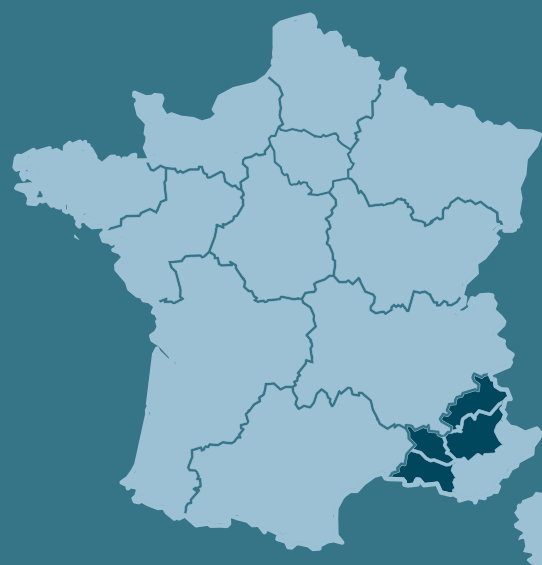


AR 9 PROVENCE

SIMIANE-LA-ROTONDE (04)



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association



AR 9 – PROVENCE
04 - 05 - 13 - 84



L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Provence a été engagée dans le soutien de la 235e session en région ce qui lui a permis de nouer des contacts avec les auditeurs en vue d'adhésions ultérieures.

Son activité, en 2023 s'est principalement concentrée sur des études, donnant lieu à des rapports (« France-Italie : Partenaires stratégiques, ambitions concurrentes et malentendus réciproques » par exemple) et à l'organisation d'un Forum d'études à l'Ecole Nationale Supérieure Maritime de Marseille.



AR 10 FRANCHE-COMTÉ



LA CITADELLE DE BESANÇON



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association

Sergey Novikov, Adobe Stock.
Carte des Associations, Union-IHEDN. - Julien Eichinger, Adobe Stock.

AR 10 – FRANCHE-COMTÉ
25 - 39 - 70 - 90

L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Franche-Comté a été engagée au profit de la 231e session en région avec une implication particulière lors de la semaine qui a eu lieu à Belfort, et la présentation de l'association aux auditeurs lors de la clôture. Malheureusement l'évènement post-session, prévu au Musée de la Résistance, a dû être annulé pour des questions d'agenda des participants.

Un rapprochement de l'association est en cours avec "Les Jeunes IHEDN" notamment avec le responsable régional Bourgogne Franche-Comté.

Dans le cadre du rayonnement et de la diffusion de l'esprit de défense, l'AR10 a organisé de nombreuses conférences sur de sujets très variés : « Nouveaux enjeux de la sécurité européenne » (Coralie MAYEUR-CARPENTIER Maître de conférence, Ludovic HAYE Sénateur du Haut-Rhin, Jean-Paul PERRUCHE Général de Corps d'Armée (2S)) ; « Témoignage d'un chirurgien humanitaire et militaire » (Dr Patrice GAYET) ; « Le service de Santé des Armées: avant, pendant, et après l'engagement opérationnel » (Médecin en chef Stéphanie JACQUEMIN) ; « Les défis de l'Arabie saoudite » (M.

Philippe GIRARDIN) ; « La défense européenne face au retour de la guerre » (GCA (2S) Jean-Paul PERRUCHE) ; « Justice à cœur ouvert » (Mme Margaret PARIETTI). Elle a par ailleurs organisé le forum « Cap Cyber » les 30 et 31 mars 2023, en liaison avec l'ANSSI et la CCI Territoire de Belfort, évènement qui a été labellisé par l'IHEDN.

S'agissant de la jeunesse, elle s'investit dans les trinômes académiques notamment dans une activité mémorielle, la commémoration du crash du 9 janvier 2019 dans lequel deux aviateurs sont décédés. Cette action a valu le 1er prix national Armées-Jeunesse à la classe de défense du lycée Luxembourg dans la catégorie « Mémoire ». Elle a par ailleurs organisé une journée « Planète sous tension » sur des sujets de défense, de géopolitique, de sécurité au profit des enseignants, avec, comme intervenant Monsieur Jean-François ROULOT.

Bien implantée sur son territoire, elle développe des liens fructueux tant avec les acteurs de la société civile qu'avec les autorités politiques, administratives et militaires de sa région.



COMMÉMORATION DU CRASH DU RAFALE 2000 DU 9 JANVIER 2019

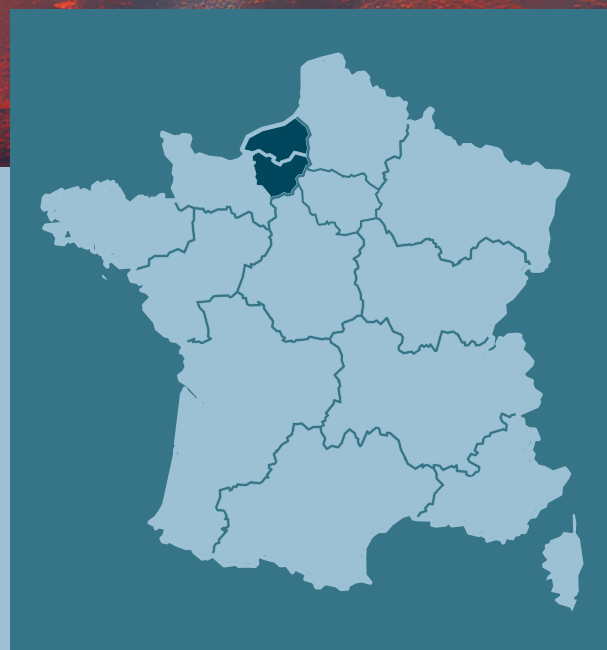
AR 11 NORMANDIE ROUEN

VUE SUR ROUEN



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association

MAamir. Adobe Stock. Image générée à l'aide de l'IA.
Carte des Associations. Union-IHEDN. - Julien Eichinger, Adobe Stock.



AR 11 — NORMANDIE ROUEN
27 - 76



L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Normandie Rouen a été engagée dans le soutien de la 230e session en région en appui de l'équipe de marque de l'OGZDS Ouest et en liaison avec le DMD 76. Son investissement et l'évènement post-session qui a suivi lui a permis de recruter onze nouveaux adhérents.

En termes d'évènements destinés à diffuser l'esprit de défense, elle a organisé le Concours Intelligence Economique Stratégique, avec remise de prix à l'université de Rouen par le Président de cette dernière, ainsi qu'une présentation de l'IHEDN aux acteurs du monde économique (CCI Le Havre, NAE, FFB Le Havre, MEDEF, CCI Rouen). Ce dernier évènement a donné lieu à la signature de partenariats. Par ailleurs, elle s'est attachée à partager ses évènements avec l'ensemble de associations des médaillés (Légion d'Honneur, Ordre National du Mérite, Palmes académiques, Mérite agricole, Jeunesse sport et engagement associatif...).

Elle développe également des actions destinées à entretenir et développer les connaissances de ses membres et à susciter leur réflexion. Deux actions ont eu lieu en 2023 : une conférence sur les réserves citoyennes de Gendarmerie et une présentation sur le chantier de l'EPR de Penly.

L'association s'engage en faveur de la jeunesse, notamment au travers des trinômes académiques, action qui lui a valu le prix Louis Quinio, et du SNU dans lequel elle engage d'un à trois auditeurs dans chaque session organisée dans l'Eure et en Seine-Maritime. En outre, en accord avec l'AR concernée, un auditeur de l'AR 11 vient renforcer l'équipe d'Eure-et-Loir. Par ailleurs, en dehors du cadre des trinômes, elle conduit des actions au profit des collégiens sur les sujets de cybersécurité.

Reconnue comme référente en matière de défense sur son territoire, elle entretient des relations fructueuses avec la presse régionale, les élus, les dirigeants du monde économique ainsi que les représentants civils et militaires de l'Etat en région.

AR 12 LANGUEDOC ROUSSILLON



LE PONT DU GARD



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association

LianeM, Adobe Stock.

Carte des Associations, Union-IHEDN. - Julien Eichinger, Adobe Stock.

L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Languedoc Roussillon a été engagée en soutien de la 229e session en région. En collaboration avec les DMD 34 et DMD 66, elle a prospecté des lieux d'accueil pour la semaine en internat ainsi que les sites à visiter (Prédicte, BA 115, sémaphore de Sète, Institut Electronique des systèmes U Montpellier, Centre Spatial Universitaire de Montpellier, four solaire Odeillo, Centre de vol en montagne Saillagouse, CNEC Mont Louis, SDIS 66 et des lieux de mémoire Mémorial de Rivesaltes). L'évènement post-session qui a été organisé a conduit à l'adhésion de six auditeurs de cette session.

L'AR 12 s'est rapproché de l'association « Les Jeunes IHEDN » qui est invitée à participer à

ses travaux et événements. Dans ce cadre, une convention a été signée avec l'Ecole de Mines d'Alès.


Au titre de ses travaux et études, l'association a réalisé un Mémento des Rallyes Citoyens, en attente validation par l'UNION-IHEDN. Dans le domaine du rayonnement, elle a organisé un colloque annuel à la Maison des Etudiants de Montpellier, évènement ouvert aux enseignants, étudiants en défense-sécurité de l'Université de Montpellier, ainsi qu'aux militaires et auditeurs IHEDN. Le colloque pouvait être suivi en visioconférence, et a regroupé 120 participants.

Dans le cadre de l'actualisation des connaissances de ses membres, outre les conférences, elle a organisé une visite de l'usine ORANO Malveysie de Narbonne, site qui traite les minéraux nucléaires venant des mines avant de les envoyer dans les centrales


Au titre des actions au profit de la jeunesse, elle a participé aux trinômes académiques via deux actions principales : une formation des « éduc'acteurs » de l'académie impliqués dans des dispositifs Défense et le forum des Métiers au lycée Lacroix Narbonne. S'agissant du SNU, elle a engagé trois de ses membres dans trois sessions à Palavas-les-Flots pour animer le jeu Décision défense et participer aux cérémonies de clôture. Ses actions visent également les étudiants par le biais d'interventions lors du DE Défense et du Master Sécurité Défense à l'université de Montpellier.

Très bien implantée sur son territoire, les liens qu'elle entretient avec les personnalités politiques ont permis de faire recevoir les cadets de la Défense de l'Hérault par Le Sénateur Jean Pierre Grand au Sénat et par la députée Laurence Cristol à l'Assemblée nationale, lors de leur voyage à Paris du lundi 1er au vendredi 5 mai 2023. Ses excellentes relations avec la presse locale donnent une véritable résonance à ses actions.


2023




ACADÉMIE DE MONTPELLIER
Liberté
Egalité
Fraternité




RÉGION-IHEDN
LANGUEDOC-ROUSSILLON




MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION




DRAAF
Occitanie



ACADÉMIE DE MARTINIQUE
Liberté
Egalité
Fraternité




AR26-IHEDN




COLLOQUE DES TRINÔMES ACADEMIQUES DE MONTPELLIER ET DE MARTINIQUE


« Nouveaux enjeux géopolitiques dans l'espace caraïbe-Guyane et missions des forces armées et de sécurité »




Janvier 2023 - Cinq aéronefs de l'Armée de l'Air et de l'Espace ont été déployés en Guyane • ©Julien F./ Armée de l'Air et de l'Espace /




L'espace caraïbe



Décollage du dernier vol Ariane V, le 16 décembre 2022, depuis le Centre Spatial Guyanais



**Mercredi 19
avril 2023**



Le Patrouilleur Antilles Guyane La Combattante et le BSA (Bâtiment de soutien et d'assistance) Outre-mer Dumont d'Urville, en exercice le 21 février 2023 au large du Mexique

COLLOQUES DES TRINÔMES ACADEMIQUES

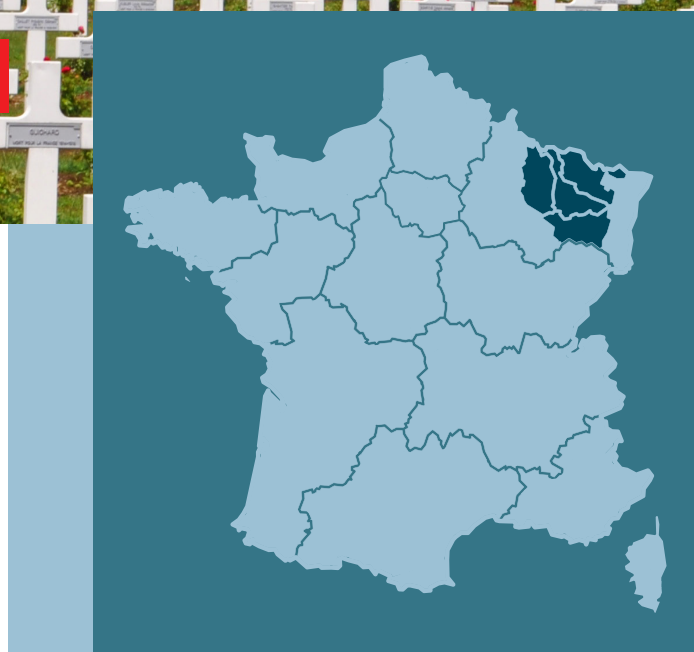
AR 13 LORRAINE NANCY METZ



OSSUAIRE DE DOUAUMONT



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association



AR 13 — LORRAINE NANCY METZ
54 - 55 - 57 - 88

A_Lein. Adobe Stock.

Carte des Associations. Union-IHEDN. - Julien Eichinger. Adobe Stock.



L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Lorraine n'a pas eu la chance d'être engagée en soutien d'une session en région en 2023.

L'AR 13 s'est rapproché de l'association « Les Jeunes IHEDN », rapprochement qui se manifeste essentiellement par des invitations croisées aux différents événements organisés par les deux associations.

Si elle n'a pas conduit de travaux particuliers, elle a organisé dix événements qui ont rassemblé en moyenne cinquante personnes, adhérents et extérieurs, à chaque conférence. Les thèmes ont été très variés : Les médecins du RAID, Crédulité et complotisme - Danger pour nos démocraties, Ethique de la guerre moderne, La guerre en Ukraine, Table ronde Coopération avec la Maison Charles de Gaulle, Les opérations aériennes avec le GCA Louis Pena inspecteur de l'armée de l'Air et de l'Espace, La composante nucléaire aéroportée, Les forces spéciales, Le général Gamelin, L'axe Ouagadougou - Moscou, Les télécommunications satellitaires : un enjeu de sécurité pour l'Europe.

Elle a participé aux trinômes académiques, le concours historique « Prix du Gouverneur » ayant reçu un écho tout particulier.

Très présente auprès des élus locaux, régionaux et nationaux ainsi que des autorités civiles et militaires, même si elle n'a pas retrouvé le niveau d'activité « ante COVID », l'association est très présente en Moselle et Meurthe-et-Moselle. Elle cherche maintenant à mieux s'implanter en Meuse.

AR 14 RÉGION LYONNAISE



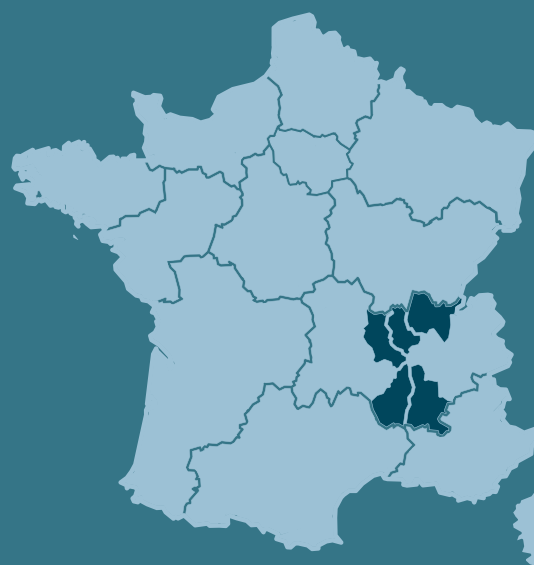
VUE DE LYON DEPUIS LA BASILIQUE NOTRE-DAME DE FOURVIÈRE



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association

Beatrice Prève, Adobe Stock.

Carte des Associations, Union-IHEDN. - Julien Eichinger, Adobe Stock.



AR 14 – RÉGION LYONNAISE
01 - 07 - 26 - 42 - 69

L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Région Lyonnaise a été engagée dans la préparation et le soutien de la 234e session en région, notamment pour ce qui concerne la recherche et l'apport de conférenciers et la prospection d'infrastructures d'hébergement. L'activité post-session organisée ainsi qu'un « afterwork » avec « Les Jeunes IHEDN » lui a permis de recruter dix nouveaux adhérents.

A ce stade son rapprochement avec cette dernière association prend essentiellement la forme d'activités de convivialité permettant de mieux tisser les liens individuels et collectifs.

Si elle n'a pas réalisé d'études et de rapports, elle a conduit une quinzaine de conférences dans ses délégations de l'Ain, de la Drôme, de la Loire et du Rhône, rassemblant au total plus de six cents personnes, membres et extérieurs ; la conférence prononcée par M. Thomas Gassilloud portant sur le projet de loi de programmation militaire ayant eu le plus grand succès, cette conférence ayant rassemblé plus de deux cents personnes dont la moitié d'étudiants. L'ensemble de ces événements fait l'objet d'une médiatisation dans la presse régionale et locale.

