

**ASSOCIATION RÉGIONALE POITOU-CHARENTES DES AUDITEURS DE
L'INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES DE DÉFENSE NATIONALE [AR-18]
[AR-18 - IHEDN Poitou-Charentes] - RNA : W863004988 - Sirene : 448 263 913.**

Siège social : Préfecture de la Vienne – 7 place Aristide Briand – BP589 – 86021 Poitiers cedex

Procès-verbal

COMITÉ DIRECTEUR

Samedi 1^{er} juillet 2023 à 11 h 30

Réunion et repas au restaurant « LYSIUS » à 8 Avenue Gambetta - 79400 Saint-Maixent-l'École.

Membres du CoDir Présents (14) : Michel ARNOULT (17 – ***Vice-Président***), Mark BILLOT (79), Jean-Marc BRAULT de BOURNONVILLE (17), Christian CHAUVET (17 – ***Trésorier***), Jean-Claude DUCHET (16 – ***Past-Président***), Marc FIARD (86 – ***Secrétaire général et Vice-Président***), Bernard FONTAINE (79), Catherine HERAULT (17), Jean-Louis LOBSTEIN (79 – ***Vice-Président***), Pierre MENANTEAU (16), Paul MORIN (17 – ***Président***), Muriel OUVRARD (16), Pierre WAENDENDRIES (16), Pascal WIERZBICKI (79).

Membres du CoDir représentés (5) : Donat BRANGER (79), Damien DJANIKIAN (86), Aïda JAAFAR (86), Philippe MOUNIER (17), Charles THOMAS (86).

Membres du CoDir excusé (1) : Henri SCIARA (86).

ooOoo

Le Président souhaite la bienvenue au comité directeur et ouvre la séance.

I- Approbation du procès-verbal du comité directeur du 18 mars 2023.

Le comité directeur adopte à l'unanimité le procès-verbal du comité directeur du 18 mars 2023.

II- Installation de Pierre WAENDENDRIES dans sa fonction de Vice- président.

Le comité directeur confirme Pierre WAENDENDRIES dans sa fonction de Vice-président de l'AR-18 IHEDN Poitou-Charentes, en charge du département de la Charente.

On rappellera que Pierre est diplômé de l'École Boule et de l'Institut de Contrôle de Gestion.

Retraité depuis 2011, après une carrière industrielle de plus de 40 ans à des postes de direction, à l'heure actuelle il exerce une activité de consultant indépendamment d'un passé de réserviste militaire riche :

- Service national en qualité de chef de section au 7^{ème} BCA,
- 23 ans dans la réserve de la défense opérationnelle du territoire (DOT).
- 17 ans dans la réserve opérationnelle.
- Réserve citoyenne de la Gendarmerie nationale.

Président de plusieurs associations patriotiques :

- Association **Mémoire et Avenir**, association nationale des officiers prisonniers de guerre 1939-1945.
- Section Charente de l'Union Nationale des Associations de Déportés et Internés de la Résistance et Familles (UNADIF-FNDIR).
- Section Charente de l'Association Nationale des Membres de l'Ordre national du Mérite (ANMONM).

III- Élection du Bureau exécutif.

Sont élus et/ou confirmés dans leurs fonctions :

Composition du bureau

Président : M. Paul MORIN – 74 avenue de Bonnemie – 17310 Saint-Pierre d’Oléron
Vice-Président (16) : M. Pierre WAENDENDRIES – 13 rue du Soleil – 16000 Angoulême
Vice-Président (17) : M. Michel ARNOULT – 14, Impasse du Haut Rillon – 17340 Châtelailon-Plage
Vice-Président (79) : M. Jean-Louis LOBSTEIN – 22 route de la Barre – 79160 Beugnon-Thireuil
Vice-Président (86) : M. Marc FIARD – 40 boulevard du Colonel Barthol – 86000 Poitiers
Secrétaire général : M. Marc FIARD – 40 boulevard du Colonel Barthol – 86000 Poitiers
Trésorier : M. Christian CHAUVET – 6 Rue du Port – 17340 Yves
Consultant : M. Jean-Claude DUCHET – 9 rue des Prés – Les Gibauds - 16600 Mornac

IV- Intervention des Vice-présidents et du Directeur des études de l’AR-18.