Elle a créé un dispositif interne d'entretien et d'amélioration des

connaissances de ses membres en mettant sur pied dix comités d'études (Aéronautique et Espace - Armée du Futur - Culture et Influences - Cyber - Énergies et Environnement - Industrie de Défense - Marine - Relations internationales et régions du Monde - Risques et Intelligence économique - Santé et Prévention - Sécurité Intérieure) réunissant une soixantaine de membres auditeurs, membres associés et sympathisants.

Elle s'investit auprès de la jeunesse, au niveau de la zone de défense elle a organisé la remise du et Prix du Trinôme aux élèves en mai 2023 à l'Hôtel du Gouverneur militaire de Lyon. Elle s'engage en faveur des enseignants, notamment en les invitant à la restitution de certains de ses travaux et en participant à la Collégiale des référents défense de l'enseignement supérieur (une vingtaine de membres actifs sur 32 universités et grandes écoles).

Très bien implantée dans son territoire, elle entretient des liens privilégiés avec les représentants civils et militaires de l'Etat, les élus locaux, régionaux et nationaux ainsi qu'avec les principaux acteurs économiques (MEDEF, CPME, CCI). Elle a par ailleurs signé des conventions de partenariat avec le cluster EDEN des PME travaillant pour la Défense.



CONFÉRENCE DE THOMAS GASSILLOU SUR LA L.P.M.

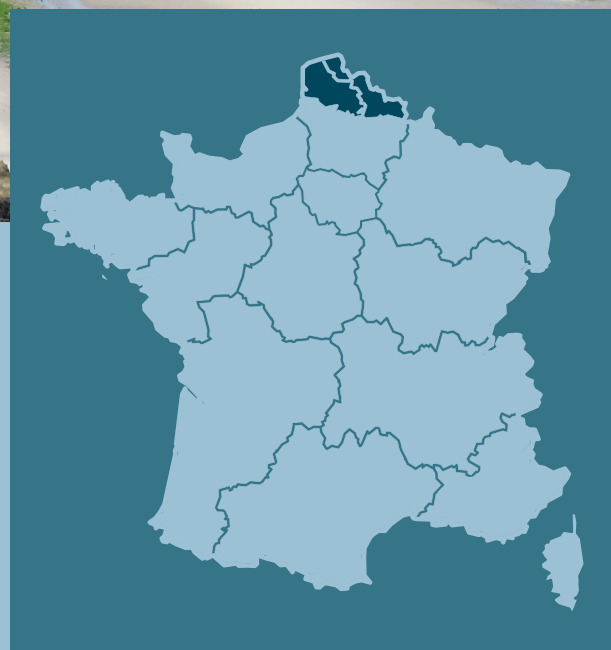
AR 15 NORD



LE CAP GRIS-NEZ VU DEPUIS LE CAP BLANC-NEZ, CÔTE D'OPALE (62)



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association



AR 15 – NORD
59 - 62 - BE - LU



L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Nord n'a pas été engagée en soutien de session en région mais elle prépare activement celle qui devrait avoir lieu en 2025.

En termes d'études, outre sa contribution à l'étude nationale portant sur l'engagement, elle a reçu trois rapports des Pôles d'études d'Arras, Belgique et Luxembourg.

En matière de diffusion de l'esprit de défense dans la société et d'actualisation des connaissances de ses membres, elle organise au moins un événement par mois. En 2023, elle aura conduit une quinzaine d'événements, soit en visioconférence soit en présentiel, sur des thèmes d'actualité très variés parmi lesquels on peut notamment citer : « la guerre en Ukraine » (Bernard COGET), « La défense européenne avec l'Ukraine. » (Pierre ORTIZ), « Dangerosité du monde : une prise de conscience. » (Axelle DEGANS), « La Chine, vers une possible guerre froide ? » (Axelle DEGANS), conférence-débat à la commission européenne de Bruxelles « Questions sur la Défense européenne » (Pierre ORTIZ, Frédéric MOREAU, GBR Eric DELL'ARIA avec les Officiers français de Belgique et l'AFFCE), un débat sur « Le citoyen acteur de sécurité » conduit par Jacky MARECHAL, autour de l'ouvrage « Haut les voix : Les citoyens, maillons faibles ou forts dans la chaîne de sécurité, contrôle de la lâcheté ordinaire. »

Son action en faveur de l'actualisation des connaissances de ses membres se concrétise par la rediffusion d'informations actualisées vers les membres, le suivi des Lundis de l'IHEDN et l'organisation, de trois voyages d'études d'une journée par an.

Vis-à-vis de la jeunesse, elle participe aux trinômes académiques, au travers d'Ateliers-Défense (70 ateliers à 20 personnes.), d'Ateliers-géopolitique (6 x 10 pers.), des rencontres défense Education nationale (2 400 personnes.) et de rallyes citoyens (en 59 rallyes citoyens). Ainsi le RAID-Travaux Publics a engagé 16 écoles du campus des métiers des TP, sur 5 départements des Hauts-de-France, du CAP au BAC+6 (150 pers.). L'AR15 participe également aux journées de formation INSPE des Hauts-de-France.

Au titre du SNU, elle a enregistré 33 participations des auditeurs aux sessions SNU sur les départements du Nord et du Pas-de-Calais. Elle est présente dans les 14 sessions SNU du territoire.

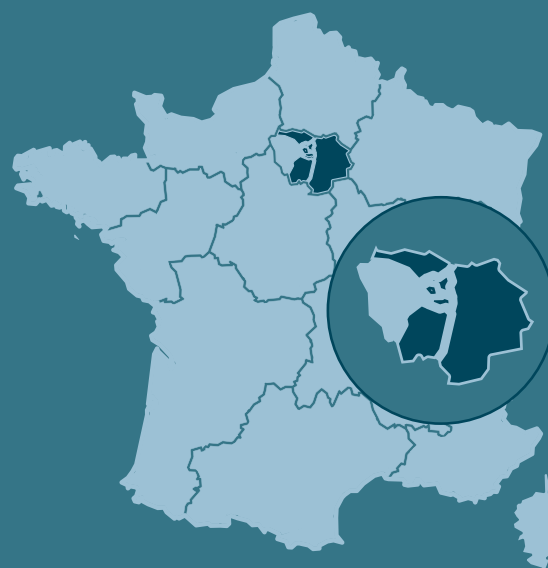
Très bien implantée territorialement, elle poursuit ses efforts d'élargissement et d'approfondissement de son réseau.

AR 16 PARIS ÎLE DE FRANCE

L'ÉCOLE MILITAIRE ET LA TOUR EIFFEL



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association



L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Paris Île de France n'a pas bénéficié de session en région en 2023. Toutefois, elle mène une politique dynamique de recrutement en direction des auditeurs des sessions précédentes : organisation de huit conférences et deux colloques, de deux dîners de cohésion, de deux visites de sites ouverts à tous. Il est à noter que la présentation des travaux de ses comités d'études, a été organisée en février 2023 avec la participation des candidats de la session en région précédente (2021).

Elle entretient des liens étroits avec « Les Jeunes IHEDN » par le biais de propositions de rencontres et de conférences, de promotion de l'outil hexagone conçu par « Les Jeunes IHEDN », l'invitation d de leur président à un Codir, un partenariat lors des tables rondes colloque Energie, ainsi que des invitations à intervenir aux côtés de l'AR 16 en classe défense et pour toutes ses conférences.

Au titre des travaux de réflexion, elle assure le suivi de l'étude sur le Cyber via Cybuni, a conduit une étude sur le Plan France 20230 (rapport remis à l'Union) et a mis en place une étude sur l'eau.

Dans le cadre tant du rayonnement et du partage de réflexion que de l'actualisation des connaissances de ses membres, elle organise plus d'une activité par mois, conférences et visites, toutes très diversifiées. Au titre des conférences, par exemple : « Blockchain et crypto-actifs : Le temps des réponses », « L'opération Takuba », « Quelle mémoire pour les OPEX ? », « La guerre en Ukraine, vers une troisième guerre mondiale », « Enjeux multiples, Quel(s) avenir(s) pour la République Islamique d'Iran ? », « Conférence sur la Lituanie », « Le suicide de l'espèce », « L'Intelligence économique ». L'association a organisé deux tables rondes, l'une sur l'Indopacifique et l'autre sur « Energies et défense : réalités, souverainetés, perspectives ». Cette dernière a rassemblé plus de 400 personnes, majoritairement extérieures en salle et a recueilli plus de 500 visionnages sur YouTube. Elle a également organisé cinq visites : visite Fort de Rosny avec conférence,

visite de la pharmacie des armées à Orléans, visite du Mont Valérien et du cimetière Américain, visite du 1er Régiment Etranger d'Aubagne 1er régiment Etranger et visite de l'école nationale des officiers de sapeurs-pompiers (ENSOSP) et du Camp des Mille

Elle s'engage en direction de la jeunesse tant au travers des trinômes académiques, pour lesquels elle a reçu le prix Louis Quinio, que des Séminaire inter académiques chez le gouverneur militaire de Paris, d'interventions dans les classes de défense ou de rencontres avec les profes-



TABLE RONDE ÉNERGIE ET DÉFENSE

seurs. Elle est également très active dans le cadre du SNU.

L'association Paris-Île-de-France développe une politique médiatique principalement articulée autour du numérique : réseaux sociaux (Facebook, LinkedIn -page pro avec 157 inscrits et page groupe 2649 inscrits-, X -ex twitter avec 4077 followers-, YouTube avec 560 inscrits et 2684 vues), application smartphone avec 605 téléchargements, e-Newsletter : plus de 86 campagnes de mailing à plus de 5000 personnes et son magazine : la voix des auditeurs.

Reconnue par les autorités civiles et militaires ainsi que par les élus, elle s'attache à développer son réseau en direction du tissu économique régional, grand groupes, ETI et PME.



PRIX LOUIS QUINIO REMIS À L'AR 16

AR 18 POITOU CHARENTES

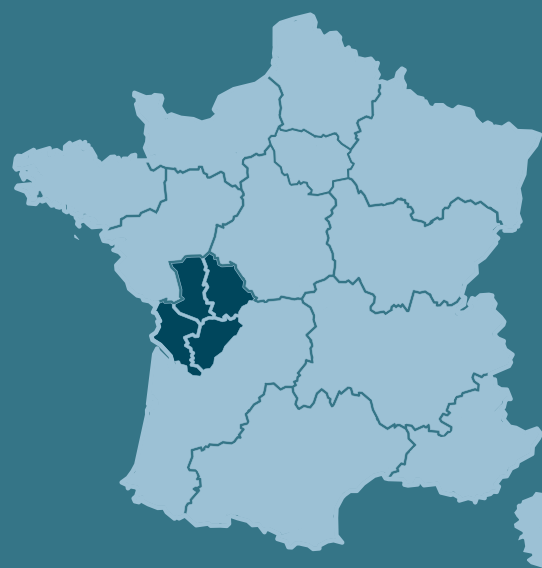
ENTRÉE DU PORT DE LA ROCHELLE



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association

Picturereflex. Adobe Stock.

Carte des Associations. Union-IHEDN. - Julien Eichinger. Adobe Stock.



AR 18 — POITOU CHARENTES

16 - 17 - 79 - 86

L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Poitou Charentes n'a pas bénéficié de session en région cette année. En dépit de ce fait, sa visibilité et sa notoriété à l'extérieur grâce notamment à la multiplication des manifestations organisées ou coorganisées, lui ont permis de recruter de façon substantielle de nouveaux adhérents, augmentant ainsi ses effectifs de 10% par rapport à l'année 2022.

En termes de rayonnement et de réflexion sur la défense et la sécurité, elle a réalisé quatre rapports cette année et a organisé cinq activités majeures : un colloque sur le thème de la cybersécurité, ayant accueilli 250 personnes dont 165 élèves et étudiants, une conférence de présentation des activités et missions du Service départemental d'Incendie et de Secours des Deux-Sèvres, un Forum Prévention-Sécurité-Défense avec un auditoire de 500 personnes, une séance de sensibilisation d'un groupe d'entreprises à la protection et à la sécurité des données avec vingt chefs d'entreprise, et enfin une table ronde sur le thème de la cybersécurité à Niort au pôle universitaire de Niort regroupant 170 personnes, dont 130 étudiants de l'Institut des Risques Industriels, Assurantiels et Financiers de Niort.

Son action envers la jeunesse est marquée par la participation active au trinômes académiques. Elle a organisé six rallyes citoyens sur l'ensemble de son territoire (en Charente et Charente Maritime, dans la Vienne et dans les Deux-Sèvres) qui ont touché plus de cinq cents élèves. L'action de l'association a été récompensée par la remise du prix Louis Quinio le 29 novembre 2023. Elle a également mené une action au profit de la classe défense du collège Alisée Mousnier de Cognac permettant de sensibiliser les élèves au jeu « décision défense » et aux questions de défense globale.



COLLOQUE CYBER

S'agissant du SNU, l'AR 18 dispose d'un vivier de 13 auditeurs et membres associés ayant suivi la formation initiale dispensée par le Bureau du Service National et de la Jeunesse de Poitiers. Elle a été présente sur tous les sites SNU de la région dans le cadre de la coanimation du jeu « décision défense ». Dans ce cadre 13 vacations ont été effectuées par l'AR 18 en 2023. Soucieuse de former ses adhérents à cette mission elle a inscrit quatre membres supplémentaires à la journée de formation d'auditeurs par le Bureau du Service National et de la Jeunesse de Poitiers.



RALLYE CITOYEN

Enfin, elle a participé au colloque interacadémique des 6 et 7 décembre à Poitiers, rassemblant les académies de Poitiers, Limoges, Bordeaux et ayant rassemblé 300 personnes dont la rectrice de l'académie de Poitiers, des cadres de l'éducation nationale, des enseignants, et des jeunes des classes défense de Nouvelle Aquitaine.

Très bien implantée dans son territoire, elle bénéficie d'un réseau de confiance très dense composé d'élus locaux, régionaux et nationaux, de représentants civils et militaires de l'Etat et de décideurs économiques importants.

AR 19 OCCITANIE PYRÉNÉES

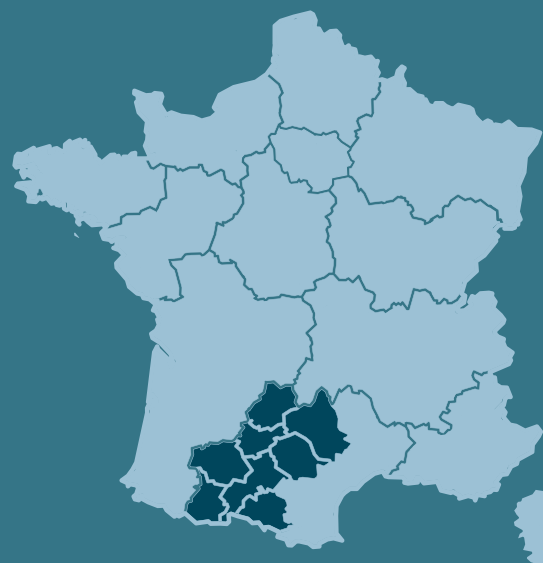
LA CITÉ MÉDIÉVALE DE CARCASSONNE



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association

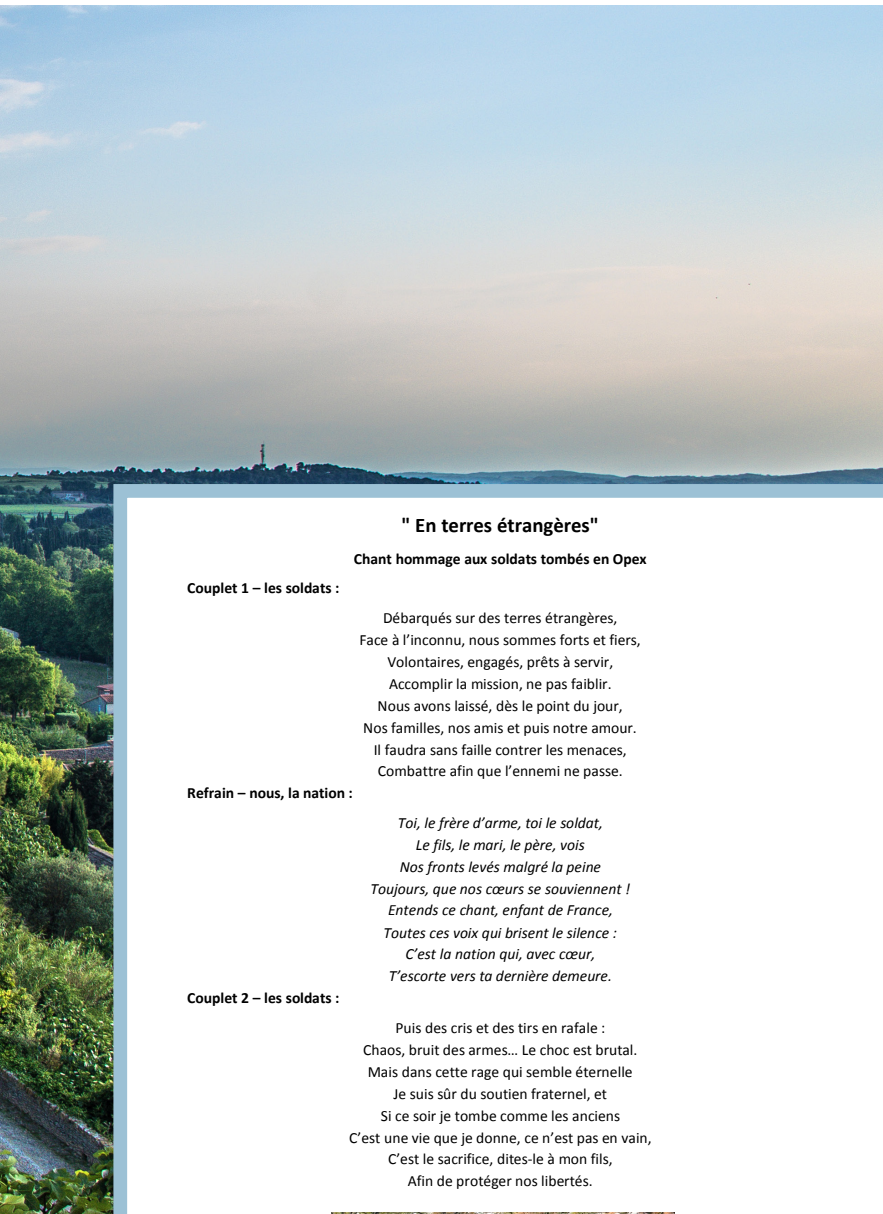
Pictaren, Adobe Stock.

Carte des Associations, Union-IHEDN. - Julien Eichinger, Adobe Stock.



AR 19 – OCCITANIE PYRÉNÉES

09 - 12 - 31 - 32 - 46 - 65 - 81 - 82



" En terres étrangères"

Chant hommage aux soldats tombés en Opex

Couplet 1 – les soldats :

Débarqués sur des terres étrangères,
Face à l'inconnu, nous sommes forts et fiers,
Volontaires, engagés, prêts à servir,
Accomplir la mission, ne pas faiblir.
Nous avons laissé, dès le point du jour,
Nos familles, nos amis et puis notre amour.
Il faudra sans faille contrer les menaces,
Combattre afin que l'ennemi ne passe.

Refrain – nous, la nation :

*Toi, le frère d'arme, toi le soldat,
Le fils, le mari, le père, vois
Nos fronts levés malgré la peine
Toujours, que nos cœurs se souviennent !
Entends ce chant, enfant de France,
Toutes ces voix qui brisent le silence :
C'est la nation qui, avec cœur,
T'escorte vers ta dernière demeure.*

Couplet 2 – les soldats :

Puis des cris et des tirs en rafale :
Chaos, bruit des armes... Le choc est brutal.
Mais dans cette rage qui semble éternelle
Je suis sûr du soutien fraternel, et
Si ce soir je tombe comme les anciens
C'est une vie que je donne, ce n'est pas en vain,
C'est le sacrifice, dites-le à mon fils,
Afin de protéger nos libertés.



LE CHANT "OPEX - EN TERRES ÉTRANGÈRES"

L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Occitanie Pyrénées n'a pas eu la chance d'être engagée dans le soutien d'une session en région. Elle a toutefois mené des actions de rayonnement qui lui ont permis de recruter des auditeurs de la 229e session en région.

Mettant en œuvre les préconisations du Conseil de la Communauté IHEDN, l'AR19 s'est rapprochée des « Jeunes IHEDN », leur a ouvert son Codir et prépare avec eux un évènement pour 2024.

N'ayant pas réalisé d'activités majeures dans le domaine des études, elle a mis à profit l'année 2023 pour préparer un grand colloque intitulé "sécurité alimentaire et sécurité sanitaire - contribution pour une stratégie de la Paix. ». Organisé en 2024 en partenariat avec l'AR12, l'AR5, l'AR27 et « Les Jeunes IHEDN Occitanie ». Ce colloque qui a reçu le label IHEDN é été médiatisé dans la presse quotidienne régionale (La Dépêche) ainsi que sur les ondes régionales.

Dans le cadre des trinômes académiques, elle a fait écrire par des élèves un chant en hommage aux militaires tombés en opération extérieure, chant qui a été interprété sous l'Arc de Triomphe à Paris le 29 novembre 2023 par une chorale de 60 jeunes toulousains. Cette action lui a valu le prix du CIDAN remis au Sénat le 13 avril 2023 et le prix du gouverneur militaire de Marseille en juin 2023.

L'association s'engage au profit du SNU, notamment en animant le jeu « Décision Défense » lors de la journée Défense Mémoire du stage en internat.

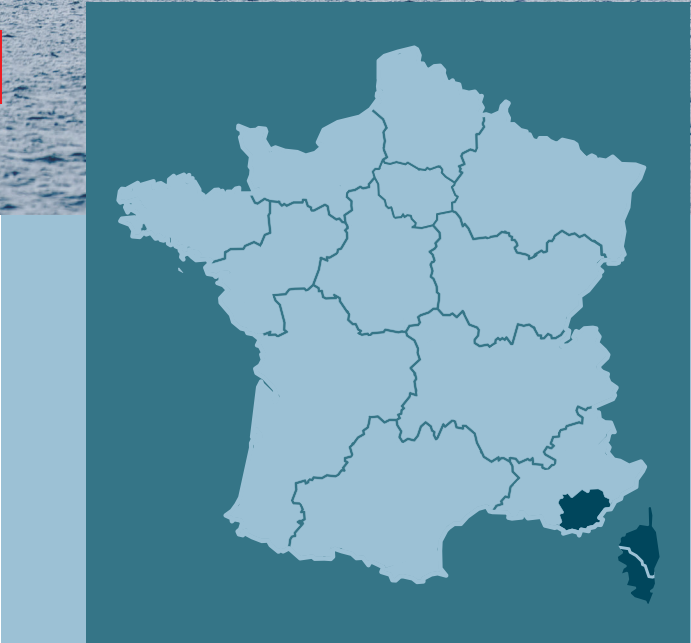
Parfaitement implantée dans son territoire elle entretient des relations privilégiées avec les représentants de l'Etat en région, les élus locaux et nationaux et les décideurs du tissu industriel, aéronautique notamment.



LE B.R.F. JACQUES CHEVALIER DANS LA RADE DE TOULON



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association



AR 20 – VAR CORSE
2A - 2B - 83

Michael Derrer Fuchs. Adobe Stock.
Carte des Associations. Union-IHEDN. - Julien Eichinger. Adobe Stock.



L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Var Corse a contribué à l'organisation et au soutien de la 235e session en région en participant aux réunions de montage de la session et en apportant une aide active dans la recherche de contacts et de sites et entreprises à visiter. Elle a également fourni quatre cadres de comité et son président a participé aux journées d'ouverture et de clôture.

Son président appartenant à l'un des deux groupes de travail mis en place par l'Union afin de mettre en place une stratégie de rapprochement avec les jeunes IHEDN, elle entretient des liens forts (invitation des « Jeunes IHEDN » à tous les événements) et identifie des pistes de synergie en vue des activités de 2024.

Dans le domaine de la réflexion sur les sujets de défense l'association a organisé ou participé à l'organisation de six événements : une conférence sur « La Guerre en Ukraine, des origines aux conséquences géopolitiques », prononcée par le général Desportes ; une conférence internationale sur l'Afrique ; une conférence de présentation de la force d'action navale, par le Vice-Amiral Daniel Faujour, chef d'Etat Major de la Force d'Action Navale, à bord du Tonnerre ; une table ronde portant sur l'impact de la loi de programmation militaire sur le territoire du Var, en présence de la plupart des membres de la commission de la Défense nationale et des forces armées, dont le président Monsieur Thomas Gassilloud ; et une visite du SNA Suffren (sous-marin nucléaire de nouvelle génération) et de l'Ecole de Navigation Sous-Marine sur la base navale de Toulon. Elle a également participé à la Journée des correspondants défense, journée placée sous le thème « Catastrophes naturelles et résilience énergétique » regroupant plus de quatre-vingt correspondants défense des municipalités du Var.

Son action en direction de la jeunesse se concrétise par son engagement dans les actions des trinômes académiques, au profit des élèves (concert du trinôme académique au palais Neptune de Toulon avec treize classes des écoles du Var -CE1, CE2, CM1et CM2- accompagnées par l'ensemble Jazz des musiciens de la Musique des Équipages de la Flotte, événement qui a rassemblé 600 spectateurs) et des prescripteurs (organisation de la Journée du trinôme académique, au Commandement de la Légion Etrangère à Aubagne à destination des professeurs de l'Education Nationale sur le thème : « Comment devient-on citoyen français ? L'exemple de la Légion étrangère » et participation à la Journée de formation Géopolitique Défense du Trinôme de l'académie de Nice sur le thème : « Géopolitique de l'Afrique : frontières, espaces maritimes et terrestres du golfe de Guinée à la Mer Rouge »).

Elle s'engage également au profit des cadets de la Défense du Var, qui sont au nombre de 240, soit (1/3 des effectifs en France) répartis sur huit centres ainsi qu'au profit des classes défense et sécurité globale. Aux côtés de l'association « Solidarité Défense », l'association a participé à l'organisation de l'opération « Dessin de Noël pour nos soldats » en octobre 2023.

Elle participe enfin au dispositif SNU en contribuant à l'animation de la journée défense mémoire organisée lors du séjour de cohésion.

S'agissant du public plus âgé, en partenariat avec SeaTech, école d'ingénieurs de l'université de Toulon, elle a participé à la remise de prix aux « Axe Défense et Sécurité ». « Axe Défense et Sécurité » s'adressant à une vingtaine d'élèves ingénieurs de deuxième et troisième années dont le travail sur ce thème s'étale sur deux années.

Très bien implantée sur son territoire, elle a tissé un réseau relationnel très dense tant avec les élus locaux, régionaux et nationaux qu'avec les représentants civils et militaires de l'Etat ainsi qu'avec les dirigeants du tissu industriel varois.

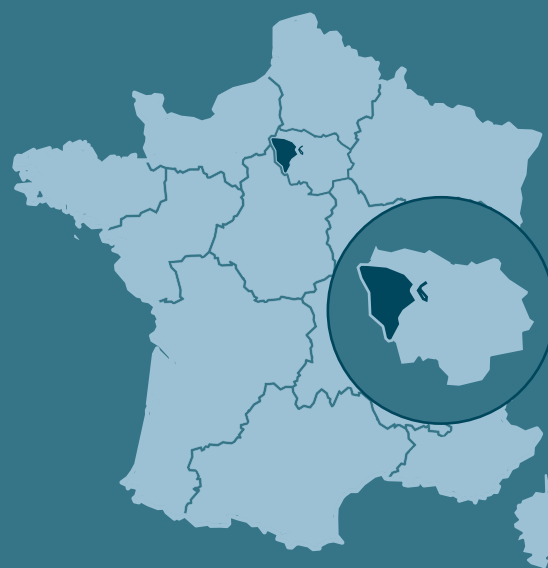
AR 21 ÎLE DE FRANCE VERSAILLES

LE CHÂTEAU DE VERSAILLES



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association

Olga Markush. Adobe Stock.
Carte des Associations. Union-IHEDN. - Julien Eichinger. Adobe Stock.



AR 21 – ÎLE DE FRANCE VERSAILLES
01 - 07 - 26 - 42 - 69



L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Île-De-France Versailles développe un partenariat avec l'association « Les Jeunes IHEDN » essentiellement en la conviant à ses principales activités, conférences notamment. L'invitation à une formation de professeurs d'histoire/géographie de l'académie de Versailles a constitué l'action marquante de l'année 2023.

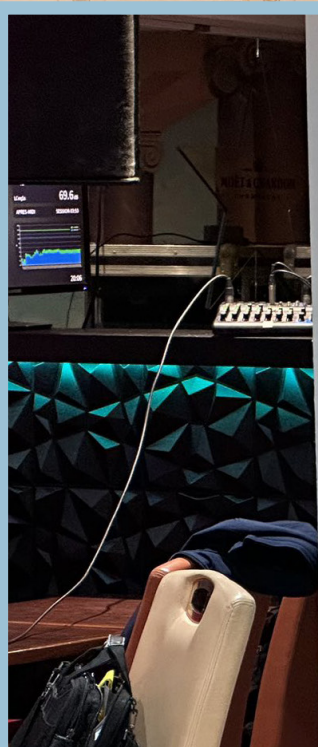
Elle a conduit une étude de fond sur la souveraineté de la France en matière de défense.

Dans le cadre de l'actualisation des connaissances de ses membres et de la réflexion sur les sujets touchant à la défense, elle a organisé cinq évènements : quatre conférences (« la souveraineté énergétique de la France » [Henri Proglio], « Armes miracles et armes bizarres » [M. Patrick Michon], « Présence militaire Française en Afrique » [Général Clément-Bollée] et « Les muni-

tions dans les armées Françaises » [Général Laval]) et une visite du site Nexter à Satory. Dans un souci de partage, l'ensemble des conférences était accessible à toutes les associations régionales en en visioconférence.

L'AR 21 s'investit dans les trinômes académiques, principalement dans le cadre des rallyes citoyens de Hauts-de-Seine et des Yvelines. Ces manifestations importantes accueillent plus de deux cents jeunes élèves chacune. Son engagement dans les sessions du SNU lui ont permis de recruter trois jeunes issus du SNU cette année.

Pour les adultes, l'association s'investit auprès de correspondants défense des municipalités et aura réalisé cette année à leur profit quatre actions de formation dans les Yvelines et une dans les Hauts-de-Seine.



LE SIMU, UN RESUME DES CONTRAINTES ET POS

MINISTÈRE DES ARMÉES

EMA
Dialogue de commandement
Ressources financières

ETATS MAJORS d'ARMÉE
Expression des besoins
Financement des acquisitions

CPCC-COIA
Besoins OPS des titulaires
Achèvements
Projections

FORCES
Stockage avancé
Consignation
Zones de rattachement

DGA
Autorité technique
Acquisition
Marchés ARCS

SIMU
Acquisitions (hors DGA)
Gestion des stocks
- Stockage
- Maintenance
- Délivrance
- Élimination
Projection de personnel

Industrie
DGA
Livraison
Maintenance
Élimination

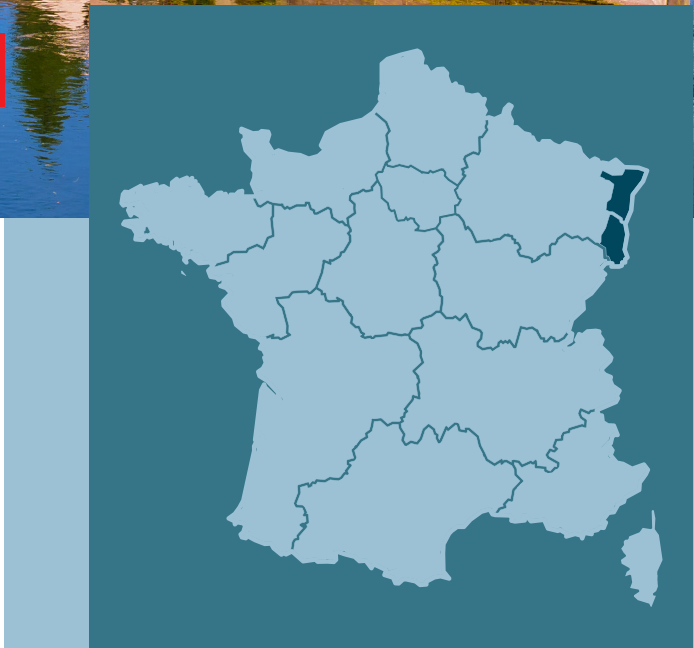
Mettre à disposition des forces, en tous lieux, de toutes natures en quantité et en capacité d'emploi de celles-ci. Pour cela

LES MUNITIONS DANS LES ARMÉES FRANÇAISES ET LE SIMU

AR 22 ALSACE



LA PETITE FRANCE, STRASBOURG



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association

Oirat. Adobe Stock.
Carte des Associations. Union-IHEDN. - Julien Eichinger, Adobe Stock.

AR 22 — ALSACE
67 - 68 - DE - CH



Pour l'Association des Auditeurs de l'IHEDN Alsace, le partenariat avec « Les Jeunes IHEDN » s'est concrétisé essentiellement par des invitations mutuelles aux activités des deux associations et par la mise ne valeur et la promotion du jeu de stratégie « Hexagone » créé par « les jeunes IHEDN ».

Dans le cadre de l'ouverture au plus grand nombre des réflexions sur la défense et la sécurité, elle organise des conférences, les deux plus suivies cette année ayant été celle portant sur « L'administration pénitentiaire et le renseignement pénitenti-

aire » et celle ayant trait à « La cyber criminalité. ».

Son implication en direction de la jeunesse, et des prescripteurs, s'articule essentiellement autour de rallyes citoyens dans le cadre des trinômes académiques et l'organisation de « journées des cadres et des professeurs » des établissements d'enseignement de son ressort territorial.

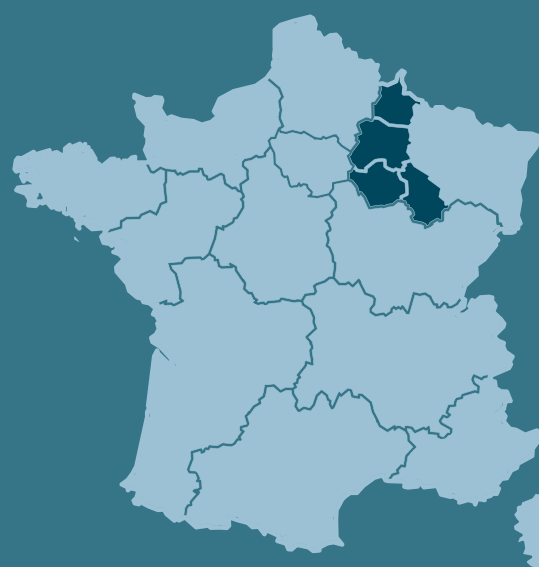
Ayant développé une réseau riche avec les élus et les autorités civiles et militaires, elle est très bien implantée et réellement reconnue à Strasbourg.