IV-1 Point de situation du Comité Charente [16].

Intervention de **Muriel OUVRARD** (16).

Notre camarade Muriel OUVRARD indique que l'effort de communication qui a été fait par le comité de la Charente auprès des chefs d'établissements scolaires, a été un élément important pour la constitution des équipes participant aux rallyes citoyens

IV-2 Point de situation du Comité Aunis-Saintonge [17].

Intervention de **Michel ARNOULT** (17).

Service national universel (SNU)

Notre comité dispose maintenant de 6 auditeurs pouvant participer au jeu décision défense de la journée défense et mémoire des sessions du SNU, nous permettant ainsi de pouvoir envisager l’avenir dans de bonnes conditions.

Rallye citoyen

Courant mai 2023, 72 collégiens du département ont participé à un rallye citoyen sur la BA 721 de Saint-Agnant. Un autre est prévu en octobre pour les lycéens.

Un rallye citoyen pour les CM2 a été réalisé avec succès du 8 mai au 27 juin 2023 à Beurlay (17) sous l’impulsion de **Philippe MATHIEU**, membre du comité 17.

Un autre de ce type devrait se dérouler dans le département au cours de l’année scolaire prochaine.

Colloque Cyber Rochefort

Le colloque cyber s’est tenu à Rochefort le 9 mai 2023 et il était centré sur la formation des jeunes.

Le comité prépare le colloque en 2024 sur l’intelligence artificielle et les métiers qui peuvent en découler.

Classes de Défense

Nous participons aux classes de Défense du collège Jeanne d'Arc de Surgères et de celui de Fénelon à La Rochelle par des conférences.

Il faut noter tout spécialement le travail de la classe défense du collège Mendès France à La Rochelle sous la direction de **Gérald SIM**, membre de notre comité, qui a participé à la commémoration au Bois-Plage du naufrage du paquebot britannique Lancastria coulé par les allemands le 17 juin 1940 et ayant fait 5 200 victimes civiles et militaires.

Groupes de travail

2 groupes de travail ont été mis sur pied cette année:

- L'un sur l'hygiène numérique qui a rendu son travail lors du colloque cyber dru mai à Rochefort.
- L'autre sur l'éducation à l'esprit de défense qui sera rendu en juin 2024.

IV-3 Point de situation du Comité Deux-Sévriens [79] et du Directeur des études [AR-18].

Intervention de **Jean-Louis LOBSTEIN** (79) :

Rallye citoyen

Cette dernière réunion de l'année (scolaire) permet de faire le bilan du rallye citoyen des collégiens qui eut lieu le 24 mai 2023 à Niort (Pré Leroy).

Le rallye fut un succès, il permit de réunir douze équipes de six élèves, présentées par autant de collèges du département.

Il paraît important pour les prochaines sessions que l'association des auditeurs de l'IHEDN puisse, à l'instar d'autres associations ou institutions, offrir un prix à une équipe de collégiens au nom de l'IHEDN à l'issue du rallye (livres adaptés à un public jeune de collégiens et porteurs des valeurs que cultive l'IHEDN).

Suggestion du Trésorier : *Le financement du prix IHEDN peut être raisonnablement intégré dans le budget dédié à la subvention DMCA.*

Par ailleurs, en matière de communication, le comité 79 aura l'an prochain son oriflamme sous forme d'un kakemono, déployé notamment dans l'atelier connaissance du monde contemporain.

À noter aussi une initiative originale d'un rallye citoyen CM2 – collège sur le secteur de Moncoutant qui sur la base d'une classique liaison CM2 – 6^{ème} organisée comme un rallye initie les élèves à une véritable démarche citoyenne.

Protection civile et incendies de forêts (synthèse hors réunion)

Dans le prolongement de la conférence donnée l'an dernier par le député Jean-Marie Fiévet, notre collègue **Damien SALLIER**, directeur adjoint du SDIS-79, a proposé, le vendredi 23 juin, une conférence particulièrement intéressante sur les incendies d'espaces naturels.