AR 23 CHAMPAGNE ARDENNES

LA CROIX DE LORRAINE (MÉMORIAL CHARLES DE GAULLE)
À COLOMBEY-LES-DEUX-ÉGLISES (52)



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association



AR 23 — CHAMPAGNE ARDENNES
08 - 10 - 51 - 52



Lycée Philippe Lebon Joinville

OPTION CLASSE DÉFENSE ET SÉCURITÉ GLOBALES

LA CLASSE DÉFENSE S'APPUIE SUR L'ENGAGEMENT DE L'ÉLÈVE, EN PARTENARIAT AVEC LA BASE AÉRIENNE 113 DE SAINT-DIZIER. DES TEMPS D'ÉCHANGES ET DE RENCONTRES SERONT ORGANISÉES POUR SENSIBILISER LES ÉLÈVES AUX DOMAINES ET MÉTIERS DE LA DÉFENSE, DE LA SÉCURITÉ ET DE L'AÉRONAUTIQUE.

OBJECTIFS

L'élève abordera chaque année l'un des thèmes suivants : Esprit de défense au prisme de l'arme aérienne, Défense : Nouveaux espaces, nouveaux enjeux, Paix et conflits à échelle humaine. Elle intéressera les élèves qui se destinent aux métiers de la défense et de la sécurité.

à la santé ou est prévu cha sont limités à fille-garçon, se fera en fonction du projet de l'élève, de son attitude scolaire et de son projet. La participation à cette classe peut se faire en complément des autres options.

AU PROGRAMME

- Histoire et culture de la Défense
- Armée et uniformologie
- Aviation civile et militaire
- Préparation des cérémonies du 11 novembre
- Découvrir l'Armée de l'Air et de l'Espace ses métiers et leurs filières

BROCHURE "CLASSE DE DÉFENSE ET DE SÉCURITÉ GLOBALES"

avec un point me/homme

Même si elle n'a pas bénéficié de l'organisation d'une session en région, l'Association des Auditeurs de l'IHEDN Champagne Ardennes a conduit cette année un effort de recrutement qui lui a permis d'augmenter ses effectifs de dix-neuf membres et de porter le nombre d'abonnés à la revue Défense de dix-neuf à trente adhérents.

L'association conduit une politique active d'ouverture aux « Jeunes IHEDN ». A ce titre, l'AR a participé à la conférence organisée par « Les Jeunes IHEDN » portant sur "L'importance stratégique de l'information géographique pour les armées" et les deux associations se sont retrouvées à la journée "Drones" organisée par le 61ème régiment d'artillerie de Semoutiers. Par ailleurs, l'AR 23 a organisé des campagnes d'informations concernant le lancement du jeu de stratégie "Hexagone" créé par « Les Jeunes IHEDN ».

Dans le cadre du rayonnement et de la diffusion des réflexions sur la défense ainsi que de l'actualisation des connaissances de ses membres, elle organise des réunions et conférences d'information, y compris au profit des correspondants défense.

Elle contribue activement aux trinômes, ce qui lui a permis de signer plusieurs conventions avec des établissements scolaires, notamment avec le lycée Jean Talon de Châlons-en-Champagne (Lycée et 501ème régiment de chars de combat) et de contribuer à la remise des diplômes et insignes aux élèves de la classe défense du lycée Philippe Lebon de Joinville.

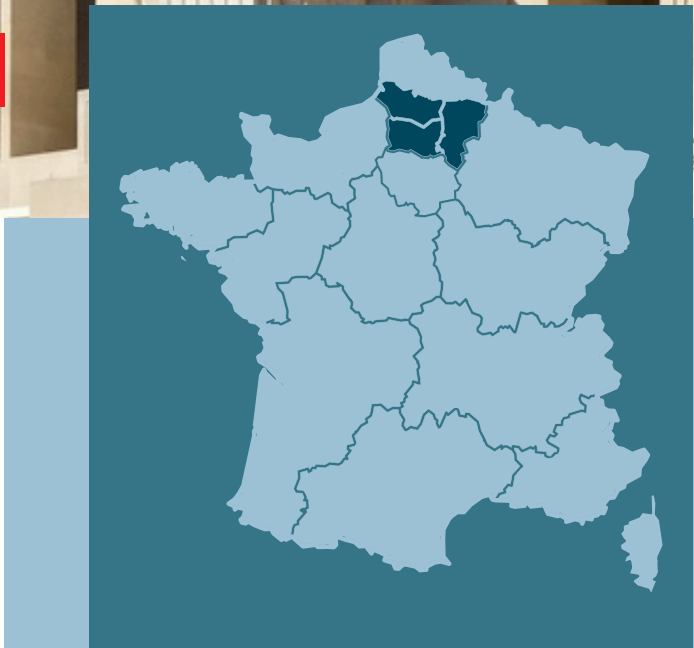
Dans le cadre de ses actions vis-à-vis des prescripteurs, elle a pris contact et mis en place des échanges permanents avec le nouveau Délégué du rectorat, délégué qui a adhéré à l'AR 23.

Très bien implantée sur son territoire, elle entretient des contacts réguliers avec l'université technologique de Troyes et participe à plusieurs associations locales. Elle est notamment membre du Conseil départemental de l'ONAC. Les relations de confiance développées dans la durée avec les différentes autorités locales, départementales et régionales portent maintenant leurs fruits.

AR 24 PICARDIE



MONUMENT AMÉRICAIN DE LA COTE 204, À CHATEAU-THIERRY (02)
2ND BATAILLE DE LA MARNE, OFFENSIVE DU 18 JUILLET 1918



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association

Frediquessy, Wikimedia.

Carte des Associations, Union-IHEDN. - Julien Eichinger, Adobe Stock.

AR 24 – PICARDIE
02 - 60 - 80



L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Picardie n'a pas eu la chance d'être engagée dans une session en région.

Si elle n'a pas conduit d'études particulières, en termes de réflexion sur la défense, dans son acception globale, elle a conduit un cycle de conférences autour de la « Soft power française ».

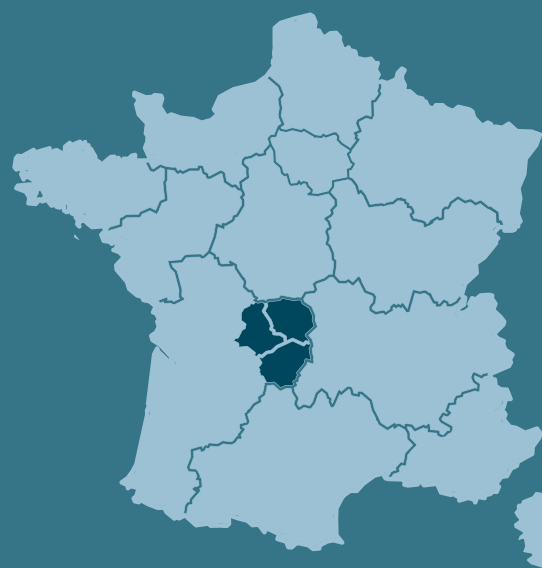
Vis-à-vis de la jeunesse, si elle participe aux trinômes académiques sur son ressort territorial, elle ne s'est pas engagée cette année au profit du SNU.

AR 25 LIMOUSIN

LE CREUSE À ARGENTAT (CORRÈZE, 19)



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association





L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Limousin s'est essentiellement focalisée sur l'action au profit de la jeunesse en contribuant aux sessions SNU dans les trois départements couverts par l'association, aux rallyes citoyens et en menant des actions d'information sur la défense au profit du « jeune public », classes de défense notamment. Elle a également participé à la formation des jeunes enseignants lors d'une journée à l'institut national supérieur du professorat et de l'éducation (INSPE) de son académie.

AR 26 MARTINIQUE



LA ANSE D'ARLET



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association





L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Martinique a été engagée dans la préparation et la conduite de la 232ème session en région Guyane-Antilles et notamment dans son accueil au sein du site de la Société Anonyme de Raffinerie des Antilles (SARA). Le Président de l'association a bénéficié d'un créneau d'intervention lors de la clôture de la session pour présenter l'association et susciter des adhésions.

Dans le cadre de l'actualisation des connaissances de ses membres elle a organisé une visite commentée du plus grand remorqueur de la Caraïbe, le "Pliss Foss" à l'hydrobase de Fort-de-France au cours de laquelle la question de l'enlèvement des sargasses au large des côtes de la Martinique a été abordée.

L'AR 26 s'inscrit pleinement dans la dynamique du trinôme académique de Martinique (TAM) et elle a mené deux actions majeures cette année : un rallye citoyen à sur le site de la SARA sur la thématique du Développement durable et de l'éco-citoyenneté qui a fait l'objet d'un article dans la presse locale et, au profit des prescripteurs, le colloque de géopolitique des trinômes de Montpellier et de Martinique sur le thème « Nouveaux enjeux géopolitiques dans l'espace caraïbe-Guyane et missions des forces armées et de sécurité », en visioconférence pour une centaine de participants civils et militaires, avec l'intervention du Professeur Jean Crusol, membre associé de l'AR26.

Déjà engagée par des liens avec la métropole dans le cadre de sa collaboration avec le trinôme académique de Montpellier, la participation à la 232e session en région a ouvert la porte à une dynamique régionale, cette session concernant l'ensemble « Antilles – Guyane ». Cette volonté de travaux communs est l'un des objectifs de 2024 notamment dans le cadre du forum inter régional prévu en Guadeloupe.

AR 27 OCÉAN INDIEN

CIRQUE DE CILAOS, ÎLE DE LA RÉUNION



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association



Dans le cadre tant du rayonnement que du développement de l'esprit de défense sur son territoire, l'Association des Auditeurs de l'IHEDN Océan Indien a organisé un événement majeur labellisé par l'IHEDN, réalisé en partenariat avec la préfecture, la Région Réunion, le Conseil départemental, l'Agence Française pour le Développement, l'académie et l'université ainsi que les commandements des forces armées. Ces Journées d'études indopacifiques, tenues à l'Université de La Réunion avaient comme thème " Paix et sécurité : enjeux et défis de la géopolitique en Indopacifique en océan Indien. Regards croisés : quels jeux d'échelles ? ". Ouvertes par le Secrétaire général de la défense et de la sécurité nationale et conclues par le chef d'état-major de la Marine nationale, elles ont réuni 38 intervenants, autour de 8 tables rondes. Quatre thématiques ont été abordées : Gouvernances et institutions, Espaces maritimes, souveraineté coopération et sécurité, héritages et actualités de l'océan Indien (histoire, géographie et géopolitique, transition énergétique et connectivité). Les trois objectifs fixés pour cet événement -participer à une stratégie d'influence, en particulier, en mettant en œuvre une politique inclusive forte des collectivités territoriales dans la construction et une collaboration étroite et partagée des enjeux et sensibiliser, acculturer sur les questions de défense-souveraineté et de géopolitique trois publics majeurs à La Réunion, les élus, en particulier ceux des collectivités, les chefs d'entreprise et le monde de l'éducation, enseignants du secondaire et étudiants de la L2 au M2, réunir et accrocher la jeunesse en général aux questions de géopolitique, notamment ont été atteints.

L'évènement a été couvert par les médias locaux : presse locale, JIR, Le Quotidien, Zinfos974, La Réunion1ère.

L'association mène par ailleurs une politique active d'actualisation des connaissances de ses membres, au travers de conférences notamment. La conférence-débat sur « Les enjeux de la géopolitique de l'Hydrogène » en est un exemple.

Au titre de l'action au profit de la jeunesse, elle a participé activement aux trinômes académiques principalement par l'organisation de rallyes citoyens (trois rallyes en 2023, ayant mobilisé 300 jeunes dont 30 de Mayotte, activités en partenariat avec trois unités militaires, le 2ème RPIMa, la Base navale et la BA 181). Elle a également contribué au parcours mémoriel de la Flamme du Soldat inconnu dans les 24 communes de l'île de La Réunion, après recueil de la Flamme sous l'Arc de Triomphe en partenariat avec la SMLH. Elle s'engage enfin au profit du SNU en animant les ateliers de jeu Défense et Stratégie.

Parfaitement implantée et reconnue dans sa zone géographique, l'AR 27 rayonne dans le bassin océan sud de l'océan Indien de l'île Maurice, aux Seychelles, à Madagascar et aux Comores. La 243e session en région, en avril 2025, va constituer, après 8 ans d'absence, un levier important de rayonnement de l'association et de promotion de l'esprit de défense.

Sous le haut patronage de l'Institut des hautes études de défense nationale

Journées d'études
de l'association régionale des auditeurs de l'IHEDN de l'océan Indien (AR27)

Contact : presidentar27@gmail.com
<http://association-auditeurs-ihedn-océan-indien.com/>
<https://www.linkedin.com/company/association-auditeurs-ihedn-océan-indien/>

Paix et sécurité :
enjeux et défis de la géopolitique de l'Indo-pacifique en océan Indien.
Regards croisés : quels jeux d'échelles ?

13-14 DÉCEMBRE 2023
8H30- 16H30

UNIVERSITÉ DE LA RÉUNION AMPHI BIOCLIMATIQUE 550
[HTTPS://WWW.UNIV-REUNION.FR/DECOUVRI/A-PROPOS/SITES-ET-CAMPUS-PLAN-D-ACCES/CAMPUS-DU-MOUFIA/](https://www.univ-reunion.fr/decouvrir/a-propos/sites-et-campus-plan-d-access/campus-du-moufia/)

RALLYE CITOYEN

PRÉFET ADMINISTRATEUR SUPÉRIEUR DES TERRES AUSTRALES ET ANTARCTIQUES FRANÇAISES
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR ET DES OUTRE-MER
AFDF AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT
IHEDN
Crane
APHG
RÉGION ACADÉMIQUE LA RÉUNION
FR2501
Gendarmerie nationale

AR 28 POLYNÉSIE FRANÇAISE

L'ÎLE DE BORA BORA, POLYNÉSIE FRANÇAISE



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association



L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Polynésie Française n'a pas été engagée en soutien d'une session en région en 2023, mais elle accueille l'IHEDN pour la 237^e session en région en 2024.

En partenariat avec les Jeunes IHEDN, l'Association a organisé une visite du navire Le Prairial, en janvier 2023.

Elle a organisé des conférences ou colloques à intervalles régulières, et notamment

- REGARD sur la pacifique - proposé par le contre-amiral Geoffroy d'andigné (55 participants)
- LECTURE THEATRALISEE sur fonds de Guerre par Véronique Spitz (45 participants)
- LES POLLUTIONS MARINES par Jose Valentin (47 participants)
- INTELLIGENCE ECONOMIQUE par Alain JUILLET (72 participants)
- LE ROLE DU PROCUREUR par Herve LE-ROY (62 participants)
- L'ONAC par Philippe LEYDET (37 participants)

L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Polynésie Française a signé trois nouvelles classes de défense dans le cadre des Trinômes académiques, et s'est engagée en faveur du SNU notamment lors d'interventions en milieu scolaire.

Le rayonnement de l'association permet des contacts étroits avec les autorités insulaires (Haut-Commissaire, Amiral, Présidence du Gouvernement) ainsi qu'avec les médias.

Du fait des événements réguliers et des liens insulaires, l'intérêt du public de l'Association et de la population est grandissant.

AR 29 NICE CÔTE D'AZUR

ÈZE ET SAINT JEAN CAP FERRAT (06)



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association



AR 29 – NICE CÔTE D'AZUR
06

L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Nice Côte d'Azur a été engagée en soutien de la 239e session en région à laquelle elle a apporté un appui en termes de recherche de conférenciers et de lieux de visite notamment.

Dans le cadre tant de la diffusion de l'esprit de défense que dans celui de l'actualisation des connaissances elle a organisé des conférences sur des sujets de défense et de sécurité très divers, au nombre desquelles on peut citer :

- une conférence "l'intelligence économique la lutte contre les ingérences étrangères dans le monde de la recherche" (Général de Brigade (2S) Philippe GASNOT, Fonctionnaire Sécurité Défense du CNRS sur le site du CNRS à Sophia-Antipolis)
- une conférence «De l'Opération Vigipirate à l'Opération Sentinelle - Etat des lieux et perspectives » (lieutenant-Colonel (R) Laurent TOULET)
- une conférence "Actualité des déploiements et perspectives d'emploi du 21° RIMa" donnée le Colonel Aurélien MOY Chef de Corps du 21° Régiment d'Infanterie de Marine)

- une conférence « NAVAL GROUP, enjeux de sûreté d'une grande entreprise de défense » (Monsieur le Général (2S) Bruno DRAN, directeur de la sûreté de NAVAL GROUP).
- une conférence intitulée « Faire face aux Situations Sanitaires Exceptionnelles - Évènement de sécurité publique multi - victimes - Attentat conventionnel ou NRBCe : dispositif opérationnel de prise en charge, techniques d'intervention et enjeux de formation » (Docteur Nicolas GALIANO Praticien Hospitalier Médecine d'Urgence,
- une conférence intitulée « La Loi de Programmation Militaire et son implication pour la dimension maritime de la France » (Capitaine de Vaisseau (R) Frédéric Sanoner, coordinateur des conférences de la délégation au Rayonnement et à l'image de la Marine en Méditerranée)

Elle a en outre organisé un séminaire sur le sujet national d'études 2022/2023 de l'Union des associations IHEDN (« Esprit de Défense et Engagement dans la France d'aujourd'hui ») ainsi qu'une journée d'étude sur le thème de la sûreté et de la sécurité organisée à l'aéroport Nice Côte d'Azur autour d'une présentation de l'aéroport et plus particulièrement de ses aspects sûreté et sécurité (système de détection d'explosif unique en Europe, 1000 caméras, site pilote de borne EES,...), d'interventions de la Compagnie de Gendarmerie des Transports Aériens et de la Police Aux Frontières et de la visite de la caserne des pompiers de l'aéroport et du centre de sécurité et de contrôle de l'aéroport.