Il a bien montré les enjeux opérationnels (*sauvetages économiques et environnementaux, sécurité des acteurs locaux et des services de secours*) ; que les changements climatiques rendent particulièrement nécessaires les adaptations des territoires en amont et une sensibilisation des acteurs locaux.

Furent évoquer aussi à cette occasion les incendies en Gironde durant l'été 2022 et la solidarité avec les autres départements. Le témoignage d'un lieutenant du SDIS a montré, à travers un discours chargé d'émotion et d'humilité, combien le tempérament, la ténacité et le courage sont des valeurs que les sapeurs-pompiers portent haut pour assurer notre sécurité à tous.

Cybersécurité, crise bancaire et guerre en Ukraine

Nous reprendrons ces questions après la pause estivale.

Faut-il abandonner les études ?

Nous avons traité cette question dans le cadre de notre bilan de fin d'année et dans un esprit prospectif.

Je tenais à aborder le problème de l'abandon des études ou de l'abandon de notre activité phare parce que cela a provoqué un grand vide que nous avons certes cherché à combler (*organisation de conférences, échanges autour du thème de la guerre en Ukraine*) sans vraiment y parvenir.

Je constate que ce changement n'a pas permis d'enrayer la baisse du nombre de nos adhérents présents aux réunions du comité et qu'il a même contribué à la perte de sens de nos réunions.

En effet en rejetant l'activité d'étude pourtant statutaire, nous avons perdu le moteur de notre vie associative.

Nous pourrions rappeler les travaux faits au cours des 10 ou 15 dernières années.

La liste des travaux tenue par **Bernard FONTAINE** a fait et fait encore la fierté du comité.

Moi-même j'ai présidé les trois dernières études : sécurité et puissance à l'épreuve des conflits du Proche-Orient, le Mémorial des Deux-Sèvres (le site géographique et le site internet), commémorer demain.

Pourquoi ce rejet des études ?

- Sans doute le Covid est un facteur explicatif : il a en effet tout arrêté et renvoyé chacun dans son isolement.
- Les critiques latentes au cours des dernières années en sont un autre : les sujets arrivent trop tard, ils sont trop parisiens ou sciences po.
- Et puis à quoi bon, personne ne nous lit.
- C'est trop scolaire, on a passé l'âge.
- Et les avancées enregistrées ces derniers temps, comme par exemple le forum des auditeurs, n'y changent rien.

Que faire ? Devons-nous faire une étude ? Non, pas forcément, mais oui, une activité qui ait du sens :

- Une étude nationale ou locale comme par le passé ;
- Une préparation de conférence en écrivant l'exposé introductif auquel répondront deux ou trois intervenants conviés à une table ronde.
- Une exploitation organisée ... et approfondie d'un sujet d'actualité : ainsi que reste-t-il de nos échanges sur l'Ukraine ? Rien.

Sommes-nous des experts ?

Non, pas forcément, ou du moins nous avons peut-être été des experts dans nos domaines respectifs.

Mais nos études ou travaux ne sont pas œuvres d'experts. Il s'agit plutôt d'une activité collective de type *brainstorming*¹ pour permettre au groupe de se forger une opinion et la partager avec d'autres.

Une activité scolaire ?

En aucune façon, il ne peut s'agir d'une activité scolaire. Si nous produisons un travail scolaire, nous ne pouvons que nous en prendre à nous-mêmes parce que nous ne sommes pas capables de problématiser, qu'il est plus facile de compiler et que nous ne savons pas travailler en équipe : si l'un d'entre nous ne propose pas un premier jet, rien ne se passe...

On ne nous lit pas parce que nous ne savons pas intéresser ni trouver les accroches pour pousser nos lecteurs à aller plus loin.

Le groupe peut répondre à une proposition nationale, régionale ou locale, il peut produire un rapport que personne ne lira par manque de temps et par saturation, un court essai ou un ensemble coordonné d'essais

¹ Technique de recherche d'idées originales dans une réunion, chacun émettant ses suggestions spontanément.

ou chacun pourrait puiser ce qui l'intéresse ou butiner pour en faire son miel, un discours si le sujet s'y prête, une parodie (pourquoi pas?), ou simplement un article voire un billet (mais avec un vrai contenu).