Faits à noter : l'AR29 a été associée à la candidature de Nice au titre de capitale européenne de la culture 2028 le 15 février 2023 par la signature d'un partenariat entre la ville de Nice, les armées et l'AR 29 afin d'officialiser l'intégration du volet "culture militaire" à la candidature de la Ville de Nice. Elle a participé, lors de cet évènement à l'exposition des œuvres de Monsieur John Pendray, peintre officiel de la Marine marqué par la présence d'un trio de cor des Alpes de la fanfare du 27ème BCA. Elle a également coorganisé "La Traversée Bayonne Nice", réalisée par un membre de l'association AR 29 : 27 étapes 30 villes, 27 unités militaires et 1.150 kilomètres de marche en solitaire, pour récolter des fonds et ainsi soutenir cinq militaires blessés dans leur quête olympique en finançant une partie de leurs entraînements, déplacements et besoins en matériels. A cette occasion 63.000 € ont été récoltés. Cet évènement a été couvert, tout au long du parcours par les médias : Nice matin, France bleu, BFM, ...

S'agissant des actions en direction de la jeunesse, elle s'implique dans le trinôme académique, l'action la plus marquante ayant été la visite au Commandement de la Légion Etrangère situé à Aubagne. S'agissant de l'engagement au profit du SNU, les trois directeurs des trois séjours cohésion du SNU sont auditeurs de l'AR 29 et quatre auditeurs ont participé aux modules citoyenneté des séjours.

LA TRAVERSEE
Bayonne-Nice

Au profit des blessés de nos armées,
qui préparent les jeux paralympiques
de Paris 2024

Bayonne

Nice

Marche de 1150 km par
le CDT (RC) N-L. Villeroy
du 08 mai au 03 juin 2023
11 départements - 27 unités

Scannez pour donner

APROCCES

la chaîne

Villerey & Boich

AFFICHE "LA TRAVERSEE BAYONNE-NICE"

PRÉFET DES ALPES MARITIMES

DE NICE

CAISSE D'ÉPARGNE

UNEO

NaCVG

AR 30 GUYANE



MUSÉE DE L'ESPACE, KOUROU



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association



AR 30 – GUYANE
973

Montserrat Boix, Wikimedia.
Carte des Associations, Union-IHEDN. - Julien Eichinger, Adobe Stock.

L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Guyane a contribué, en liaison avec les associations régionales Guadeloupe et Martinique, à la préparation et à la conduite de la 232e session en région (proposition d'hébergement, proposition de conférenciers, de visites de site, etc.). A l'issue, elle a organisé une réunion d'accueil des nouveaux auditeurs en juillet 2023 suivie d'un cocktail pour leur présenter l'association et ses activités. Cette action, et l'action identique menée à l'issue du cycle jeune en région a permis d'enregistrer 47 nouvelles adhésions dont 12 jeunes. L'impact a donc été largement positif pour une association qui totalisait 91 membres fin 2023 alors qu'elle n'en comptait plus que cinq fin 2021.

Dans le domaine de la réflexion sur la défense, elle a organisé quatre conférences ouvertes au public sur des thèmes aussi variés que "l'Amazonie enjeux locaux, régionaux et globaux", "la gendarmerie en Guyane - enjeux et ambitions", "le changement climatique : enjeux pour la sécurité en Guyane", "Stratégie et enjeux de la dissuasion nucléaire pour la France : au service de quelles souverainetés ?"

Ses actions en faveur de l'actualisation des connaissances de ses adhérents ont pris la forme de deux visites d'entreprises innovantes de transformation des ressources de la biodiversité de Guyane dont les dirigeants sont membres associés l'association.

Elle s'est engagée activement en faveur de la jeunesse, notamment en participant à l'organisation de la 1re Coupe des Classes de défense des Forces Armées en Guyane qui a regroupé 400 élèves scolarisés sur tout le territoire. Cette manifestation organisée sur 3 mois a bénéficié d'une couverture médiatique assurée par Guyane la 1ère. Dans le cadre des trinômes académiques elle s'est vu décerner le 2ème prix Louis Quinio pour sa première participation à ce concours. S'agissant du SNU, si elle n'était pas encore réellement active, à l'invitation du colonel directeur du CSNJ de Guyane, elle a participé en observateur à la journée défense mémoire organisée à Macouria au lycée agricole de Matiti.

Plus largement, l'association a organisé trois conférences sur le thème "géopolitique des espaces maritimes et extra atmosphériques" animées par l'adjoint du Copsup des FAG à l'attention des élèves de terminale option HGGSP des lycées Gaston Monnerville (Kourou), Melkior Garré (Cayenne) et Balata (Matoury) ainsi qu'un atelier "la cybersécurité : un enjeu de défense et de puissance" pour les élèves de première et de terminales HGGSP de Kourou lycée Gaston Monnerville. En outre, elle a eu l'opportunité d'intervenir pour présenter ses actions lors de la journée "Animer une classe défense" inscrite au PAF et organisée par les FAG pour les enseignants en lien avec le Rectorat.

En termes de rayonnement, le président de l'AR est intervenu sur le plateau de télévision de Guyane La 1ère à une heure de forte audience pour présenter l'action de l'Association sur le territoire. Cette émission "Makandi" de 30 mn en plateau a contribué au rayonnement grand public des actions de l'Ihedn en Guyane et sur le plan national. L'impact a été certain, dans la mesure où l'association a reçu à la suite de l'émission des demandes de renseignements pour connaître les modalités d'inscription à l'association.



Parfaitement intégrée dans son territoire, l'association Guyane entretient des relations étroites avec la CCIG de Guyane et l'EGC Business School dont 2 étudiants ont suivi le 132ème Cycle Jeunes, les élus locaux et les parlementaires ainsi qu'avec les organisations professionnelles (Medef, MPI, CPME, ...). Les actions de sensibilisation menées auprès des élus par les auditeurs se sont traduites par la désignation en conseil municipal des trois premiers correspondants défense de Guyane. Son impact régional est grandissant et ses actions sont de plus en plus visibles et reconnues.

Si l'association échange régulièrement avec les associations ultramarines, des Caraïbes notamment, elle entretient des relations fortes avec la métropole. Sur ce sujet, l'AR 30 Guyane et l'AR 07 Centre-Val de Loire ont célébré les 10 ans de leur jumelage. Le 1er séminaire a été organisé en octobre sur deux journées à Sinnamary à 160 km de Cayenne articulé autour d'une journée d'ateliers pour définir la feuille de route 2024 et d'une journée de cohésion avec des visites. Cette initiative a été unanimement appréciée par les participants, elle sera reconduite en 2024 et des actions conjointes seront organisées en 2024.

AR 31 GUADELOUPE



LA SOUFRIÈRE ET SES FUMEROLLES



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association

Feuerferd1111. Wikimedia.
Carte des Associations. Union-IHEDN. - Julien Eichinger, Adobe Stock.



AR 31 — GUADELOUPE
971



Cette année, l'Association des Auditeurs de l'IHEDN Guadeloupe a contribué à l'élaboration du programme de la 232e session en région. Les actions « post-session » conduites lui ont permis de recruter quatre nouveaux membres. Elle a également organisé un événement majeur, une conférence sur les Sargasses qui a reçu le label de la journée nationale de la résilience et qui, rassemblant de nombreux décideurs publics et privés, lui a permis d'asseoir son assise territoriale.

Elle s'est également investie auprès de la jeunesse notamment en organisant une conférence sur l'esprit de défense et une journée dédiée à la formation aux premiers secours



AR 32 NOUVELLE CALÉDONIE



LA BAIE DE L'ORPHELINAT ET L'ÎLOT BRUN, NOUMÉA



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association



L'Association des Auditeurs de l'IHEDN Nouvelle Calédonie a été engagée dans la préparation et la conduite de la 220e session en région : participation à l'élaboration du programme, recherche d'experts, etc. L'activité post-session a pris la forme d'un cocktail de bienvenue permettant de présenter l'association aux auditeurs à l'issue de leur session. Cette activité, conjuguée au rayonnement et au dynamisme de l'association, a permis de recruter quarante nouveaux membres.

L'association s'est ouverte statutairement aux « Jeunes IHEDN » et sept d'entre eux ont rejoint l'AR 32.

Dans le domaine des études, l'association constitue une particularité en ce que, en raison du décalage des périodes estivales entre Hémisphère Nord (Paris) et Sud (Nouméa), le nouveau comité études a travaillé sur les sujets "engagement et défense de l'année 2022" thème donné en septembre 2022.

S'agissant du rayonnement de l'association et du développement de la réflexion sur les sujets de défense, l'association a réalisé plus de quinze conférences ou colloques, sur des sujets majoritairement centrés sur les problématiques de la zone indopacifique et réunissant au total plus de 450 personnes, membres de l'association et extérieurs.

L'actualisation des connaissances des adhérents a pris la forme de trois visites, celles du porte hélicoptère DIXMUDE en escale à Nouméa, des bâtiments constituant la mission "jeanne d'Arc", d'un CJTF-HQF lors d'un exercice interarmées et interallié « Croix du sud » et d'une conférence sur la dissuasion nucléaire prononcée par le colonel Rigg, commandant de la base aérienne 186.

Au bénéfice de la jeunesse, l'association s'implique activement dans les activités du trinôme académique, l'évènement majeur ayant pris la forme d'un rallye citoyen, "Cap Citoyen", organisé par la Base navale de Nouméa, qui a réuni en fin d'année 2023 quelque 700 élèves et 70 enseignants. L'association s'engage également au profit du SNU, un de ses membres étant

devenu le responsable du SNU en Nouvelle Calédonie et ayant piloté la session d'octobre 2023 comportant 300 volontaires répartis sur deux centres. Au-delà de ces deux domaines, elle conduit de nombreuses activités au profit des élèves et des enseignants (primaire et secondaire) au titre desquelles on relève : des stages de formation "Défense et Développement durable", les cycles de conférences "Les Mercredis du Trinôme", l'exposition "Armée & Patrimoine : 168 ans de présence militaire en Nouvelle-Calédonie". Elle appuie le développement des classes de défense et sécurité globale : vingt-quatre classes sont recensées en 2023 et vingt-neuf sont annoncées pour 2024 et a signé une convention de partenariat, en juillet 2023, avec l'université de la Nouvelle-Calédonie (UNC) et l'institut de formation des maîtres de Nouvelle-Calédonie (IFM-NC).

Association ultramarine, l'AR 32 rayonne également en direction de ses voisins et alliés. A titre d'illustration, le 2 août 2023, la consule générale d'Australie, Annelise Young a invité l'ensemble des membres de l'AR32 à participer à des échanges sur "la politique étrangère de l'Australie" en format « Chatham House », échange suivi d'un cocktail et, le 31 octobre 2023, la consule générale de Nouvelle Zélande, Felicity Roxburgh a invité les membres de l'AR32 à une réunion d'échanges sur la « politique étrangère de la Nouvelle-Zélande dans le Pacifique : Une stratégie de résilience pour la région » également en format « Chatham House » et suivie d'un cocktail.

L'association entretient et anime un réseau institutionnel et économique très dense et ses relations avec la presse locale (2 quotidiens), la radio RRB, la télévision NC 1ere et Caledonia lui permettent de mettre en valeur ses réalisations.

Bien implantée et reconnue, l'association souhaite malgré tout rester discrète. La problématique de l'avenir institutionnel de la Nouvelle Calédonie nécessite d'être vigilant et prudent. L'AR 32 IHEDN Nouvelle Calédonie est perçue comme un lieu d'échanges où toutes les mouvances peuvent s'exprimer dans le respect de l'autre.

MONDE-IHEDN



L'ENTRÉE DES NATIONS-UNIS À GENÈVE



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association





L'année 2023 a vu la création de l'association Monde-IHEDN, issue de la fusion des associations « Afrique », « Amérique latine » et « Asie-Moyen Orient ». Ses statuts ont été déposés en fin d'été 2023 et sa demande d'agrément pour une adhésion à l'Union IHEDN a été acceptée, en octobre 2023 après accord du Général directeur de l'Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale.

Présidée par Madame Catherine Bouchet-Orphelin, elle monte en puissance et a tenu ses premières réunions.

Première de ses réalisations, elle a créé un bulletin intitulé « Longitudes », rédigé en français et en anglais, dont le premier numéro est paru en octobre 2023. Cette publication a pour ambition d'être le lien entre l'ensemble des membres et de leur offrir des bases de réflexion en publiant des interviews d'expertes étrangères. Le premier

numéro a ouvert ses pages à Messieurs Calvin Khoe (Directeur, recherche et analyse FPCI, Indonésie - IHEDN SIIP 2023), Anant Mishra (Inde, chercheur invité, recherche sur le terrorisme et la sécurité, Université de South Wales) et Peter Paul Galvez, (MD MNSA CESO III, Director for Plans and Programs, Department of National Defense) sur trois sujets : « La stratégie indopacifique de la France : Un point de vue indonésien. », « Prédire la politique de Pékin concernant les minéraux de terres rares en Afghanistan. » et « Le chef de la Défense des Philippines et le ministre français des Armées réaffirment une coopération renforcée en matière de défense. ».

Souhaitons un bel avenir à cette association qui a su intelligemment réunir des forces dont la dispersion ne permettait pas de donner la pleine mesure de leur capacité de réflexion et de rayonnement.



L'INVITÉ EUROMED-IHEDN



LA MEDITERRANÉE VUE DEPUIS LA STATION SPATIALE INTERNATIONALE



Retrouvez plus
d'informations sur
l'Association

Blue. Adobe Stock. Avec NASA.
Carte des Associations. Union-IHEDN. - Julien Eichinger, Adobe Stock.



L'INVITÉ
EUROMED-IHEDN



L'association EUROMED n'est pas, actuellement, membre de l'Union-IHEDN mais elle entretient des liens réguliers avec cette dernière. Elle a donc bien voulu nous adresser une synthèse de ses activités.

L'association est constituée de 233 membres, dont 49 membres de droit (tous anciens auditeurs ou anciens cadres des sessions internationales Euro-Méditerranée de l'IHEDN (SIEM) et, fait important, 2 étudiants et 11 enseignants. Elle rayonne dans la plupart des régions avec des points d'ancrage forts à Paris et à Marseille.

Les activités de l'Association, sous forme de conférences organisées dans le cadre des « Entretiens d'Euromed-IHEDN » ont été conduites entre septembre et juin au rythme d'une à deux par mois, soit dix-sept conférences dont trois en présentiel à la fois à Marseille et à Paris, ce qui constitue un total de vingt événements, auxquels il convient d'ajouter la conférence des membres, bien sûr en présence elle aussi, toujours appréciée à la fois à Marseille et à Paris. Le programme a donné la parole à des conférenciers des deux rives de la Méditerranée. Il a intéressé un large public et, suivant les thèmes, ce sont en moyenne 40 à 75 personnes qui se sont retrouvés sur Internet à travers le logiciel zoom. Les thèmes des conférences et vidéo-conférences, animées par les meilleurs experts, ont été les suivants : « Actualisation de la situation en Méditerranée », « Le transport aérien militaire, une histoire. Quel rôle en Méditerranée ? », « Impact de la politique russe sur les équilibres géopolitiques au Proche et Moyen-Orient. », « Espagne-Maroc-Algérie : un triangle de tension et la quête d'une réconciliation durable. », « Dix ans après les révoltes arabes, comment se recompose le paysage géopolitique dans les pays sud et est-méditerranéens ? », « La Méditerranée vue de Bruxelles. », « Au nom de la Loi - La religion, le pouvoir et la loi. », « Développement durable en Méditerranée, les priorités du Plan bleu. », « Quand la situation au Sahel pèse sur

la sécurité de l'espace euroméditerranéen. », « Eau et instabilité en Méditerranée. », « L'Arménie peut-elle disparaître ? », « Dérives identitaires en Israël. », « Après la covid et la guerre d'Ukraine, quelle nouvelle sécurité alimentaire en Méditerranée ? », « Moyen-Orient - des idées reçues sur une région fracturée. », « Quelles sorties de crise envisageables au Liban ? », « Le voile n'est pas un problème qui concerne uniquement les femmes, ni uniquement la France. », « Proche-Orient, un conflit toujours sans solution. », et « Le Maghreb vu d'Allemagne. ». Pour le cycle 2023-2024 des Entretiens Euromed-IHEDN, les modalités du cycle écoulé sont reprises, tant pour le nombre de conférences que pour leur répartition entre les réunions en présence et les visioconférences.