Quelle que soit la forme choisie, le groupe adresse son texte au président ou au CoDir pour contrôle de conformité aux valeurs que l'association défend, qui donne son imprimatur pour la publication sur le net ou l'envoi au destinataire terminal.

Premier bilan de la mission de directeur des études décidée lors de l'AG de 2022.

Le bilan dans une première approche paraît plutôt négatif en raison des difficultés à cerner les contours de la mission. Le bilan s'articule autour des trois missions suivantes du directeur des études :

- Le **directeur des études** est d'abord un coordonnateur des études ou plus précisément sans doute un stimulateur. À noter que les études sont mal en point dans 3 départements sur 4. Au cours de cette année, j'ai porté mes efforts surtout au sein du comité 79 pour que l'idée d'étude regagne du crédit.

(Cf. le dernier compte-rendu du comité du 20 juin 2023).

- Le **directeur des études** devrait (ou pourrait) être le coordonnateur d'une seule et même étude nationale conduite dans l'ensemble des quatre départements de la région.

En 2022, un seul département, la Charente-Maritime s'est engagé dans cette aventure.

Proposition : dès la rentrée, constitution d'un petit groupe de volontaires de chaque département qui travaillerait exclusivement en visio-conférence, mais rendrait compte de l'avancée de ses travaux à chaque réunion du CoDir.

- Le **directeur des études** semble aussi devoir être pour certains un censeur des études.

Sans revenir sur les difficultés rencontrées cette année, il paraît aujourd'hui nécessaire que cet aspect de la mission soit développé, ne serait-ce que par rapport à la nouvelle charte déontologique publiée par l'Union-IHEDN, afin d'assurer un contrôle de validation par rapport aux valeurs dont nous sommes porteurs.

Le directeur des études, entouré de deux ou trois collègues pour garantir l'objectivité et ne pas froisser les susceptibilités, accorderait (ou non) l'imprimatur avant toute publication sur le net ou toute transmission officielle aux autorités constituées.

IV-4 Point de situation du Comité Pictavien [86].

Intervention de **Marc FIARD** (86).

Pour l'essentiel :

- 05/01/23 : Rendez-vous avec Paul MORIN chez le Général Hervé PIERRE (9ème BIMA).
- 10/01/23 : Visite BA 709 Cognac.
- 16/02/23 : Hommage aux héros de la Gendarmerie.
- 20/02/23 : Soirée les Amis du RICM – Quartier le Puloch.
- 22/02/23 : Cérémonie de remise de décorations (militaires) à la Préfecture et exposition sur thème OPEX.
- 23/02/23 : Visio conférence sur les « sessions régionales » avec N. LAURENCON , responsable du pôle de l'Union -IHEDN en régions métropolitaines et ultra-marines.
- 28/02/23 : COPIL SNU 86.
- 31/03/23 : Participation du Général **Hervé PIERRE** (9ème BIMA) , auditeur de l'IHEDN (SN), de **Nicolas MOINET** (auditeur – 86) et de **Hugues EUDELIN** (membre associé 86) à la table ronde « *L'Intelligence Artificielle dans la stratégie de Défense nationale* » dans le cadre du festival Voix Publiques de Poitiers.
- 27/04/23 : Réunion du comité 86 sous la présidence de **Paul MORIN** - échanges.
- 15/05/23 : Intervention d'**Arlette CLAIRE- BLONDET**, membre associé 86, sur le thème « **DST** ».

V- Point sur les travaux en cours et réalisés en 2023.

V.1- Intervention de Pierre MENANTEAU (16).

Un groupe de travail s'est constitué sur le thème « **Résilience et Esprit de Défense** » ; celui-ci a déposé un rapport qui ne se borne pas à un constat mais offre des solutions.

La diffusion la plus large de ce rapport a été demandée à l'Union -IHEDN.

V.2- Intervention de Michel ARNOULT, Vice-président 17.

Deux groupes de travail ont été mis sur pied au cours de l'année 2023 :

- L'un sur l'« **Hygiène numérique** », piloté notamment par **Jacques TABARY** (17), qui a rendu son travail lors du colloque cyber du mois de mai à Rochefort.
- L'autre sur l'« **Éducation à l'esprit de défense** » qui sera rendu en juin 2024.