L'association réalise « La lettre d'EUROMED » et ses onze numéros annuels sont diffusés hors de l'association à un large panel de personnes intéressées par ses activités. -Elle a également diffusé dans le réseau Euromed-IHEDN une demi-douzaine de documents touchant à l'information générale sur des questions liées directement à l'association, à l'actualité méditerranéenne ou signalant des opportunités (livres, conférences, manifestations, etc.), ainsi que les documents majeurs des prises de position des autorités diplomatiques françaises.

Elle approche également la jeunesse principalement via les prescripteurs. L'expérience de l'utilisation de la visioconférence a fait apparaître que cette modalité permettait de répondre à un besoin particulier, celui d'enseignants et d'élèves/étudiants. Les sujets des Entretiens s'inscrivent très souvent dans le cadre des programmes scolaires. Il a donc été décidé de proposer à ces professeurs d'adhérer à l'association pour un coût adapté étant entendu que cette adhésion n'ouvre droit qu'aux conférences sur zoom. Par ce relais du corps enseignant l'association tend à étendre son rayonnement vers les plus jeunes.

LA REVUE DÉFENSE



Dotée, en 2022, d'une maquette renouvelée et plus attractive, la Revue Défense a été diffusée, en 2023, à plus de 1500 abonnés, membres des associations de l'Union-IHEDN et extérieurs. Un site spécifique lui est dédié comportant des archives classées de façon thématique. Elle est publiée trimestriellement et est assortie d'un numéro hors-série chaque année.

Elle couvre les grands thèmes d'actualité ou de réflexion plus générale dans les domaines de la géopolitique, de la défense

et de la sécurité. Ainsi, ont été abordés en 2023 la problématique des Balkans, la loi de programmation militaire 2024 – 2030, à l'aune du conflit en Ukraine, la sécurité intérieure et un essai de bilan des presque deux ans de conflit russo-ukrainien.

Elle sait faire parfois un « saut de côté » et son numéro 216 a été consacré à « La puissance de la littérature de défense en France, aujourd'hui. ».

Abonnement, infos, archives...
Retrouvez plus d'informations
sur la **Revue Défense**
WWW.REVUE-DEFENSE.FR





Défense

Géopolitique et Sécurité

N° 219 | Magazine trimestriel



**Le Moyen-Orient
déstabilisé,
une menace
pour la paix
mondiale ?**

VIE DES ARMÉES

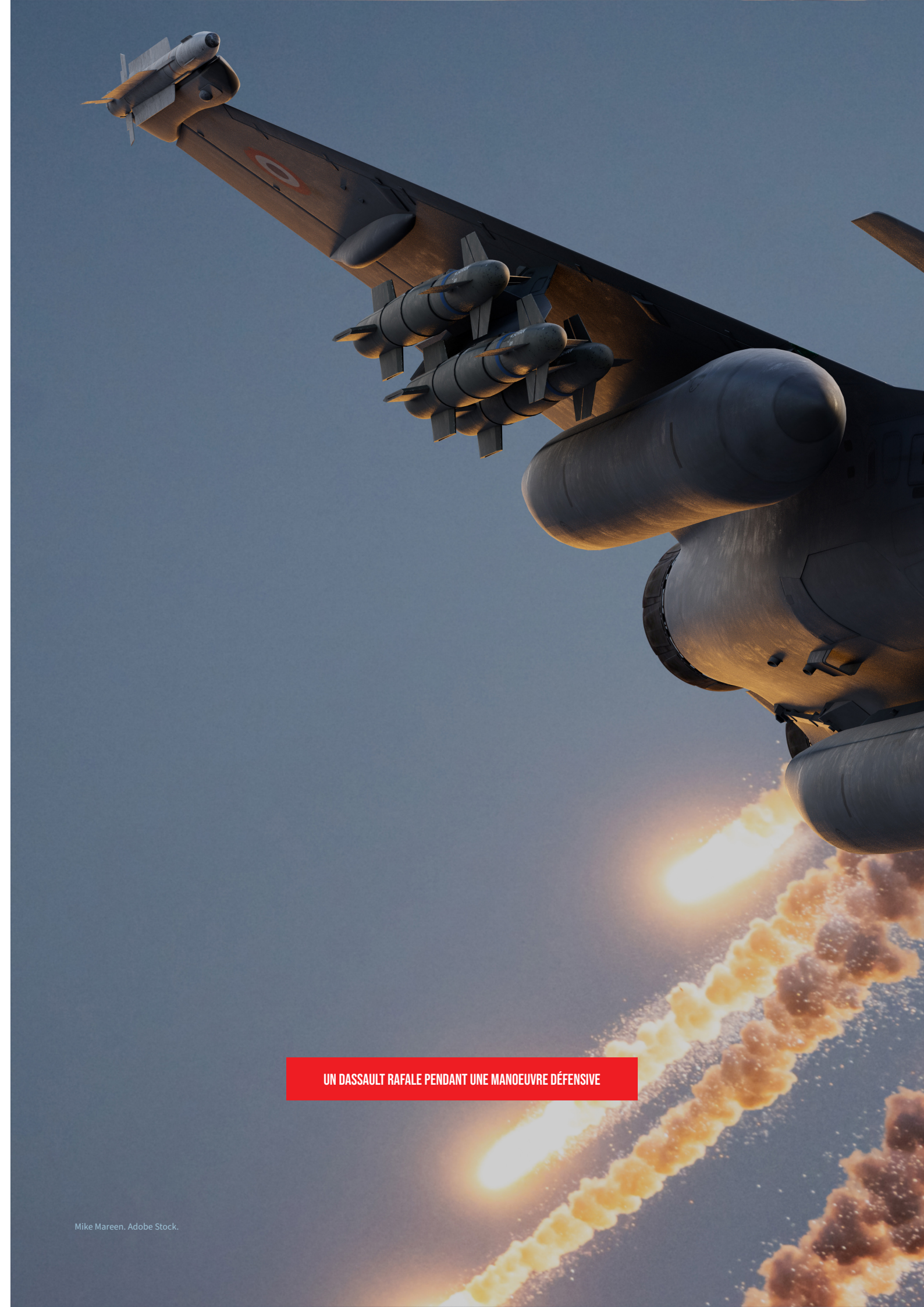
Les roses d'Ispahan,
une visite de la BITD iranienne

DOSSIER

Un Orient toujours
aussi « compliqué »

EUROSATORY

Le mondial de la Défense et
de la Sécurité, du 17 au 21 juin 2024



UN DASSAULT RAFALE PENDANT UNE MANOEUVRE DÉFENSIVE



RAPPORT DU TRÉSORIER

Remarques Liminaires

Le présent document est une analyse synthétique du trésorier concernant l'exécution de l'exercice 2023 : il se fonde sur les travaux effectués par le cabinet comptable DARDE-PAVARD et il est rappelé que seul le document émis par ce cabinet fait foi des comptes au 31/12/2023. Ces comptes ont été arrêtés par le conseil d'administration du 28 mai 2024 et certifiés sans réserve par le Commissaire aux comptes pour être soumis à l'approbation de l'assemblée générale du 27 juin 2024

Comme mentionné dans l'annexe du document émis par le cabinet comptable, les états financiers sont présentés selon les dispositions du règlement ANC 2018-06 entré en vigueur le 1er janvier 2020. Ce changement de méthode a été initié lors de la présentation des comptes de l'exercice 2020 pour plusieurs postes : les fonds associatifs sans droit de reprise, les fonds dédiés, les cotisations (comptabilisation à l'encaissement effectif, et constatation d'un solde éventuel en cas de règlement partiel), les abonnements à la revue Défense (constatation d'un produit comptabilisé d'avance pour la part des abonnements souscrits correspondant à des numéros à paraître pendant l'exercice suivant).

SCANNEZ CE CODE POUR TÉLÉCHARGER
LES ÉTATS FINANCIERS COMPLETS



EXERCICE 2023

Ce rapport présente les éléments les plus significatifs du compte de produits et de charges ainsi que quelques éléments du bilan ; on se reportera aux états financiers pour plus de détails. Pour simplifier la présentation de ces comptes, on a regroupé les différentes lignes comptables dans quelques grands postes.

Synthèse

Le compte de résultat de l'association fait apparaître pour l'exercice 2023 un excédent de 48.377,02€ à comparer avec 53.951,62€ en 2022. (Diminution de 5.575€)

Cette différence s'explique principalement par :

- une meilleure prise en charge des frais de déplacement, (AGO, Forum, journée des présidents) ;
- des frais de réception plus importants (AGO, journée des présidents).

Par contre les recettes publicitaires de la revue Défense sont largement venues compenser ces augmentations de charges.

Le tableau suivant présente la synthèse du compte de résultats.

| SYNTHÈSE COMPTE DE RÉSULTAT | Avec subventions trinômes | | | Sans subventions trinômes | | |
|-----------------------------|---------------------------|---------------|---------------|---------------------------|---------------|---------------|
| | 2023 | 2022 | 2021 | 2023 | 2022 | 2021 |
| Produits d'exploitation | 440 614 | 324 420 | 365 813 | 251 201 | 239 768 | 233 309 |
| Charges d'exploitation | 391 003 | 270 327 | 326 177 | 201 590 | 185 675 | 193 673 |
| Résultat d'exploitation | 49 611 | 54 093 | 39 636 | 49 611 | 54 093 | 39 636 |
| Produits financiers | 1 057 | 236 | 95 | 1 057 | 236 | 95 |
| Charges financières | | | | | | |
| Résultat financier | 1 057 | 236 | 95 | 1 057 | 236 | 95 |
| Produits exceptionnels | | | 406 | | | 406 |
| Charges exceptionnelles | 2 291 | 378 | | 2 291 | 378 | |
| Résultat exceptionnel | -2 291 | -378 | 406 | -2 291 | -378 | 406 |
| EXCÉDENT OU DEFICIT | 48 377 | 53 952 | 40 137 | 48 377 | 53 952 | 40 137 |

Note : la présentation sans les subventions trinômes permet de rendre comparables les autres montants d'une année sur l'autre car le montant de ces subventions peut varier d'un exercice sur l'autre.

PRODUITS 2023

| POSTE | 2023 | 2022 | 2021 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| P01 - Cotisations | 72 689 | 68 844 | 72 343 |
| P02 - Subventions de fonctionnement | 89 000 | 89 000 | 86 000 |
| P03 - Revue et Annuaire | 73 876 | 59 452 | 58 869 |
| P04 - Boutique | 2 850 | 5 515 | 4 591 |
| P05 - Autre | 2 218 | 7 162 | 502 |
| P06 - Reprise de provision | | 10 031 | 11 505 |
| P08 - Forum | 11 626 | | |
| Total Produits | 252 259 | 240 004 | 233 810 |

Éléments significatifs

Subventions de fonctionnement

Concernant les subventions, ont été reçues en 2023 :

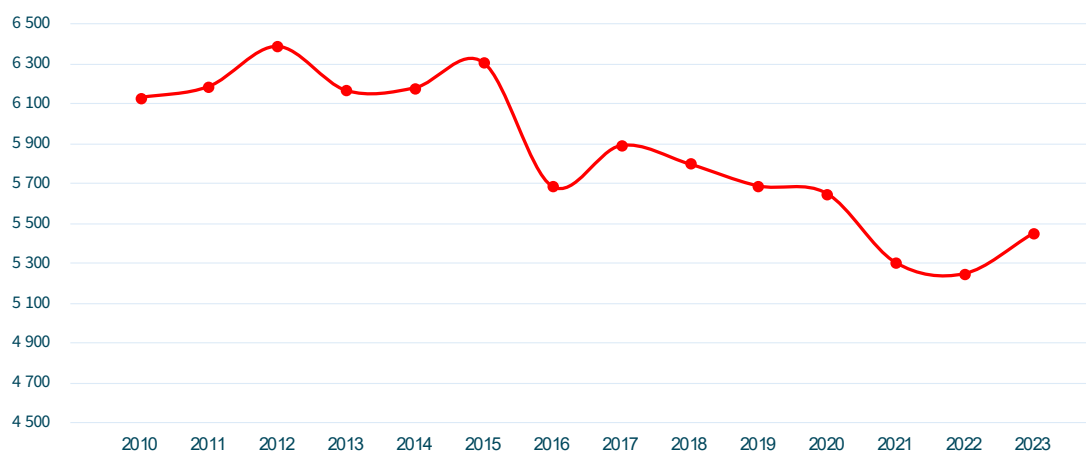
1. Une subvention de 30.000 € de l'IHEDN dont 6.000 pour 3AED-IHEDN soit 24K€ pour l'Union-IHEDN ; comme cette subvention a deux destinations différentes, on a choisi de la faire transiter par un compte de tiers, et seul apparait maintenant dans le compte de résultat la somme de 24.000 euros au profit de l'Union. La somme de 6.000€ qui ne représente pas une aide qui aurait été attribuée par l'Union-IHEDN à l'association 3AED, transite directement par le compte de tiers et n'apparait pas dans le compte de résultat de l'Union-IHEDN ;
2. Une subvention de fonctionnement de 65.000 € du ministère des armées (DMCA).

Cotisations

Sur l'année 2023, l'Union-IHEDN a encaissé 5450 cotisations, contre 5249 en 2022 soit un gain de 3,8%. Ceci constitue une légère reprise par rapport à la baisse constante depuis 10 ans.

Pour l'exercice 2023, cette variation correspond à une perte de 257 adhérents compensée par un gain de 494 nouveaux adhérents.

Le montant total des cotisations perçues est arrêté à **72.689,00€** (68.844,00€ en 2022). Il ne correspond pas exactement aux 5450 cotisations annoncées plus haut car il intègre des cotisations de l'année antérieure qui n'avaient pas été passées sur l'exercice 2022.



Abonnements “Revue Défense”

L'Union-IHEDN a enregistré 1630 abonnements d'auditeurs, contre 1696 en 2022, soit une baisse de 4% par rapport à l'exercice précédent.

Le produit des abonnements à la revue *Défense* est enregistré en constatant en fin d'exercice un *produit constaté d'avance* pour la part des abonnements souscrits correspondant à des numéros à servir durant l'exercice suivant.

Le montant qui avait été inscrit en produit constaté d'avance fin 2022 a été repris pour une somme de 23.182€.

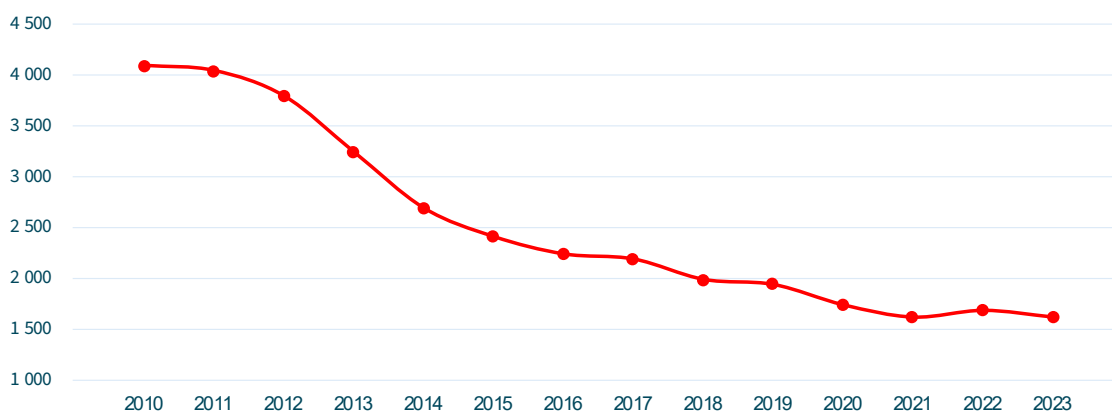
En fin d'exercice, considérant les revues qui restaient encore à servir au cours de l'exercice 2024, un produit constaté d'avance de 18.085,54€ a été passé dans les comptes.

Cette baisse entre 2022 et 2023 s'explique par la constatation en 2023 dans le nouvel outil de gestion que certains abonnements étaient servis à titre gratuit et n'avait donc pas lieu de faire l'objet d'un produit constaté d'avance.

Compte tenu de cela, le montant total du poste abonnements est arrêté à **54.812,93€** (50.672€ en 2022).

Notes :

- *Il est assez difficile de suivre l'évolution des abonnements ceux-ci étant pris “au fil de l'eau” et non pas sur une année calendaire ; certains décalages peuvent être occasionnés par des versements tardifs des associations.*
- *Le nouvel outil de gestion des abonnements a révélé des abonnements à vie pris vers 2009 et pour lesquels le trésorier ne dispose d'aucune documentation permettant de savoir si la comptabilité de l'Union avait en son temps été compensée (auquel cas cela aurait dû être reporté régulièrement au bilan). À ce jour les « abonnés » à vie sont comptés comme abonnés servis à titre gratuit.*



Recettes publicitaires

Pour faire suite aux éléments qui ont été fournis par la société J2C en charge de la régie publicitaire pour l'annuaire des associations d'auditeurs de l'IHEDN et pour la revue Défense deux factures ont été émises en février 2024 :

- 13.945,00€ correspondant aux recettes déjà encaissées pour l'exercice 2023 ;
- 5.117,50€ correspondant au reliquat des recettes sur les publications 2022.

Ces montants ont été inscrit dans les comptes 2023 en factures à émettre.

Ce montant de 19.062,50€ est à comparer au montant de 8.779,24€ encaissé au titre de l'exercice 2022 et explique en partie l'excédent de l'exercice 2023.

Un paragraphe particulier de ce rapport présente plus loin une situation analytique de la revue Défense et de l'annuaire en incluant les coûts du rédacteur en chef et de la gestion des abonnements.