V.3- Intervention de Marc FIARD, Vice-président 86.

Denis ROUSSEL, Éducateur spécialisé puis Conseiller principal d'éducation, Formateur à l'IUFM de Poitiers et enfin personnel de direction d'établissement scolaire du second degré pendant 17 ans a livré une étude documentée de 7 pages sur :

« Le concept andragogique de la formation au comportement à l'ENSOA ».

Un article reprenant le texte transformé en vidéo est disponible sur le site internet de l'AR-18 « **Formation au comportement à l'ENSOA** ». <https://ihednpoitouharentes.fr/archives/4816>

Synonyme de « **Formation des adultes** », l'andragogie est la pratique de l'éducation des adultes.

Elle vise à produire un changement dans la vie de l'adulte.

Autrement dit, elle aide à acquérir de nouvelles connaissances, compétences, valeurs, attitudes ou comportements d'une manière significative et personnelle. Dans la **pédagogie** c'est l'institution et l'enseignant qui décident de ce que l'élève va apprendre et de la manière dont il va l'apprendre.

L'**andragogie** est l'enseignement destiné aux adultes. les besoins et la motivation des apprenants diffèrent de la pédagogie. .

La présentation des travaux de **Bernard PENISSON**, Docteur en histoire et agrégé, auditeur, membre du Comité 86, est reportée au prochain Comité Directeur.

Cependant, un article de Bernard fait la recension du livre « **Conduire la guerre** » sur l'art opératif, de Bihan et Lopez et est aussi disponible sur le site internet de l'AR-18 « **Art opératif** » :

<https://ihednpoitouharentes.fr/archives/4398>

VI- Proposition d'accueil d'un membre associé.

Michel ARNOULT (17) propose de répondre favorablement à la candidature de membre associé de **Jean-Loup FILIETTE** qu'il présente :

Jean Loup FILIETTE a travaillé dans l'industrie de la défense de près ou de loin tant au niveau français qu'à l'international tout au long de sa vie professionnelle :

- Ingénieur télécom, il a travaillé chez Alcatel, puis ingénieur commercial chez Thalès et dans le groupe Barco où il a été ingénieur du développement, directeur commercial puis directeur général de Barco View, filiale de ce groupe.
- Il a été ensuite directeur du développement de l'usine d'Indret (44) de DCNS, puis directeur de l'établissement de Salbris d'ATERMES appartenant au groupe MSB.
- Enfin il a été directeur de la filiale équipement puis directeur commercial du groupe ADETEL à Lyon (*mécanique de haute précision*).
- Il a été membre des syndicats professionnels GICAN ,GIFAS et GICAT.
- Il habite l'Ile d'Oléron et est âgé de 70 ans.
- Il assure le tutorat d'étudiants de l'université de La Rochelle.

Jean-Loup FILIETTE est très intéressé par les questions de défense et de formation des jeunes.

VII- Le mot du Trésorier.

Rapport Financier 2023 au 30/06/2023.

-	Compte de Résultat Brut :	- 705,01 €	
-	Produits (recettes) :	6 203, 42 €	
-	Charges (dépenses) :	6 908,43 €	
-	Compte de Résultat Net :	- 705,01 €	
-	Compte de Résultat Brut :	- 705,01 €	
-	Produits constatés d'avances	0,00 €	[2 030 € en 2021 et 2 800 € en 2022]
-	Comptes financiers :	+ 23 639,46 €	
-	Compte courant :	5 579,93 €	
-	Encours :	0,00 €	
-	Livret d'épargne :	18 059,53 €	

Le « **Rapport Financier 2023 – Compte de Résultat au 30/06/2023** » fait l'objet de l'Annexe.

VIII - Questions diverses.

Néant.

ooOoo

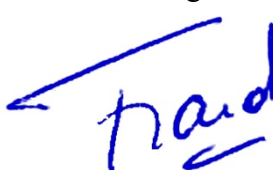
Le Président clôture la séance, après avoir constaté que l'ordre du jour était épuisé.