Boutique

Les ventes de la boutique ont généré un produit de 2.850€ (5.515€ pour 2022).

Autres

Les autres postes de produits sont conjoncturels (remboursements de frais divers, reprises de provisions) ou non significatifs.

Note : Les retours effectués par les diverses associations concernant des fonds non utilisés pour les actions des trinômes académiques sont reportés en fonds dédiés et n'apparaissent pas en produits au compte de résultat. Ces mouvements font l'objet d'un paragraphe particulier dans l'annexe aux états financiers.

Subventions dédiées aux trinômes académiques, fonds dédiés

Les subventions des projets “trinômes académiques” accordées par la commission CPEDEF durant les trois réunions de 2023, d’un montant total de **189.413€** ont été financées de deux manières :

1. Reprise des fonds dédiés qui étaient détenus par l’Union-IHEDN à la suite de certains reversements des associations, sur instruction de la DMCA pour 6.489€ ;
2. Virements de la DCMA pour 182.924€ en trois fois.

Ces montants n’impactent pas le résultat de l’exercice, les sommes étant intégralement reversées aux associations bénéficiaires.

Les fonds non totalement consommés par les associations ont été reversés à l’Union-IHEDN qui les enregistre dans un compte de fonds dédiés (1940000).

Le tableau suivant montre l’évolution du compte fonds dédiés durant l’année 2023.

| DATE | LIBELLÉ | DÉBIT | CRÉDIT | SOLDE |
|--------------------------------|---------------------------------------|----------|----------|------------------|
| 31/12/2022 | Situation au 1er janvier 2023 | | | 6 489,40 |
| 06/06/2023 | Retour fonds trinôme bdeau 106 - AR12 | | 436,00 | 6 925,40 |
| 14/06/2023 | Retour fonds trinôme Bdeau 111 - AR17 | | 1 066,88 | 7 992,28 |
| 30/08/2023 | emploi fonds dedie CPEDEF2 23 | 6 489,00 | | 1 503,28 |
| 20/10/2023 | retour trinômes Bdeau 180 - AR03 | | 183,79 | 1 687,07 |
| 30/10/2023 | Reversement trinômes Bdeau 184 - AR09 | | 5 145,58 | 6 832,65 |
| 16/11/2023 | revers Fonds Trinome Bdeau 200 - AR24 | | 1 207,13 | 8 039,78 |
| 12/12/2023 | retour fonds Trinome Bdeau 226 - AR12 | | 1 200,00 | 9 239,78 |
| 12/12/2023 | retour fonds Trinôme Bdeau 227 - AR18 | | 120,00 | 9 359,78 |
| 14/12/2023 | retour fonds Trinôme Bdeau 233 - AR15 | | 1 750,00 | 11 109,78 |
| 31/12/2023 | Arrondi fond dédiés emploi 23 | 0,40 | | 11 109,38 |
| 31/12/2023 | Repart Trinome AR24 non versé | | 6 800,00 | 17 909,38 |
| Situation au 31/12/2023 | | | | 17 909,38 |

La somme de 17.909,38€ est donc remise à la disposition de la DMCA pour réemploi en 2024.

CHARGES 2023

Le tableau suivant présente les principaux postes de charges classés par grandes rubriques.

Le détail figure dans la plaquette élaborée par le cabinet comptable et disponible au siège de l'association.

| POSTE | 2023 | 2022 | 2021 |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| C01 - Personnels siège | 76 576 | 71 003 | 108 242 |
| C02 - Honoraires (CAC-Comptable) | 11 206 | 17 211 | 11 686 |
| C031 - AG, CA, Bureaux, Com. | 9 079 | 5 461 | 158 |
| C03 - Frais de fonctionnement | 17 765 | 19 983 | 19 404 |
| C04 - Loyer et charges | 15 208 | 12 624 | 13 209 |
| C05 - Revue et Annuaire | 17 693 | 20 164 | 9 221 |
| C06 - Informatique | 20 159 | 11 616 | 13 129 |
| C071 - Subventions | 3 090 | | |
| C07 - Forum des Auditeurs | 15 429 | 5 471 | 5 435 |
| C08 - Boutique | | | 2 258 |
| C091 - Trinômes Fct. | 3 352 | 1 486 | 768 |
| C11 - Dotation | | | |
| C12 - Stock | 2 150 | 16 899 | 9 909 |
| C13 - Divers | 3 071 | 2 388 | 253 |
| C14 - Journée des Présidents | 9 104 | 1 746 | |
| Total Charges | 203 881 | 186 052 | 193 673 |

Éléments significatifs

C01 – Frais de personnels de la délégation

76.576€ (2022 : 71.003€)

Ce poste concerne les honoraires et salaires des deux personnes qui assurent le fonctionnement de la délégation général : le délégué général et son adjointe. Il est en augmentation de 8% entre 2022 et 2023 .

C02 – Honoraires

11.206€ (2022 : 17.211€)

Le poste honoraire concerne les honoraires des commissaires aux comptes et du cabinet comptable. En 2022, les commissaires aux comptes ont présenté des factures assez anciennes et qui n'avaient pas été provisionnées dans les comptes, cela a donc impacté directement le compte de résultat.

C03 – Frais de fonctionnement

17.765€ (2022 : 19.983€)

Ce poste comprend les items suivants :

| C03 – Frais de fonctionnement | 2023 | 2022 | 2021 |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Photocopieur | 7 000 | 7 879 | 7 842 |
| Fourniture et Reprographie | 3 223 | 3 210 | 775 |
| Réception | 1 488 | 1 559 | 172 |
| Internet - Téléphone | 1 397 | 1 264 | 1 611 |
| Frais bancaires | 1 245 | 1 368 | 1 448 |
| Assurance | 1 094 | 1 078 | 1 039 |
| Amortissement bureaux | 616 | 693 | 260 |
| Frais postaux | 568 | 820 | 1 665 |
| Destruction Annuaire | 462 | | |
| Frais de déplacement | 399 | | 4 024 |
| Cadeaux | 183 | | |
| Petits matériels | 90 | 1 346 | 569 |
| Travaux de secrétariat | | 765 | |
| Total | 17 765 | 19 983 | 19 404 |

La plupart de ces items n'appellent pas de commentaires particuliers sauf :

Photocopieur

Ce poste correspond à la location des deux imprimantes/photocopieurs de l'Union-IHEDN, contrat de location jugé très onéreux et qui se termine en 2023. Il ne se sera pas reconduit : un appareil a été rendu fin juin 2023 et l'autre avant le déménagement de mai 2024.

C031 – AG, CA, Bureaux, Com.

9.079€ (2022 : 5.461€)

Ce poste comprend les items suivants :

| C031 – AG, CA, Bureaux, Com. | 2023 | 2022 | 2021 |
|------------------------------|--------------|--------------|------------|
| AG Union | 7 140 | 5 063 | |
| Réception | 1 746 | | |
| Bureau CA Commissions | 193 | 398 | |
| Frais de déplacement | | | 158 |
| Total | 9 079 | 5 461 | 158 |

Ce poste correspond à la prise en charge des frais de déplacements des participants aux instances représentatives de l'Union : assemblées générales, conseil d'administration, bureaux.

La crise COVID étant passée, l'assemblée générale a pu se tenir en présentiel et l'Union a pris en charge les frais de déplacements des délégués.

L'augmentation du poste AG union s'explique par une meilleure prise en charge des déplacements en particulier des ultramarins.

Le poste réception correspond au cocktail de fin d'AGO

C04 – Loyer et charges

15.208€ (2022 : 12.624€)

Ce poste est constitué de :

- **Loyer pour les locaux occupés par la délégation**

Ces factures ont été réglées par avance ; comme le loyer appelé court jusqu'au 30 avril 2024, une charge constatée d'avance a été inscrite dans les comptes pour **3.072.25€**.

Dans un souci d'économie des coûts, le nombre de pièces louées à l'État a été réduit de trois à deux en septembre 2022. Les documents de régularisation constatant cet état n'ont été produits qu'à la fin du premier trimestre 2024 et la DGFiP n'a encore procédé à aucun remboursement.

Par prudence, les sommes éventuellement récupérables (environ 6K€) n'ont pas été inscrites dans les comptes.

- **Charges locatives**

Factures émises par le GSBdD (groupement de soutien de la base de défense) concernant les charges courantes (eau, électricité, nettoyage, sécurité, ...), elles sont en diminution car le GSBdD a bien pris en compte la réduction de la surface occupée par l'Union.

La facture du dernier trimestre 2023 n'étant pas parvenue avant la fin de l'exercice, une provision de 520€ a été passée dans les comptes.

C05 – Revue et Annuaire

17.693€ (2022 : 20.164€)

Ce poste prend en compte les dépenses liées à la revue Défense, à l'annuaire et à la tenue des sites Internet.

Un paragraphe particulier présente plus loin une version analytique des recettes et des dépenses liées à ce poste.

La baisse de ce poste s'explique par la suppression des frais d'affranchissement pris en compte par la société J2C.

Le poste Revue et annuaire prend également en compte la tenue à jour des deux sites de l'Union réalisée par un prestataire extérieur dans l'attente de la fin de la formation de l'adjointe à la délégation.

C06 – Informatique

20.159€ (2022 : 11.616€)

| C06 - Informatique | 2023 | 2022 | 2021 |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Travaux site Internet | 9 688 | 1 269 | 4 558 |
| Location licence logicielle | 6 214 | 5 879 | 5 026 |
| Assistance et support informatique | 2 143 | 2 406 | 2 482 |
| Location espace informatique | 2 114 | 1 434 | |
| Redevances | | 478 | 1 065 |
| Attaque informatique | | 150 | |
| Mise en place site | | | |
| Total | 20 159 | 11 616 | 13 131 |

L'Union dispose d'un contrat de maintenance et d'assistance pour ses ordinateurs auprès de la société SOS informatique.

Un contrat est également en cours pour la maintenance du serveur informatique OVH.

Le poste travaux site internet couvre :

- Des travaux de mise à jour du logiciel de gestion de l'annuaire de l'union ;
- Les couts de réalisation du nouveau site Internet de l'Union ;

Toutes les sommes qui avaient été immobilisées dans le cadre des développements effectués sur l'ancien site ont été totalement dépréciées pour prendre en compte l'arrêt définitif de ce site.

La location de licences logicielles correspond au logiciel AlumnForce du site www.union-ihedn.org (dernière année de location) et au logiciel SAGE (dernière année de location également).

C07 – Forum des Auditeurs

5.471€ (2022 : 5.435€)

Ce poste concerne les frais de déplacement qui ont été pris en compte par l'Union-IHEDN pour les personnes qui présentaient une communication au forum de Bordeaux.

Compte-tenu des éléments ci-dessus, le total des charges d'exploitation pour 2023 est de 203.881€ (239.768€ en 2022) hors subventions Trinômes.

ANALYSES PARTICULIÈRES**Frais de déplacement pris en compte par l'Union-IHEDN**

L'association a dépensé 16.928€ (13.332€ en 2022) en frais de missions et réceptions pour :

- Forum des auditeurs, (3.508€)
- Suivi des actions des Trinômes académiques (3.352€)
- Assemblée générale et conseils d'administration (4.212€)
- Journée des présidents (5.458€)
- Autres missions (398€)

Concernant les frais de mission, sauf rares exceptions, ils sont remboursés aux associations, à charge pour elle de rembourser leurs adhérents. Le montant des remboursements est encadré par une note de service éditée pour chaque événement.

Les frais de réception se sont montés à 6.880€ (contre 1.559€ en 2022). Cette augmentation significative est due au cocktail qui a suivi l'assemblée générale et au dîner offert pour la journée des présidents.

Recettes et dépenses de la revue Défense

Les états financiers ne permettent pas une bonne compréhension des dépenses et recettes liées à la revue Défense à l'annuaire et aux sites de présentation sur Internet.

Le tableau présente donc une vue détaillée et analytique des différents postes.

| Revue Défense | | | |
|---------------------------------|------------------|------------------|---------------------------|
| Poste | Débit | Crédit | Commentaire |
| Recette publicitaire (J2C) 2023 | | 19 105,00 | |
| Recettes publicitaires 2022 | | 5 117,50 | Reliquat encaissé en 2023 |
| Abonnements | | 54 812,93 | |
| Surcout impression | 1 716,00 | | J2C |
| Impression 1000 ex. à Milipol | 1 800,00 | | J2C |
| Autre (Illustrations, logos) | 2 760,00 | | J2C |
| Rédacteur en chef | 16 663,79 | | Honoraires et débours |
| Gestion des abonnements | 10 000,00 | | 1/4 temps salariée |
| Total | 32 939,79 | 79 035,43 | |
| Excédent | | 46 095,64 | |

| Annuaire | | | |
|---------------------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Poste | Débit | Crédit | Commentaire |
| Recette publicitaire (J2C) 2023 | | 2 316,00 | |
| Part des adhérents | | 10 900,00 | 2€ par adhérents |
| Outil annuaire papier (J2C) | 3 120,00 | | |
| Secrétariat | 10 000,00 | | 1/4 temps salariée |
| Total | 13 120,00 | 13 216,00 | |
| Excédent | | 96,00 | |

| Sites de présentation sur Internet | | | |
|--------------------------------------|------------------|------------------|---------------------------------|
| Poste | Débit | Crédit | Commentaire |
| Licence Alumni | 5 250,00 | | Dernière année |
| Amortissement des développements | 4 071,00 | | 100% pour cause d'arrêt du site |
| Site revue Défense | 1 200,00 | | Travaux J2C |
| Création nouveau site Union-IHEDN | 4 788,00 | | Junior ISEP |
| Maintien à jour des sites | 10 000,00 | | 1/4 temps salariée |
| Cout total | 25 309,00 | | |
| BILAN REVUE + ANNUAIRE + SITE | | 20 882,64 | |

Note : pour équilibrer le compte « Annuaire », on a fait entrer une partie de la cotisation versée par les associations à raison de 2 euros par personne.

ANALYSE DU BILAN

| | 2023 | 2022 | 2021 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| ACTIF | | | |
| Actif immobilisé | | | |
| Immobilisations valeur nette | | 4 071 | |
| Immobilisations corporelles (net) | 278 | 894 | 1 587 |
| Total Actif immobilisé | 278 | 4 965 | 1 587 |
| Actif circulant | | | |
| Stock (valeur nette) | 2 092 | 3 162 | 10 031 |
| Créances clients, usagers et comptes rattachés | 24 650 | 5 188 | |
| Créances, autres | | 8 780 | 15 656 |
| Charges constatées d'avance | 3 251 | 6 458 | 3 661 |
| Valeurs mobilières de placement | 94 736 | 43 679 | 43 443 |
| Disponibilités | 101 843 | 98 905 | 125 573 |
| Total Actif circulant | 226 572 | 166 172 | 198 363 |
| TOTAL ACTIF | 226 850 | 171 137 | 199 950 |
| PASSIF | | | |
| Fonds propres | | | |
| Réserves | 128 925 | 128 925 | 128 925 |
| Report à nouveau | -15 964 | -69 915 | -110 053 |
| Excédent ou déficit | 48 377 | 53 952 | 40 137 |
| Total fonds propres | 161 338 | 112 961 | 59 010 |
| Provisions | | | |
| Fonds dédiés | 17 909 | 6 489 | 82 521 |
| Provisions pour risques | | | |
| Provisions pour charges | 8 064 | 7 136 | 4 532 |
| Total provisions | 25 973 | 13 625 | 87 053 |
| Dettes | | | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 13 974 | 13 716 | 17 235 |
| Personnels et comptes rattachés | | | |
| Dettes fiscales et sociales | 7 448 | 7 652 | 14 547 |
| Produits constatés d'avance | 18 086 | 23 182 | 22 105 |
| Total dettes | 39 538 | 44 550 | 53 888 |
| TOTAL PASSIF | 226 850 | 171 137 | 199 951 |

Actif

Immobilisations incorporelles

Compte tenu de l'arrêt définitif du site Internet sous licence Mevia, toutes les immobilisations ont été totalement cédées.

Immobilisations corporelles

La valeur nette de ce poste correspond au reliquat d'immobilisation des deux ordinateurs de la délégation qui ont été changés en 2021. Tous les autres biens sont totalement dépréciés (Mobilier de bureau).

Stock

Une fois déprécié (voir plus haut), la valeur nette du stock se monte à 3.375€. Le stock est composé des produits de la boutique (foulards, cravates, pin's, médailles, ...)

Créances

24.650€

Ce poste se compose principalement de

- Cotisations non encore parvenues à la fin de l'exercice et encaissées par la suite. (2.470€)
- Recettes liées aux publicités dans la revue Défense déduction faite de certains couts liés à ces deux parutions (voir plus haut le tableau d'analyse des coûts de la Revue Défense) et qui ne sont parvenues qu'en février 2024. (19.062€)

Charges constatées d'avance

3.251,5€

Ce poste concerne les items suivants :

- Partie du loyer déjà payée pour le premier trimestre 2024 (3.072.25€)
- SOS Informatique pour le mois de Janvier (178,80€)

Disponibilités et Valeurs mobilières de placement au 31.12.2023

La situation de la trésorerie de l'Union-IHEDN est satisfaisante et les fonds disponibles au 1er janvier 2024 permettent de couvrir sans problème l'activité du nouvel exercice.