Le Président,



Paul MORIN

Le Secrétaire général,



Marc FIARD

Rapport Financier 2023 - Compte de Résultat au 30/06/2023

Produits / Recettes		Charges / Dépenses	
Nbre	Catégories	Montants	Montants
	71. Revenus Union-IHEDN	0,00 €	61. Charges au profit Union-IHEDN
	Frais de transport	0,00 €	Quote-part des Cotisations (13 €)
			Reversements Abonnements (30 €)
98	72. Cotisations (32 €)	3 136,00 €	62. Charges à l'initiative des comités
1	AR18/C16 : Associé	32,00 €	Activités Comités (< 100 €)
9	AR18/C16 : Auditeur	288,00 €	Comité Charente (16)
12	AR18/C17 : Associé	384,00 €	Comité Charente-Maritime (17)
29	AR18/C17 : Auditeur	928,00 €	Comité Deux-Sèvres (79)
2	AR18/C79 : Associé	64,00 €	Comité Vienne (86)
8	AR18/C79 : Auditeur	256,00 €	Activités régionales Président (4 x < 100 €)
5	AR18/C86 : Associé	160,00 €	Activités Comités validées en CoDir
32	AR18/C86 : Auditeur	1 024,00 €	
29	73. Abonnements (30 €)	870,00 €	63. Frais généraux
1	AR18/C16 : Associé	30,00 €	Déplacements (rallyes, réunions, ...)
1	AR18/C16 : Auditeur	30,00 €	Fournitures de bureau
3	AR18/C17 : Associé	90,00 €	Frais financiers (tenue de compte, carte,
9	AR18/C17 : Auditeur	270,00 €	Assurances Responsabilité civile
1	AR18/C79 : Associé	30,00 €	Informatique Internet
3	AR18/C79 : Auditeur	90,00 €	
0	AR18/C86 : Associé	0,00 €	
11	AR18/C86 : Auditeur	330,00 €	
	74. Autres produits	1 197,42 €	64. Autres charges
	Dons Adhérents	270,00 €	Achats de matériels divers
	Dons Rallyes + Colloque	920,00 €	Achats divers et communication
	Intérêts d'épargne sur livret	7,42 €	Impressions diverses (dossiers, rapports,
			Organisation des réunions (AG, CoDir, ...)
	75. Dons (abandons de frais)	0,00 €	65. Déplacements (abandon de frais)
4	76. Allocations DMCA / CPEDEF	3 800,00 €	66. Trinôme Poitou-Charentes
1	Rallye Charente (16)	500,00 €	Rallye Charente (16)
1	Rallye Charente-Maritime (17)	1 000,00 €	Rallye Charente-Maritime (17)
1	Rallyes Deux-Sèvres (79)	600,00 €	Rallyes Deux-Sèvres (79)
1	Rallye Vienne (86)	800,00 €	Rallye Vienne (86)
0	Colloque Cyber-résilience	900,00 €	Colloque Cyber-résilience
	79. Produits constatés d'avance	-2 800,00 €	67. Restitutions DMCA / CPEDEF
	Rallyes Poitou-Charentes 2023	-2 800,00 €	Rallye Charente (16)
	Rallyes Poitou-Charentes 2024	0,00 €	Rallye Charente-Maritime (17)
			Rallyes Deux-Sèvres (79)
			Rallye Vienne (86)
		6 203,42 €	
			6 908,43 €

	Résultat de l'exercice		Résultats au	31/12/2022	29/06/2023
	Produits / Recettes	6 203,42 €	Compte courant	6 292,36 €	5 579,93 €
	Charges / Dépenses	-6 908,43 €	Encours		0,00 €
	Résultat brut 2023	-705,01 €			
	Produits constatés d'avance	0,00 €	Livret d'épargne	18 052,11 €	18 059,53 €
	Résultat net 2023	-705,01 €	Totaux	24 344,47 €	23 639,46 €

	Actif		Passif	
	Catégories	Montants	Catégories	Montants
	Compte courant	5 579,93 €	Fonds associatifs	24 344,47 €
	Livret d'épargne	18 059,53 €	Résultat net de l'exercice 2022	-705,01 €
	Numéraire	0,00 €		
		23 639,46 €		23 639,46 €