Pour suivre la demande du Conseil d'Administration, le montant du livret A a été porté à son maximum.

| | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Placements | | | |
| Compte épargne BNP | 28 829,90 | 28 590,60 | 28 559,67 |
| Livret A BNP | 65 905,93 | 15 088,02 | 14 883,13 |
| Disponibilités | | | |
| BNP Compte 6905 | 100 887,02 | 98 048,19 | 122 434,33 |
| BNP Compte 7002 | 749,00 | 749,00 | 519,50 |
| Caisse | 206,92 | 107,36 | 467,90 |
| Total | 196 578,77 | 142 583,17 | 166 864,53 |
| Dont fonds dédié trinômes | 17 909,38 | 6 489,40 | 82 521,49 |
| Situation nette | 178 669,39 | 136 093,77 | 84 343,04 |

Passif

Fonds dédiés (compte 19400000) 17.909,38€

En début d'exercice les fonds qui avaient été rendus par les associations régionales concernant des subventions trinômes non utilisées s'élevaient à 6.489,40€.

L'Union-IHEDN a rendu compte de cette situation à la DPMA (actuelle DMCA) qui a ordonné le réemploi de ces fonds pour les actions trinômes de 2023.

Cette opération et les différents retours en cours d'exercice ont porté ces fonds "trinômes" à la somme de 17.909,38€ en fin d'exercice 2023. L'Union-IHEDN a rendu compte de cette disponibilité à la DMCA pour que les fonds soient réutilisés en 2024 pour des actions trinômes.

Le tableau suivant présente les mouvements qui ont eu lieu sur le compte fonds dédiés.

| DATE | LIBELLÉ | DÉBIT | CRÉDIT | SOLDE | OBSERVATIONS |
|--------------------------------|---|----------|----------|--------------------|--|
| 31/12/2022 | Situation au 1er janvier 2024 | | | -6 489,40 | Montant dont il a été rendu compte |
| 06/06/2023 | Retour fonds trinômes Bdeau 106 - AR12 | | 436,00 | -6 925,40 | Reversement AR12 |
| 14/06/2023 | Retour fonds trinômes Bdeau 111 - AR17 | | 1 066,88 | -7 992,28 | Reversement AR17 |
| 30/08/2023 | Emploi fonds dédié CPEDEF 2023 | 6 489,00 | | -1 503,28 | Somme réinjectée dans les actions trinômes |
| 20/10/2023 | Retour fonds trinômes Bdeau 180 - AR03 | | 183,79 | -1 687,07 | Reversement AR03 |
| 30/10/2023 | Reversement fonds trinômes Bdeau 184 - AR09 | | 5 145,58 | -6 832,65 | Reversement AR09 |
| 16/11/2023 | Reversement fonds trinômes Bdeau 200 - AR24 | | 1 207,13 | -8 039,78 | Reversement AR24 |
| 12/12/2023 | Retour fonds trinômes Bdeau 226 - AR12 | | 1 200,00 | -9 239,78 | Reversement AR12 |
| 12/12/2023 | Retour fonds trinômes Bdeau 227 - AR18 | | 120,00 | -9 359,78 | Reversement AR18 |
| 14/12/2023 | Retour fonds trinômes Bdeau 233 - AR15 | | 1 750,00 | -11 109,78 | Reversement AR15 |
| 31/12/2023 | Arrondi fonds dédiés emploi 23 | 0,40 | - | -11 109,38 | Ajustement comptable |
| 31/12/2023 | Allocation Trinômes AR24 non versé | | 6 800,00 | -17 909,38 | Actions AR24 annulées |
| Situation au 31/12/2023 | | | | - 17 909,38 | |

Provision pour charges 8.064,00€

Ce poste est constitué de la provision pour départ à la retraite de la salariée de l'association (7.136€ en 2022).

Dettes sociales et fiscales 7.477,61€

Ce poste concerne les charges sociales et prélèvements à la source restant à payer sur les salaires versés en 2023.

Produits constatés d'avance 18.085,64€

Ce poste concerne la partie des abonnements à la revue Défense payés en 2023 mais qui seront à servir en 2024, il est inférieur à celui inscrit dans les comptes en 2022 (23.182€) car dans le calcul de 2022 avaient été pris en compte des exemplaires servis à titre gratuit.

Le nouvel outil de gestion des abonnements prend maintenant en compte les différents types de livraisons : abonnements payants, abonnements à vie, livraison à titre gratuit (chaque président est par exemple servi avec 5 exemplaires gratuits pour lui permettre de faire la promotion de la revue).

Dettes fournisseurs et comptes rattachés 13.974,47€

Ce poste est constitué par :

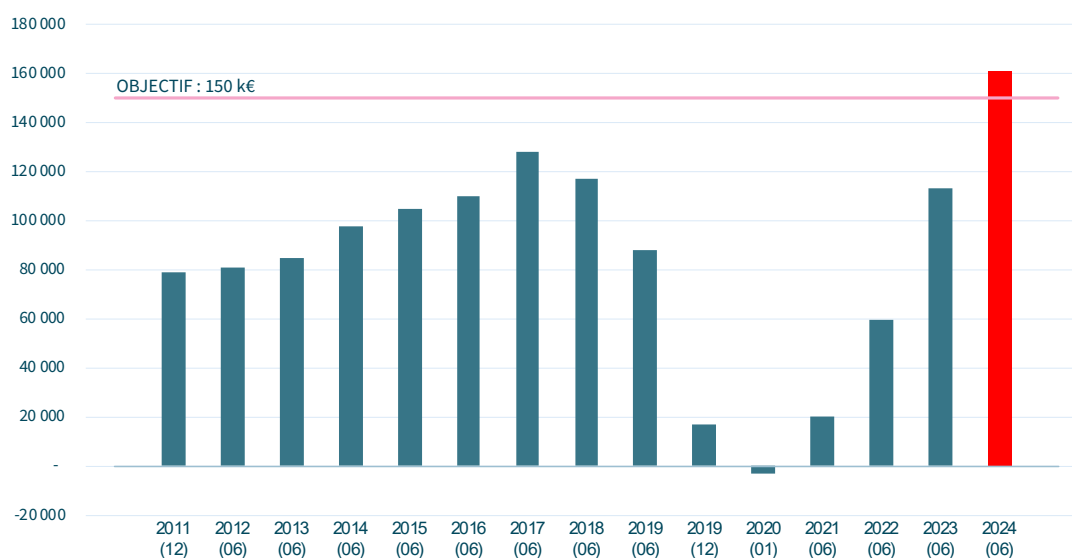
| FACTURES FOURNISSEURS NON ENCORE PARVENUES | | |
|--|---|-----------------|
| Date | Libellé | Montant |
| 31/12/2023 | Charges locatives T4 2023 | 680,00 |
| 31/12/2023 | AR27 Journée des Présidents - Frais | 1 200,00 |
| 31/12/2023 | Frais de mission vers DMCA (IB) | 357,12 |
| 31/12/2023 | Commissaire aux comptes | 5 000,00 |
| 31/12/2023 | Cabinet comptable (Déc. 23) | 444,79 |
| 31/12/2023 | Départ DG | 125,00 |
| 31/12/2023 | Remboursement AR16 - Deux entrées forum | 120,00 |
| TOTAL | | 7 926,91 |

| FACTURES FOURNISSEURS NON PAYÉES | | |
|----------------------------------|---------------------|-----------------|
| Date | Libellé | Montant |
| 31/12/2023 | Note de frais | 135,18 |
| 31/12/2023 | Cabinet DARDE | 1 316,58 |
| 31/12/2023 | Fournisseurs divers | 4 595,80 |
| TOTAL | | 6 047,56 |

Fonds propres de l'Association

Dans le rapport du trésorier sur l'exercice 2022, il avait été proposé dans la présentation du budget 2023 un objectif de 150K€ pour les fonds propres de l'association ; compte tenu de l'excédent constaté sur l'exercice 2023, cet objectif a été atteint.

C'est pourquoi le projet de budget qui est proposé pour 2024 vise l'équilibre en recettes et dépenses.



PROJET DE BUDGET 2024

On présente ici le projet de budget 2024 tel que proposé par le conseil d'administration.

La mention des subventions trinômes est indicative et ne préjuge pas des décisions prises en CPEDEF. Cela permet simplement de pouvoir comparer avec l'exercice 2023.

| LIBELLÉ | 31.12.2023 | 31.12.2024 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|
| Produits | | |
| Fonctionnement | 161 689 | 163 000 |
| Trinômes | 189 413 | 189 000 |
| Revue - Annuaire - Site | 73 875 | 74 000 |
| Événements | 11 626 | |
| Autre | 5 068 | 3 000 |
| Total Produits | 441 671 | 429 000 |
| Charges | | |
| Fonctionnement | -140 305 | -135 200 |
| Trinômes | -192 765 | -192 500 |
| Revue - Annuaire - Site | -27 381 | -32 800 |
| Événements | -27 363 | -28 500 |
| Mise en conformité IHEDN | | -38 000 |
| Autre | -5 221 | -2 000 |
| Total Charges | -393 294 | -429 000 |
| Total Général | 48 377 | 0,00 |

Produits

Concernant les produits, les hypothèses retenues pour 2024 sont, hors actions des Trinômes académiques :

- Une reconduction, sensiblement à l'identique par prudence, des produits constatés en 2023, sauf pour les recettes publicitaires qui seront en hausse,
- Une subvention de fonctionnement de la DPMA de 65 000 €,
- Une subvention de fonctionnement de l'IHEDN de 28 000 €,

Le total des produits pour 2024 est donc estimé à 240.000€, hors subventions dédiées aux trinômes académiques et événements (recettes spécifiques au Forum 2023 qui s'est tenu à Paris), à comparer aux 240.623€ pour les mêmes postes de l'exercice 2023.

Charges

Les charges courantes de fonctionnement de l'association sont en légère baisse (fin des contrats imprimantes, révision du loyer).

Le poste Revue Défense, annuaire, site est en légère augmentation pour prendre en compte le développement du site Revue Défense et son découplage par rapport à la revue papier.

Le poste « Évènements » prend en compte le forum, la journée des présidents ainsi que le soutien aux événements “post-sessions” en région pour accueillir les nouveaux auditeurs au sein des structures locales. Il est en hausse pour mieux prendre en compte les frais de mission et aider à la réalisation du forum des auditeurs.

Enfin ce projet de budget prend en compte une dimension importante de mise en conformité des logos, appellations, noms de domaine des Associations, pour répondre à la demande de l'IHEDN de voir mieux respectée son identité.

A Paris, le 3 juin 2024

Olivier STORME

Trésorier de l'Union-IHEDN



L'HEXAGONE BALARD (PARIS) VU DEPUIS LE BALLON DU PARC ANDRÉ CITROËN

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Jérôme de Labriffe
Président du Conseil d'Administration

Titulaires

Jérôme de LABRIFFE (AA-IHEDN)
Laurent FALL (AA-IHEDN)
François BRESSON (AA-IHEDN & AD)
Louis-Bernard BUCHMAN (AA-IHEDN)
Marie-Claire PLAUD (AA-IHEDN)
Philippe SANSY (AA-IHEDN)
Pascale MESNIL (AA-IHEDN)

Edouard DETAILLE (AR 16)
Bernard BOUSQUET (AR 19)
Isabelle BEAUVAIS (AR 29)
Norbert LAURENCON (AR 01)
Alain HOULOU (AR 05)
Jean BACOT (AR 14)
Michel FOUURIAT (AR 09)

Valérie BERTHEAU (3AED-IHEDN)
Philippe Hervé (3AED-IHEDN)
Marie SARGER de BOURGUAUD (3AED-IHEDN)
Olivier STORME (3AED-IHEDN)

Claire JULIEN-VAUZELLE (AAIE-IHEDN)

Colin CAMERON (EUROPE-IHEDN)

Isabelle CHANEL (MONDE-IHEDN)

Suppléants

Francis BAUDU (AA-IHEDN)
Isabelle DUVAUX-BECHON (AA-IHEDN)
Michel BACHETTE-PEYRADE (AA-IHEDN)
Delphine de La FERRIERE-CARPENTIER (AA-IHEDN)
Hélène MAZERAN (AA-IHEDN)
Guillaume de PLINVAL (AA-IHEDN)

Rosène CHARPINE (AR 08)
Bernard SALVA (AR 27)
Bernard GUDEFIN (AR 04)
Christian MITTAUX (AR 03)
Jérôme SUPERSAC (AR 07)
Francine VALETOUX (AR 11)
Denis FOUGERAY-BREVET (AR 17)

François GUICHARD (3AED-IHEDN)
Isabelle BOULAND LEPREUX (3AED-IHEDN)
Vincent GUIBOUT (3AED-IHEDN)
Antoine NODET (3AED-IHEDN)
Damien CONCE (3AED-IHEDN)

François GUYOT (AAIE-IHEDN)

Nathalie de KANIV (EUROPE-IHEDN)

COMPOSITION DU BUREAU



Jérôme de LABRIFFE
Président



Louis Bernard Buchman
Vice-président Groupe 1



Norbert Laurençon
Vice-président Groupe 2



Valérie Bertheau
Vice-présidente Groupe 3



Bernard Bousquet
Secrétaire général



Olivier Storme
Trésorier



Marie-Claire Plaud
Secrétaire-générale adjointe



Jean Bacot
Trésorier adjoint



Édouard Detaille
Chargé de mission *Jeunes*

PRÉSIDENTS ET DÉLÉGUÉS GÉNÉRAUX

Président d'Honneur — Fondateur

Pierre Schwed †

18^e Session Nationale (IHEDN)

Présidents d'Honneur

Louis Quinio †

31^e Session Nationale (IHEDN)

Michel Desmoulin

39^e Session Nationale (IHEDN)

Claude Rosius

42^e Session Nationale (IHEDN)

René Occhiminuti

42^e Session Nationale (IHEDN)

Jean Raphaël Notton

56^e Session Nationale (IHEDN)

Gérard Fohlen-Weill

51^e Session Nationale (IHEDN)

Membres d'Honneur — Fondateurs

Marc Robert †

12^e Session Nationale (IHEDN)

Jacqueline Lambert

AR20 Var Corse

Robert Vignon

AR14 Région Lyonnaise

Présidents

1973 – 1976

Pierre Schwed † 18^e SN (IHEDN)

Président d'honneur de Finacor, établissement financier

1976 – 1980

Jacques Houyvet 23^e SN (IHEDN)

Directeur de la Société des Mines et de l'Industrie

1980 – 1983

Jean Schlumberger † 21^e SN (IHEDN)

Docteur en médecine, docteur ès sciences

1983 – 1988

Louis Quinio † 31^e SN (IHEDN)

Ingénieur E.D.F.

1988 – 1991

Pierre Mallejac † 26^e SN (IHEDN)

Président de Chambre au Tribunal de Commerce de Paris

1991 – 1995

Jean-Pierre Mazery 30^e SN (IHEDN)

Conseiller technique à la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris

1995 – 1997

Jean-Philippe Bernard 26^e SN (IHEDN)

Ingénieur Général de l'Armement (cr), Directeur honoraire de la S.N.C.F.

1997 – 2001

Michel Desmoulin 39^e SN (IHEDN)

Directeur général de Cogedim (er)

2001 – 2004

Claude Rosius 42^e SN (IHEDN)

Président de Sovefi (er)

2004 – 2009

René Occhiminuti 42^e SN (IHEDN)

Dirigeant de Société

2009 – 2012

Jean-Raphaël Notton 56^e SN (IHEDN)

Dirigeant de Sociétés

2012 – 2015

Gérard Fohlen-Weill 51^e SN (IHEDN)

Avocat

2015 – 2020

Mario Faure 24^e SN (CHEAr)

Directeur territorial (hon.) à la Banque de France

2020

Isabelle Beauvais 136^e SR (IHEDN)

Attachée Principale d'Administration

Depuis 2021

Jérôme de Labriffe 63^e SN (PoIDef)

Président de Kingeri Group

Délégués Généraux

1972 – 1976

Général de Division Aérienne **André Vieil †** 17^e SN (IHEDN)

1972 – 1976

Général de Brigade **Jacques Noel †** 20^e SN (IHEDN)

1976 – 1984

Général de Brigade **Pierre Pechberty †** 18^e SN (IHEDN)

1974 – 1991

Général de Brigade **Antoine Morbieu †** 27^e SN (IHEDN)

1991 – 1993

Général de Brigade **Robert Bassac †** 33^e SN (IHEDN)

1993 – 1995

Général de Division **Étienne Doussau †** 29^e SN (IHEDN)

1995 – 2001

Général de Brigade Aérienne **Joseph Domange †** 17^e SN (IHEDN)

2001 – 2007

Capitaine de Vaisseau **Jean-Marie Kupaj**

2007 – 2010

Général de Brigade **Henri Pinard-Legris** 48^e SN (IHEDN)

2010 – 2016

Contre-Amiral (2S) **Serge Thebaut**

2016 – 2021

Contre-Amiral (2S) **Jean-François Morel**

2021

Général (2S) **Pierre Guillaume**

2022 – 2023

Général (2S) **Frédéric de Moulins**



Juin 2024

École Militaire
1 Place Joffre
75700 Paris SP07

Téléphone 01 44 42 41 87
Web www.union-ihedn.org
E-mail delegation-union@union-ihedn.org

Réalisation

**STUDIO
SEVRES**



Juin 2024

École Militaire
1 Place Joffre
75700 Paris SP07

Téléphone 01 44 42 41 87
Web www.union-ihedn.org
E-mail delegation-union@union-ihedn.org

Réalisation

**STUDIO
SEVRES**